

**RELAZIONE DEL COORDINATORE**  
**BILANCIO CONSUNTIVO 2025**

Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4

*Regione Liguria*

## **Sommario**

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda .....	3
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	5
2.1	Assistenza ospedaliera.....	6
2.2	Territoriale.....	9
3.	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio.....	13
4.	Il sistema degli acquisti – area contratti .....	16
5.	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	17
6.	Il bilancio dell'anno 2025 .....	18
6.1	La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari ....	18
6.1.1	Il profilo patrimoniale .....	18
6.1.2	Il profilo finanziario .....	20
6.2	Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti .....	21
7.	Confronto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2024 per macrovoce di ricavi e costi.....	26
8.	Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per macrovoci di ricavi e costi .....	29
9.	Tempi di pagamento e ITP .....	31
	ATTESTAZIONE DEI PAGAMENTI AI SENSI DELL' ART.41D.L.66/2014 E SS.MM.II .....	31
10.	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	33
10.1	La riforma L.R.18/2025 .....	33

## **Relazione del Coordinatore**

La presente relazione del Coordinatore, che correda il bilancio di esercizio 2025, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

### **1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda**

Con LL.RR. 10/05/1993 n. 20, 08/07/1994 n. 42, 20/01/1997 n. 2 e 24/02/1997 n. 7 è stata costituita l'Azienda Sanitaria Ligure 4 "Chiavarese" (da ora Asl4); con deliberazione della Regione Liguria n. 256 del 31/03/2017 è stato approvato il nuovo logo degli Enti del sistema regionale.

L'Asl4, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3, comma 1 bis, del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i. e dell'art. 17 della Legge Regionale n. 41/2006 e s.m.i., è costituita in Azienda con personalità giuridica pubblica ed autonomia imprenditoriale; agisce mediante atti di diritto privato nei limiti previsti dalla vigente normativa; ha sede legale in Chiavari, con indirizzo Via G.B. Ghio n. 9, codice fiscale e partita P. Iva 01038700991.

Il Legale Rappresentante di Asl4, per l'anno 2025, è stato il dott. Paolo Petralia, nomina disposta dalla Giunta Regionale Ligure con deliberazione n. 1137 del 30/12/2020, per il periodo 2021-2023, come prorogata con deliberazione n. 906 del 29/12/2024 per il periodo 2024-2025.

Per effetto della Legge Regionale n. 18/2025 l'Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4 ha cessato l'esistenza come Azienda con personalità giuridica autonoma, per cessione di ramo d'azienda, divenendo Area afferente all'Azienda si Tutela della Salute Liguria (da ora ATS Liguria) con decorrenza 01/01/2026.

Il Legale Rappresentante di ATS Liguria è il dott. Marco Damonte Prioli, nomina disposta dalla Giunta Regionale Ligure con deliberazione di Giunta Regionale n. 628 del 24/12/2025, a decorre dal 1° gennaio 2026 e fino al 30.06.2026 prorogabile per altri 6 mesi.

Il Coordinatore di Area dell'Asl4, è la dott.ssa Maria Elena Secchi, nominata con deliberazione di Giunta Regionale n. 629 del 24/12/2025 a decorre dal 1° gennaio 2026 e fino al 30.06.2026 prorogabile per altri 6 mesi.

La Missione aziendale è tesa a garantire un'attività volta alla produzione, all'acquisizione e all'erogazione dei servizi sanitari e socio-assistenziali e socio-sanitari ad elevata integrazione sanitaria (di cui al D.Lgs. 502/92 art. 3 septies comma 2b e DPCM 14/02/2001), per promuovere, mantenere e recuperare la salute psico-fisica dei cittadini secondo un approccio bio-psico-sociale, in conformità ai livelli essenziali ed uniformi di assistenza previsti dal DPCM 12/02/2017, nonché dai Piani Sanitari Nazionali e Regionali.

Per perseguire detta Missione, anche grazie all'esperienza maturata nel biennio 2021-22 con il progetto sperimentale certificato "Tigullio luogo di salute", è cominciata l'evoluzione aziendale verso l'adozione di un modello di azienda

- a) Integrata nel sistema regionale, con e nel territorio e tra sociale e sanitario
- b) Flessibile e diffusa, partecipativa e di prossimità
- c) "One Digital Health" e Value Based

L'Azienda persegue la propria missione, orientando la propria azione ai seguenti principi:

- a) L'equità di accesso ai servizi per tutte le persone assistite dal servizio sanitario regionale;
- b) La portabilità dei diritti in tutto il territorio nazionale;
- c) La globalità dell'intervento assistenziale, in base alle necessità individuali e collettive, secondo quanto previsto dai livelli essenziali di assistenza.

L'Azienda persegue le finalità di tutela della salute individuate dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari, attraverso un'organizzazione incentrata sulla promozione della tutela degli assistiti e sull'integrazione della risposta assistenziale sanitaria e socio sanitaria, in stretta sinergia con le politiche sociali espresse dagli Enti Locali.

L'Atto di Autonomia aziendale di Asl4 vigente nel 2025, è definito con delibera aziendale n. 435 del 11/06/2024 "Atto di Autonomia Aziendale dell'Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4 – Sistema Sanitario Regionale Liguria. Presa d'atto parre Regione Liguria, approvazione e provvedimenti conseguenti" che ha sostituito il precedente, risalente alla delibera aziendale n. 305 del 16/05/2018.

L'organizzazione aziendale, per garantire l'erogazione dei servizi, si articola in Distretti e Presidio Ospedaliero Unico e si organizza in Area Distrettuale, Area Sovradistrettuale, Aree degli Staff e Dipartimenti secondo i modelli organizzativi e strutturali previsti dal D. Lgs. n. 502/92 e s.m.i., dalla L. R. n. 41/2006 e s.m.i., nonché sulla base degli atti di indirizzo formulati nella materia dalla Regione Liguria.

L'organizzazione di Asl4 nel 2025 era articolata nelle seguenti tipologie di strutture organizzative:

- I Dipartimenti e le Aree;
- Le strutture complesse;
- Le strutture semplici a valenza dipartimentale o a valenza d'area e le strutture semplici articolazione di Struttura Complessa;
- Altre articolazioni organizzative (servizi, settori, uffici) a cui è attribuita la responsabilità di attività che non richiedono combinazione di mezzi, persone o contenuti gestionali tali da giustificare l'istituzione di una struttura organizzativa;
- Il Presidio Ospedaliero Unico;
- I Distretti.

L'organigramma di Asl4 vigente nel 2025, si articola in strutture organizzative per le seguenti aree e funzioni:

- Area degli Staff alla Direzione Generale;

## Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4

- Area degli Staff alla Direzione Sanitaria;
- Area Distrettuale e Area delle Funzioni Sovradistrettuali;
- Dipartimenti afferenti alla Direzione Sanitaria e alla Direzione Sociosanitaria (Dipartimento dei Servizi, Dipartimento DEA, Dipartimento Medico ad Alta Complessità di Cure, Dipartimento Medico-Riabilitativo e Materno-Infantile, Dipartimento Chirurgico);
- Area Amministrativa (Dipartimento Amministrativo).

## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Il territorio di competenza di Asl4 si estende per circa 928 Km<sup>2</sup>; un'area che comprende il territorio di 30 Comuni, grandi comuni costieri, piccoli centri situati nell'entroterra e zone montane, con evidenti differenze di accessibilità, densità di popolazione e bisogni sanitari.

L'ambito territoriale di operatività di Asl4 è suddiviso in 3 Distretti Socio Sanitari ciascuno dei quali coincide con i confini del Distretto, definiti ai sensi del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i., e della Zona Sociale di cui alla Legge n. 328/2000, come recepiti dalla Legge Regionale n. 12/2006.

Asl4 comprende i territori dei Comuni di: Borzonasca, Carasco, Carro, Casarza Ligure, Castiglione Chiavarese, Chiavari, Cicagna, Cogorno, Coreglia Ligure, Favale di Malvaro, Lavagna, Leivi, Lorsica, Maissana, Mezzanego, Moconesi, Moneglia, Ne, Neirone, Orero, Portofino, Rapallo, Rezzoaglio, S. Colombano Certenoli, S. Margherita Ligure, S. Stefano d'Aveto, Sestri Levante, Tribogna, Varese Ligure e Zoagli.

La popolazione residente sul territorio dell'Asl4, pur con periodiche fluttuazioni, mantiene un andamento costante nell'ultimo decennio, al 31/12/2025 è pari a 140.655 residenti di cui 67.797 maschi e 72.858 femmine.

### Azienda Socio Sanitaria 4 Liguria



30 comuni 140.000 abitanti

3 Distretti sociosanitari

**La popolazione**

Popolazione **tra le più anziane d'Italia**

Indice di dipendenza: 68 vs 57 Italia

Indice di vecchiaia: 273 vs 182 Italia

Grandi vecchi: 5,59% vs 3,80% Italia

**Le patologie croniche**

La Liguria ha la percentuale **più bassa di persone senza patologie croniche** (76,8% - media nazionale 81,6%)

e la **più alta di persone con almeno una patologia cronica** (23,2% - media nazionale 18,4%).

Tasso di ospedalizzazione per 1.000 residenti

Ospedalizzazione residenti	2018	2019	2020	2021
ASL4	140.23	138.78	106.73	119.22
Liguria	148.97	148.91	112.95	124.38

## 2.1 Assistenza ospedaliera

Per l'Asl4 sotto il profilo organizzativo, la funzione ospedaliera è svolta dal Presidio Ospedaliero Unico (P.O.U.) che è costituito dagli Ospedali di Sestri Levante, di Lavagna e di Rapallo.

Gli Ospedali di Rapallo e Sestri Levante oltre ad assicurare attività ospedaliera di elezione accolgono attività sanitarie distrettuali e di integrazione socio sanitaria tipiche dell'ospedale di distretto.

La riorganizzazione del Presidio Ospedaliero Unico, nell'ottica della massima efficienza, appropriatezza e sicurezza dei percorsi e delle cure, prevede la rivisitazione delle sedi operative per le attività mediche e chirurgiche ad alta, media e bassa complessità

I Direttori Socio Sanitario e Sanitario unitamente al DMPO e ai Direttori dei Distretti promuovono:

- protocolli operativi di concerto con tutti gli attori (MMG, PLS, MCA, specialistica ambulatoriale, Servizio 112 e Dipartimenti di Emergenza Accettazione, infermiere distrettuale) in modo da assicurare la continuità assistenziale territorio-ospedale-territorio;

- l'adozione dei percorsi per le patologie croniche secondo i principi di Modello e di PDTA condivisi.

in ciascun stabilimento ospedaliero  
**LAVAGNA - RAPALLO - SESTRI LEVANTE -CHIAVARI**  
sono collocate una o due diverse funzioni :

**OSPEDALE PER ACUTI**  
**POLO SANITARIO COMUNITA' (odc, cdc)**

**LAVAGNA**  
**Ospedale per acuti e DEA**

**RAPALLO**  
**Ospedale per acuti** specialistico di percorso chirurgico - protesico e medico  
**Ospedale di comunità** medico - riabilitativo  
**Casa Comunità** distrettuale

**SESTRI LEVANTE**  
**Ospedale per acuti** specialistico di percorso medico  
**Ospedale di comunità** medico - riabilitativo  
**Casa Comunità** distrettuale  
**Centrale Operativa Territoriale** : Trasporti-Telemedicina

**CHIAVARI**  
**Hospice**  
**Ospedale di comunità** medico - riabilitativo  
**Casa Comunità** distrettuale  
**Centrale Operativa Territoriale** : PUA  
**Punto Unico Accesso**

**I setting  
erogativi  
Hub**

L'OSPEDALE DI LAVAGNA: è l'ospedale di alta intensità di riferimento dei distretti Chiavarese, Tigullio e Tigullio occidentale. E' sede di DEA di I livello e deve concentrare le specialità a supporto dello stesso conformemente alle direttive di cui al D.M. 70/2015. Svolge un ruolo strategico in quanto accoglie tutte le strutture deputate alla gestione dei pazienti acuti del territorio di riferimento sia per le funzioni di emergenza urgenza che per l'attività di ricovero ordinario.

**Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4**

03901 Ospedale Lavagna						dic-25					
Unita operativa		u.o. rifer.	osp./ univ.	alta spec.	subdiscip.	ass. fam.	data apertura	p.letto degenza ordinaria	di cui a pagamento	p.letto day-hospital	p.letto day-surgery
0802	SC CARDIOLOGIA		O				01/10/2001	12			2
0901	SC CHIRURGIA GENERALE		O				01/01/2001	27	1		1
9805	SSD DAY SURGERY MULTIDISC. LAVAGNA		O				01/11/2019				2
1901	SSD DIABETOLOGIA		O		MD		01/08/2002			2	
2601	SC MEDICINA GENERALE		O				01/01/2001	33		1	
2604	SS AREA CRITICA	2601	O		IM		11/03/2003	19			
3201	SC NEUROLOGIA		O				01/01/2001	4		1	
3606	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA LAVAGNA		O				04/04/2022	20			
3701	SC OSTETRICA E GINECOLOGIA		O				01/01/2001	19	1	1	1
3801	SC OTORINOLARINGOIATRIA LAVAGNA		O				01/11/2019	4	1		
4001	SC PSICHIATRIA		O				01/01/2001	14			
4003	SSD DAY HOSP. DIPART.LE - SAL. MEN. E DIPENDENZE		O				04/04/2012			2	
4304	SC UROLOGIA ORDINARIO (LAVAGNA)		O				22/02/2019	18		1	
4901	SS TERAPIA INTENSIVA		O				01/01/2001	9			
5001	UNITA' CORONARICA	0802	O				01/01/2001	8			
5610	SS RIABILITAZIONE PSICHIATRICA	4001	O		PH		11/08/2014	2			
OB01	SS OSSERVAZIONE BREVE INTENSIVA	2601	O				05/02/2003	20			

209      3      8      6

L'OSPEDALE DI RAPALLO: è l'ospedale dell'Azienda dedicato all'attività chirurgica elettiva a media complessità, in setting di week e day surgery; all'attività chirurgica e riabilitativa ad indirizzo ortopedico protesico; a tutta l'attività oculistica. Svolge attività ad elevata integrazione territoriale conformemente alle direttive di cui al D.M. 70/2015, con un'area di degenza medica a media intensità di cure e di cure intermedie. E' presente un servizio di guardia attiva internistica in diretto collegamento con il polo ospedaliero di Lavagna per l'eventuale intervento di specialisti reperibili e/o trasporti protetti. E' sede del Distretto n. 14, ed ospita i diversi livelli di cure territoriali: cure intermedie, ospedale e casa di comunità. L'Ospedale ospita l'automedica del 112 ed accoglie la Guardia Medica del Distretto n. 14.

03905 Ospedale Rapallo						dic-25					
Unita operativa		u.o. rifer.	osp./ univ.	alta spec.	subdiscip.	ass. fam.	data apertura	p.letto degenza ordinaria	di cui a pagamento	p.letto day-hospital	p.letto day-surgery
0203	SS DAY HOSPITAL INTEGRATO RAPALLO	2605	O				25/01/2011			2	
0910	SSD WEEK SURGERY RAPALLO		O				22/02/2019	10	1		
2605	SC MEDICINA GENERALE		O				25/01/2011	16			
3402	SC OCULISTICA RAPALLO		O				13/03/2011				1
3605	ORTOPEDIA PROTETICA RAPALLO		O				04/04/2022	20	1		
5606	SSD CARD.2 RIABILITATIVA RAPALLO		O		CA		31/01/2011	4			
5608	SS RIABILITAZIONE INTENSIVA RAPALLO	5602	O				15/05/2011	24			
6001	SS CURE INTERMEDIE	2605	O		CI		25/01/2011	8			
9601	TERAPIA DEL DOLORE		O				01/01/2025				1
9801	DAY SURGERY MULTIDISCIPL. RAP.	0910	O				22/02/2019				9

**Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4**

82      2      2      11

L'OSPEDALE DI SESTRI LEVANTE: è l'ospedale dell'Azienda dedicato all'attività di medicina a media intensità di cura e polispecialistica, nonché interpandemica (attivabile cioè in caso di recrudescenza pandemica a setting dedicato); all'attività neuroriabilitativa ed intensiva; alle attività oncologica. Svolge attività ad elevata integrazione territoriale conformemente alle direttive di cui al D.M. 70/2015. E' presente un servizio di guardia attiva dedicato alle funzioni degenziali anche con l'apporto di medici del Servizio di Continuità Assistenziale e il collegamento con l'Ospedale di Lavagna per l'eventuale intervento di specialisti reperibili e/o trasporti protetti. E' sede del Distretto n. 16, ed ospita i diversi livelli di cure territoriali: cure intermedie, ospedale e casa di comunità. L'Ospedale accoglie la Guardia Medica del Distretto n. 16.

03902 Ospedale Sestri Levante						dic-25				
Unita operativa	u.o. rifer.	osp./ univ.	alta spec.	subdiscip.	ass. fam.	data apertura	p.letto degenza ordinaria	di cui a pagamento	p.letto day-hospital	p.letto day-surgery
2612	REPARTO COVID - AREA BUFFER	o		CO		29/06/2020	35		2	
5602	SC RIABILITAZIONE INTENSIVA	o				10/09/2002	18		2	
5612	SSD DIETOLOGIA	o				01/10/2023			2	
6002	SS CURE INTERMEDIE	2602	o	CI		10/02/2011	20			
6401	SSD ONCOLOGIA	o				01/01/2001			10	
9802	DAY SURGERY MULTID. SESTRI L.	9801	o			23/02/2019				1
							73	0	16	1

STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE DI RICOVERO E CURA: è presente un'unica struttura privata accreditata a contratto con il SSR su territorio di Asl4, con sede a Rapallo: VILLA AZZURA

06900 Villa Azzurra Rapallo						dic-25				
Unita operativa	u.o. rifer.	osp./ univ.	alta spec.	subdiscip.	ass. fam.	data apertura	p.letto degenza ordinaria	di cui a pagamento	p.letto day-hospital	p.letto day-surgery
0200	DAY HOSPITAL E DAY SURGERY	o				01/12/1997			1	2
0700	CARDIOCHIRURGIA	o				01/12/1997	15			
0800	CARDIOLOGIA	o				01/12/1997	7			
0900	CHIRURGIA GENERALE	o				01/12/1997	8			
1300	CHIRURGIA TORACICA	o				01/04/2020	1			
2600	MEDICINA GENERALE	o				01/12/1997	13			
3600	ORTOPEDIA	o				01/04/2008	5			
4900	TERAPIA INTENSIVA	o				01/12/1997	11			
5600	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	o				01/12/1997	8			
							68		1	2

Di seguito il trend dei volumi erogativi di Asl4

Tipo produzione	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ricoveri	€ 53.263.430	€ 54.045.558	€ 44.973.055	€ 45.841.459	€ 53.119.777	€ 53.448.073	€ 52.886.870	€ 50.952.216
Specialistica Amb. esterni	€ 19.588.881	€ 19.158.309	€ 12.990.557	€ 18.379.800	€ 19.613.424	€ 20.300.372	€ 20.756.093	€ 21.004.908
<b>TOTALE TARIFFATO</b>	<b>€ 72.852.311</b>	<b>€ 73.203.867</b>	<b>€ 57.963.612</b>	<b>€ 64.221.259</b>	<b>€ 72.733.201</b>	<b>€ 73.748.445</b>	<b>€ 73.642.963</b>	<b>€ 71.957.124</b>

## 2.2 Territoriale

**in tutti i tre distretti sociosanitari**

**PUNTO SALUTE**  
(in sede ASL autorizzata con MMG, IFEC e Farmacie, anche con contenuti a distanza)

**distretto 14**  
S MARGHERITA L – PORTOFINO

**distretto 15**  
CICAGNA , BORZONASCA e REZZOAGLIO

**distretto 16**  
VARESE L

**E Punti Salute Comunali e/o di zona:**  
Ne', Moneglia .....

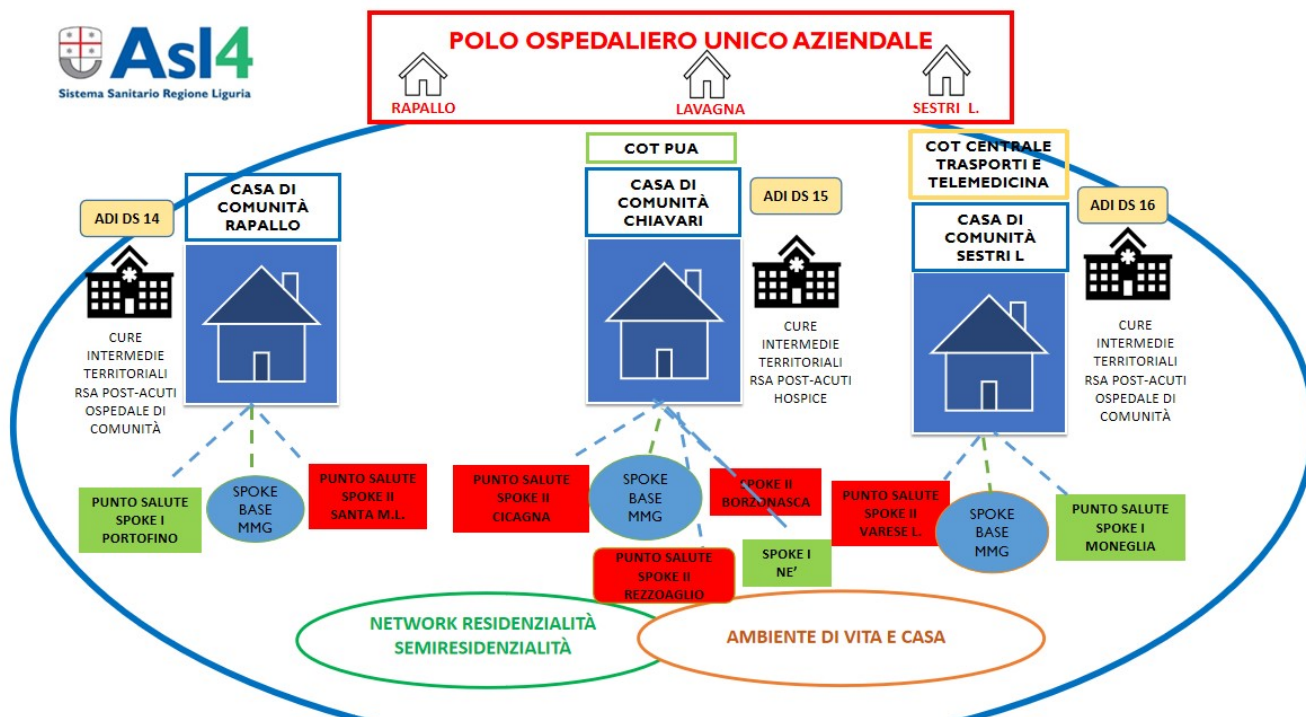
**NETWORK CON STRUTTURE RESIDENZIALI**  
(autorizzate e/o accreditate)

**NETWORK CON SERVIZI EROGATORI PRIVATI**  
(anche a distanza per analisi e immagini...)

**DOMICILIO**  
nel villaggio solidale e diffuso

**AMBIENTE**  
(stile e qualità di vita come benessere; prevenzione, cura e riabilitazione con percorsi, proposte sperimentazioni ed educazione alla salute .

I setting  
erogativi  
Spoke



## Interventi PNRR in ASL4



**1 Hospice**  
Chiavari H

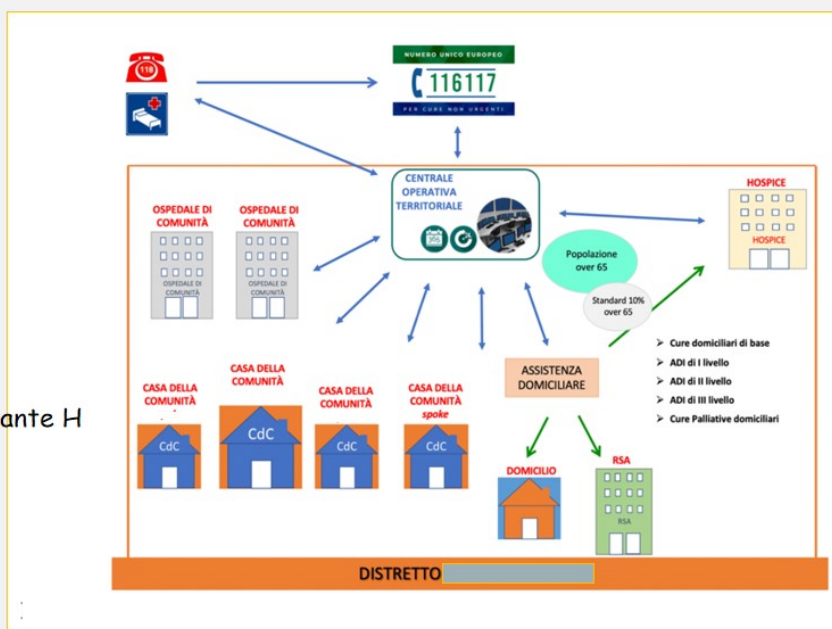


**3 Case della Comunità:**  
Rapallo H, Chiavari H, Sestri Levante H



**2 Ospedali di Comunità:**  
Sestri Levante H, Rapallo H

e 2 COT:  
Sestri Levante H, Chiavari H



LA RESIDENZA SANITARIA ASSISTENZIALE DI CHIAVARI: È un presidio sanitario extraospedaliero, ubicato al terzo e quarto piano del corpo centrale, che fornisce prestazioni sanitarie assistenziali, di recupero funzionale e sociale a pazienti prevalentemente, ma non esclusivamente, anziani.

Gli ospiti che vengono accolti sono affetti da: esiti stabilizzati di patologie neurologiche, muscolari e osteoarticolari con bisogno riabilitativo e/o con bisogni assistenziali complessi; disturbo cognitivo maggiore con malnutrizione; patologie cronico-invalidanti, soggette a riacutizzazione; patologie terminali, cui possono anche associarsi condizioni socio-assistenziali.

Gestisce n. 48 posti letto attivi a dicembre 2025, erogando n. 16.240 giornate di degenza per 295 pazienti trattati.

CURE PALLIATIVE: La funzione principale della struttura è quella di accogliere e valutare il bisogno di cure palliative del paziente e della sua famiglia, definire il percorso di cura individuando il setting assistenziale più adeguato in relazione allo sviluppo della malattia, garantire l'assistenza in tutti i setting assistenziali (ospedale, ambulatorio, domicilio, hospice) e la continuità di cura. In particolare:

L'Ambulatorio di Cure Palliative eroga prestazioni cliniche medico-infermieristiche rivolte alla gestione dei sintomi, medicazioni lesioni di vario genere, infusioni di farmaci; posizionamento accessi venosi eco-guidati, esecuzione di paracentesi e altre procedure, colloquio psicologico clinico, stesura del PAI.

L'Hospice accoglie pazienti oncologici e non oncologici con patologia complessa a prognosi infausta, caratterizzata da instabilità clinica e sintomatologica. Si effettuano anche ricoveri di sollievo per la stabilizzazione dei sintomi o come sollievo per la famiglia.

Gestisce n. 10 posti letto attivi a dicembre 2025, erogando n. 3.602 giornate di degenza per 199 ricoveri. Gli accessi domiciliari per cure palliative: 13.734 nel corso del 2025.

Le Cure Palliative Domiciliari rivolte a pazienti non deambulanti o grave sintomatologia clinica

Vengono inoltre effettuate attività di consulenza in tutti i Poli Ospedalieri e in tutte le RSA/RP del territorio nonché un ambulatorio di Cure Simultanee per pazienti oncologici metastatici o non, gravemente sintomatologici.

ADI: l'assistenza domiciliare integrata è gestita direttamente da Asl4 attraverso proprio personale; nel corso del 2025 sono stati effettuati n. 56.461 accessi domiciliari (di cui 42.116 fatte da personale infermieristico, 2.034 da fisioterapisti, 8.062 accessi Infermieri di Famiglia, 1.714 da Geriatri, 1.362 da Medici di Medicina Generale).

PREVENZIONE: Asl4 è attiva nelle campagne di screening oncologici già da anni; di seguito alcuni degli indicatori PNE / MES relativi al dipartimento di prevenzione

## Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4

Indicatori / CDR	Risultati 2024	Risultati 2025
Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, mammella, colon retto	Screening Mammo: 73% Screening Cervice: 48% Screening Colon: 42% valori provvisori	Screening Mammo: 64% Screening Cervice: 51,2% Screening Colon: 41% in corso solleciti del valore definitivo che verrà fornito a Marzo 2026
Copertura vaccinale antinfluenzale anziani (>=65 anni)	<b>45,51%</b>	<b>48,40%</b>
Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	368 vaccinazioni effettuate su un totale di 1221 (30,13%).	436 vaccinazioni effettuate
Copertura vaccinale antimeningococcica nel bambino al 24° mese di vita.	MEN C: 89,22% MEN B: 85,58%	Coorte 2023 MEN C: 90,5% MEN B: 2 dosi - 93,13% (cicli da concludere: 88,5%)
Copertura vaccinale antipneumococcica nel bambino al 24° mese di vita.	90,13%	Coorte 2023: 92,9%
N. aziende ispezionate/N. aziende con dipendenti	8,81%	8,16%
N. aziende ispezionate/N. personale UPG SPSAL	78,51	68,00
N. sopralluoghi/N. personale UPG SPSAL	62,92	59,50

### 2.3 Emergenza Urgenza (118)

Le attività di emergenza vengono gestite:

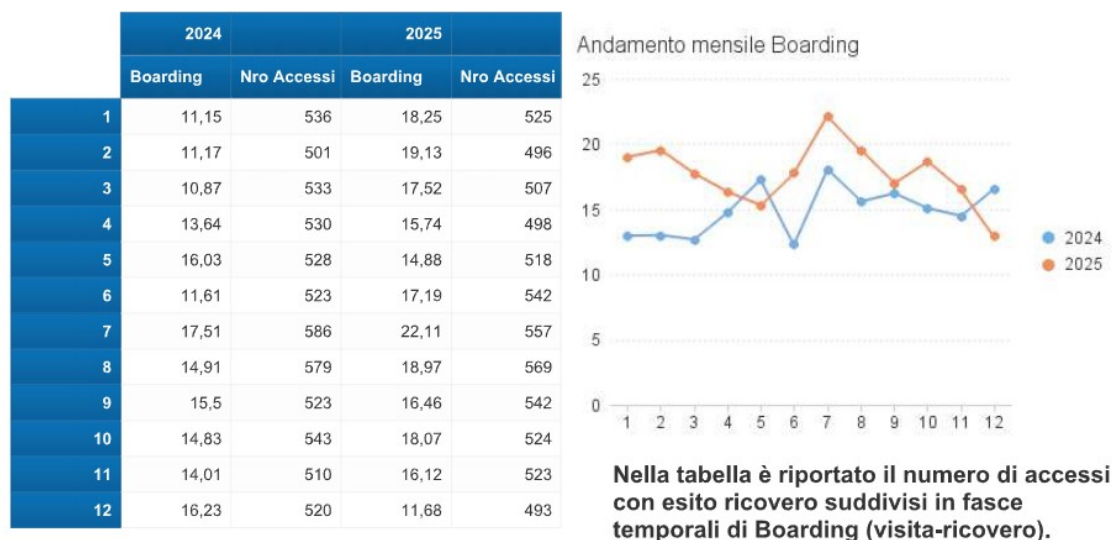
- Presso LAVAGNA, DEA di I livello
- Presso RAPALLO, punto di primo intervento principalmente oculistico
- Attraverso il servizio 118 che nel corso del 2025 è passato da organizzazione del territorio Asl4 a fusione con l'organizzazione della città metropolitana, garantendo l'attività di emergenza e l'inizio delle attività propedeutiche all'attivazione del 116117
- Attraverso la sperimentazione, divenuta stabile nel corso del 2025, di INDIA mezzo di soccorso con personale infermieristico formato.

Per quanto riguarda gli accessi al Pronto Soccorso nel 2025 rispetto ai precedenti anni, in ASL4 si sono registrati 52.853 accessi di PS rispetto ai 50.977 accessi dell'anno 2023, assistendo così ad un graduale incremento di attività del P.S., rilevando una conferma dell'andamento storico stagionale, influenzato nel periodo estivo dal livello di presenza turistica su tutto il territorio di Asl4.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>P.S. LAVAGNA</b>	50.108	49.924	33.304	37.616	44.723	46.733	48.328	47.721
<b>P.S. RAPALLO</b>	10.032	10.022	3.136	2.598	3.388	4.244	4.525	4.852
<b>Somma:</b>	<b>60.140</b>	<b>59.946</b>	<b>36.440</b>	<b>40.214</b>	<b>48.111</b>	<b>50.977</b>	<b>52.853</b>	<b>52.573</b>

## Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4

Oggetto delle attività di miglioramento per l'anno 2025, come previsto negli obiettivi aziendali di interesse regionale assegnati al Direttore Generale, è stato l'andamento del "boarding" di pronto soccorso. Evidente dal grafico l'impatto dell'afflusso turistico nei periodi aprile e giugno-settembre.



L'andamento è stato anche influenzato dall'inizio dei lavori di ristrutturazione del Pronto Soccorso di Lavagna, che hanno influito sugli spazi disponibili già a partire dalla seconda metà del 2025.

### 3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Tutti gli obiettivi strategici di Asl4 sono stati definiti nel Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) aziendale, adottato delibera n. 36 del 31/01/2025 per il triennio 2025-2027, disponibile nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito di Asl4 (link <https://www.asl4.liguria.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/piano-integrato-di-attivita-e-organizzazione-p-i-a-o/>), con il quale vengono definite ed aggiornate a scorrimento le linee strategiche aziendali, gli obiettivi triennali da perseguire per lo sviluppo delle linee strategiche, nonché le indicazioni per attivare il ciclo annuale della performance.

In particolare al PIAO 2025-2027 di Asl4, vengono ricondotti sia i piani obbligatoriamente previsti dalla normativa:

- Il piano delle performance (che definisce gli obiettivi e i risultati dell'ente);
- Il piano anticorruzione e trasparenza (che individua i rischi e le misure contro la corruzione);
- Il piano dei fabbisogni di personale (che programma quantità e modalità di reclutamento del personale);
- Il piano organizzativo del lavoro agile (che indica gli strumenti per sviluppare un'organizzazione agile comprensiva anche della modalità del lavoro a distanza);
- Il piano delle azioni positive (che definisce le azioni per la parità di genere);

sia gli altri piani aziendali con valenza strategica e programmatoria, al fine di rendere coerenti sia le scadenze di adozione (ove possibile) sia le modalità di formulazione, i contenuti minimi di definizione e le azioni di rendicontazione ex-post. In tal senso, e in un'ottica di lettura delle attività aziendali quali "creazione di Valore Pubblico"; il PIAO di Asl4 si articola nei seguenti sub-piani:

## Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4

Tematiche di Generazione di Valore Pubblico per ASL4		
01		<b>EROGAZIONE LIVELLI ESSENZIALI ASSISTENZA</b> P01 – attività territoriali + Delibera “telemedicina” n. 428/2024 P02 – gestione tempi attesa ambulatoriali + Delibera n. 546/2024 P03 – gestione tempi attesa ricoveri chirurgici programmati + Delibera n. 613/2024 piattaforma chiru P04 – prevenzione + Delibera “PRISA” n. 548/2024 P05 – campagne di screening di prossimità
02		<b>GOVERNANCE E ORGANIZZAZIONE</b> P06 – piano organizzazione strategica + Delibera “POA” n. 435/2024 di adozione POA e successivi atti P07 – performance e budget + Delibera n. 930/2024 “Riconoscimento delle attività progettuali avviate dalla Direzione Strategica Azien biennio 2024/2025”,
03		<b>ENGAGEMENT DEL PAZIENTE E ONE HEALTH</b> P08 – Centralità della persona nelle relazioni di cura e engagement del paziente + Delibera “Tavolo op interdisciplinare violenza” n. 865/2023 P09 – Progetto “Nuovi Ambienti” Dipartimento Ecosostenibile + Delibera Approvazione fattibilità tecn economica n. 913/2024
04		<b>POLITICHE DEL PERSONALE</b> P10 – Programmazione triennale fabbisogni P11 – Lavoro Agile
05		<b>QUALITA' E SICUREZZA DEL PAZIENTE</b> P12 – Qualità accreditamento e rischio clinico P13 – Infezioni correlate all'assistenza
06		<b>SICUREZZA DEGLI OPERATORI</b> P14 – Salute e sicurezza negli ambienti di lavoro per il personale Asl4
07		<b>PARI OPPORTUNITA', WELFARE E INCLUSIONE</b> P15 – Pari opportunità e inclusione
08		<b>FORMAZIONE E RICERCA</b> P16 – Formazione strategica – Academy Asl4 P17 – Formazione
09		<b>INFO-COMUNICAZIONE</b> P18 – Comunicazione
10		<b>EDILIZIA E PNRR, APPROVVIGIONAMENTI</b> P19 – PNRR + Delibera n. 919/2024 “Programma triennale lavori pubblici 2025-2027. Elenco degli int presenti nell'elenco annuale” + Delibera n. 920/2024 “Programma triennale degli acquisti di beni e ser 2027” + Delibere attuative PNRR
11		<b>SOSTENIBILITA' E GREEN</b> P20 – Sostenibilità
12		<b>ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA</b> P21 – Piano triennale prevenzione corruzione e trasparenza

Tutti gli obiettivi saranno rendicontati attraverso la Relazione sulla Performance 2025 entro giugno 2026, in corso di definizione in questo periodo.

L'attività svolta dall'ASL 4, durante l'esercizio 2025, è stata orientata a raggiungere gli obiettivi gestionali, di salute e assistenziali indicati nella DGR 274 del 05/06/2025 riguardante l'assegnazione degli obiettivi ai Direttori Generali delle ASL. Tale documento ha individuato specifici obiettivi, indicatori e target di riferimento per i direttori delle AA.SS.LL. anche in base alle disposizioni del D. Lgs. 30.12.92, n. 502 e s.m.i. Di seguito la sintesi dell'autovalutazione finale dello stato di raggiungimento degli obiettivi assegnati ad Asl4:

**Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4**

<b>EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>				
Consente l'accesso alla quota premiale:				
<b>Obiettivo 2025</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Peso</b>	<b>AUTOVALUTAZIONE AL 31/12/2025</b>
Rispetto dell'equilibrio economico	Risultato di esercizio da Conto Economico consuntivo rapportato al fondo sanitario regionale assegnato	a) 100% se il risultato di esercizio è pari o maggiore a 0 (zero). b) 50% se la perdita di esercizio è inferiore o uguale al 2% del fondo sanitario regionale assegnato. c) 0% se la perdita di esercizio è superiore al 2% del fondo sanitario regionale assegnato (da conto economico)	Consente l'accesso alla quota premiale	AUTOVALUTAZIONE: 50%
<b>QUOTA PREMIALE</b>				
<b>Obiettivo 2025</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Peso</b>	<b>AUTOVALUTAZIONE AL 31/12/2025</b>
TEMPI DI PAGAMENTO Rispetto dei tempi di pagamento ai sensi della L. n. 145/2018, art. 1, c. 865	Giorni di ritardo rispetto a quanto previsto dalla normativa	a) 0% per ritardi > 60 giorni oppure in caso di mancata riduzione di almeno il 10% del debito commerciale residuo; b) 50% per ritardi compresi tra 31 e 60 giorni; c) 75% per ritardi compresi tra 11 e 30 giorni; d) 90% per ritardi compresi tra 1 e 10 giorni.	30%	AUTOVALUTAZIONE: 100% 1 TRIM -18,99 2 TRIM -20,10 3 TRIM -14,52 4 TRIM -14,71 ANNO -14,48

**Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4**

RECUPERO DEI TEMPI D'ATTESA Rispetto dei tempi previsti per le prestazioni PNGLA priorità B, D e P	Rapporto prestazioni PNGLA priorità B, D e P prenotate nei tempi rispetto alle prestazioni complessive PNGLA priorità B, D e P a partire dal 1/1/2025	a) 100% se l'indicatore riferito a tutte le prestazioni rientranti nelle classi B, D e P maggiore o uguale al 90%. b) 60% se l'indicatore riferito alle sole prestazioni rientranti nelle classi B e D è maggiore o uguale al 90%. c) 30% se l'indicatore riferito alla sola prestazione rientrante nella classe B è maggiore o uguale al 90%. d) 0% se l'indicatore riferito a tutte le prestazioni rientranti nella classe è inferiore al 90%.	50%	AUTOVALUTAZIONE: 0%
PNRR Monitoraggio dello stato di attuazione degli interventi PNRR	Attivazione Case di Comunità	90% entro il 31-12-2025	8%	AUTOVALUTAZIONE: 100% tutte le attività in linea con il cronoprogramma (attivazione CdC avvenute entro marzo 2026)
EMERGENZA PS/DEA Riduzione del boarding	Tempo medio di attesa in PS (tempo intercorso tra il triage e il ricovero in reparto di degenza).	<8h = 100% <9h = 80% <10h = 60% <12h = 40% <24h = 0	10%	AUTOVALUTAZIONE: 0% (dato 2025 circa 18 ore)
AREA SICUREZZA ALIMENTARE- SANITA' ANIMALE (vincolo Ministero Salute) Mantenimento della qualifica sanitaria di INDENNE degli allevamenti per tubercolosi, brucellosi bovina e bufalina, brucellosi ovicaprina, leucosi bovina enzootica.	Rispetto della programmazione con esito verifiche sierologiche compatibili con il mantenimento della qualifica sanitaria.	Mantenimento della qualifica INDENNE	2%	AUTOVALUTAZIONE 100%

#### 4. Il sistema degli acquisti – area contratti

L'attività del Provveditorato della S. C. Beni e Servizi, con riferimento al sistema degli acquisti, prevede almeno tre macro settori.

Il primo. Gli affidamenti diretti. ASL 4, nel caso di categorie merceologiche non aggiudicate dai grandi soggetti aggregatori (vedi sotto), provvede ad affidare direttamente una serie di beni e servizi sanitari, medicinali e farmaci nonché dispositivi e servizi. L'attività è stata svolta in continuità con gli esercizi precedenti ed in ordine al soddisfacimento delle esigenze dei vari servizi interessati.

Il secondo. Le procedure concorrenziali per un importo compreso fra € 140.000 ed € 216.000 previa autorizzazione all'espletamento della gara da parte di S.U.A.R. Si tratta delle c.d. «procedure negoziate» per l'affidamento di servizi e forniture che richiedono la previa consultazione di almeno cinque operatori economici, ove esistenti, individuati in base ad indagini di mercato o tramite elenchi di operatori economici. Nel 2025, pertanto, ed è ancora in corso, ai sensi dell'art. art. 50, c. 1, lett. e), del D.lgs. n. 36/2023, è stata espletata la procedura per affidamento

della fornitura in noleggio (con contratto di manutenzione *full risk* tutto incluso) comprensivo della quota di riscatto, di n. 1 sistema laser chirurgico al tullio pulsato e del relativo materiale di consumo.

La terza. Ai sensi dell'art. 1, c. 548, della L. n. 208/2015, «...*gli enti del Servizio sanitario nazionale sono tenuti ad approvvigionarsi, relativamente alle categorie merceologiche del settore sanitario, ...avvalendosi, in via esclusiva, delle centrali regionali di committenza di riferimento, ovvero della Consip SpA*». Le Aziende sanitarie della Regione, quindi, a prescindere dall'importo a base di gara (sopra o sotto soglia comunitaria), devono prioritariamente rivolgersi ai gradi soggetti aggregatori (S.U.A.R e CONSIP) e verificare che gli stessi abbiano aggiudicato gare relativamente alla categoria merceologica richiesta. Ciò, a maggior ragione, con riferimento ad importi sopra soglia. Con riferimento all'adesione alle procedure aggiudicate da CONSIP, in particolare, può essere utile menzionare «Trocar 2», «Suturatrici meccaniche», «Suture chirurgiche», «Stent coronarici e palloni medicati», «Veicoli in noleggio 3», «Dialisi 5», «Dispositivi impiantabili attivi per funzionalità cardiaca 3», «Dispositivi impiantabili per la resincronizzazione cardiaca CRT, PM leadless e ICD non transvenosi» e «Buoni pasto 11».

L'Ufficio, quindi, da una parte, provvede a recepire i risultati delle gare regionali bandite ed aggiudicate da S.U.A.R. (relativamente alle predette categorie merceologiche) e, dall'altra, aderisce a Convenzioni ed Accordi Quadro aggiudicati da Consip.

Si ritiene utile menzionare che, con riferimento agli anni 2026-2027, sono state programmate e, pertanto, dovranno essere espletate le seguenti gare:

- 1) servizi di supporto logistico alberghiero ai reparti (ausiliario);
- 2) apparecchiature e materiale di consumo per il reprocessing della strumentazione endoscopica;
- 3) servizi di vigilanza antincendi;
- 4) servizio di trasporto di materiale biologico farmaceutico sanitario amministrativo e supporto magazzino economale;
- 5) servizi vari di supporto tecnico-amministrativo;
- 6) affidamento della fornitura del materiale di consumo per facoemulsificazione da destinarsi alla S.C. Oculistica;
- 7) affidamento dei servizi «Medico competente» e «medico autorizzato»;
- 8) affidamento del servizio di verifica della qualità igienico ambientale delle strutture dell'ASL 4.

## **5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda**

Nel complesso la gestione economico finanziaria dell'esercizio è stata orientata dai seguenti due indirizzi regionali:

- mantenimento ed ove possibile incremento della produzione tariffata, in particolare in ambito specialistico, finalizzata all'abbattimento dei tempi di attesa;
- razionalizzazione dei processi e conseguente contenimento dei costi di gestione.

Per quanto concerne il primo profilo, il livello della produzione tariffata complessivo ha presentato, rispetto all'esercizio precedente, una sostanziale stabilità, con lieve incremento dell'attività specialistica (+1,5%) e un modesto calo di quella ospedaliera (-3,6%), in parte influenzata anche dal consistente turn over del personale sanitario.

Sotto il profilo dei costi di gestione l'esercizio presenta un aumento complessivo del livello dei costi diretti di gestione (costi totali al netto di oneri per mobilità passiva ed indennizzi in regime di autoassicurazione) pari a + 8,2 milioni, il cui incremento risulta motivato da fenomeni esogeni rispetto all'agire aziendale per 10,2 milioni di seguito dettagliati:

- Impatto CCNL ed incremento regionale indennità di PS per 2,0 milioni di euro
- Oneri straordinari per incremento regionale indennità PS dirigenza per 0,5 milioni;
- Incremento tariffe regionali su trasporti sanitari e prestazioni convenzionate sociosanitarie per 1,8 milioni;
- Incremento del costo per prestazioni rese da accreditati ospedalieri conseguente ad innalzamento budget regionale per 1,5 milioni;
- Accantonamenti per futuri rinnovi CCNL per 3,8 milioni;

- Accantonamenti per progettualità PNNR pagopa per 0,6.

Al netto dei sopra citati incrementi non derivanti da iniziativa aziendale, il livello complessivo dei costi presenta una flessione di 2,0 milioni di euro, incluso assorbimenti degli effetti inflazionistici riscontrati su fornitura di beni e servizi. Nel corso dell'esercizio sono proseguiti i lavori di sviluppo correlati al PNRR (COT, ODC, CDC) la cui ultimazione è prevista nel 2026. Le performance di pagamento si sono mantenute su livelli soddisfacenti come dettagliato al punto 9.

## **6 Il bilancio dell'anno 2025**

### **6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari**

In relazione al profilo economico si richiama in premessa quanto esposto al punto 5 precedente, ove è dimostrata la capacità di tenuta sulla struttura complessiva dei costi di gestione, con incremento inferiore agli effetti delle disposizioni normative nazionali e regionali, grazie all'azione di costante contenimento e razionalizzazione attuata.

Di seguito si riportano i principali elementi di analisi sotto il profilo patrimoniale e finanziario.

#### **6.1.1 Il profilo patrimoniale**

Sotto il profilo patrimoniale il valore del capitale investito nell'azienda si attesta a 82,6 milioni, con un incremento di 20,2 milioni rispetto all'anno precedente, come risultante dal prospetto di Stato patrimoniale riclassificato di seguito rappresentato. Tale variazione discende dai seguenti principali effetti:

- Incremento del valore netto delle immobilizzazioni per 5,3 milioni di euro, a seguito del combinato impatto di:
  - Ammortamenti di periodo per 5,2 milioni;
  - Investimenti netti per 10,5 milioni.
- Incremento del Capitale Circolante Netto per 17,7 milioni di euro, dovuto a compensazione tra:
  - Incremento delle scorte per 2,8 milioni di euro;
  - Incremento dei risconti attivi per 0,3 milioni;
  - Incremento dei crediti 25,5 milioni di euro, di cui: 28,2 verso Regione (+23,6 correnti, prevalentemente per finanziamento FSR e Lea; + 4,6 investimenti), - 3,1 verso altre Asl regionali, + 0,4 verso altri;
  - Incremento dei debiti non finanziari per 10,9 milioni di cui: + 3,1 verso fornitori; + 14,3 verso aziende sanitarie, principalmente per quote a copertura prestazioni rese da Iclas<sup>1</sup>; - 8,6 tributari e prev<sup>2</sup>.; + 2,1 altri debiti (- 1,3 dipendenti, 0,8 MMG e PLS, 0,2 farmacie convenzionate, + 2,3

---

<sup>1</sup> Al 31/12/2025 per effetto della fusione per incorporazione di Asl1, Asl2, Asl3, Asl4, Asl5 in ATSL già Liguria Salute, tali partite saranno soggette ad elisione.

<sup>2</sup> In previsione dell'incorporazione in ATSL il versamento di dicembre di oneri previdenziali ed assistenziali è stato anticipato a dicembre.

a seguito di accantonamenti per costi competenza 2025, compresi conguagli sociosanitario, specialistica, ospedaliero e trasporti);

- Incremento delle passività non finanziarie per 2,8 milioni di euro, derivante dal bilanciamento tra utilizzi per 3,7 milioni, nuovi accantonamenti per 6,5 milioni. Tra i principali elementi di variazione si rilevano:
  - Accantonamento di 3,8 milioni su indicazione regionale per atteso impatto differito nuovo CCNL;
  - Accantonamento di 0,4 milioni quale assegnazione contributi a copertura degli oneri derivanti dall'applicazione del CCNL comparo sanità triennio 2022/2024
  - Accantonamento di 0,6 milioni di fondi PNRR pagopa di parte corrente;
  - Accantonamento di 0,2 milioni a fondi rischi per maggior fabbisogno cause civili e accantonamento per interessi di mora su disposizione regionale;
  - Accantonamento altri fondi regionali finalizzati per 1,1 milioni (tra cui: 0,2 milioni per Gap e dipendenze patologiche, 0,3 milioni per Fondi derivanti da sanzioni e protocollo sorveglianza amianto, 0,2 per oneri differiti PPAA, 0,1 istituzione servizio psicologia territoriale, 0,2 dipendenze patologiche e piano triennale demenze);
  - Accantonamento altri fondi finalizzati da privati per 0,1 milioni per progettualità varie.;
  - Accantonamento fondo Balduzzi e Fondo Perequazione per 0,3 milioni di euro;
  - Utilizzo di fondi finalizzati regionali per 1,4 milioni (tra cui: 0,5 per PNRR cloud, 0,4 fondi Ucraina su disposizione regionale e altre progettualità);
  - Utilizzo di 1,9 milioni riversati a copertura pagamento arretrati contrattuali;
  - Utilizzo di 0,1 milioni per fondo rischi.
  - Utilizzo per 0,3 milioni di Fondo Balduzzi e Fondo Perequazione.

Il patrimonio netto si incrementa nel periodo di 0,9 milioni di euro, per compensazione tra la perdita d'esercizio di 12,2 milioni ed altre poste positive per complessivi 13,1 milioni netti, tra le quali si registrano:

- 6,4 milioni di incremento per assegnazione fondi c/capitale (6,0 PNRR; 0,4 milion per cofinanziamento regionale);
- Incremento di 10,2 milioni per copertura perdite esercizio 2024;
- 1,1, milioni di crescita per storno contributi regionali destinati a copertura investimenti finanziati con fondi propri;
- Incremento di 0,1 milioni per donazioni;
- Riduzione di 4,7 milioni per sterilizzazione ammortamenti.

Quale risultante delle variazioni sopra rappresentate, la posizione finanziaria netta peggiora di 19.387 mila euro, sotto forma di anticipazione bancaria erogata dal Tesoriere. Complessivamente l'aumento del capitale investito

## Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4

per 20.246 mila euro, si riflette nel precitato decremento di liquidità di 19.387 mila euro, e nell'incremento di Patrimonio netto di 859 mila euro.

### ASL 4 - Stato Patrimoniale Riclassificato

<i>Euro/000</i>	2024	2025	Variazione
Immobilizzazioni Immateriali	720	1.624	904
Immobilizzazioni Materiali	67.321	71.718	4.397
Immobilizzazioni Finanziarie	3	3	0
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>68.044</b>	<b>73.345</b>	<b>5.301</b>
Rimanenze	4.927	7.709	2.782
Crediti	55.371	80.934	25.563
Altre attività	5	5	0
Ratei e risconti attivi	1.340	1.613	273
Debiti non finanziari	(59.431)	(70.324)	(10.893)
Ratei e risconti passivi	(12)	(12)	0
<b>Totale Capitale Circolante Netto</b>	<b>2.200</b>	<b>19.925</b>	<b>17.725</b>
Fondi	(7.490)	(10.270)	(2.780)
TFR	(408)	(408)	0
<b>Totale Altre passività non finanziarie</b>	<b>(7.898)</b>	<b>(10.678)</b>	<b>(2.780)</b>
<b>Totale Capitale Investito</b>	<b>62.346</b>	<b>82.592</b>	<b>20.246</b>
Risultato d'es.	(10.203)	(12.182)	(1.979)
Altre voci	84.129	86.967	2.838
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>73.926</b>	<b>74.785</b>	<b>859</b>
Cassa/Anticipazione bancaria	(11.580)	7.807	19.387
Crediti Finanziari			
Debiti Finanziari			
<b>Posizione finanziaria Netta</b>	<b>(11.580)</b>	<b>7.807</b>	<b>19.387</b>

### 6.1.2 Il profilo finanziario

Sotto il profilo finanziario, il flusso di cassa nel 2025 si è mostrato complessivamente negativo per - 19,4 milioni di euro. Tale risultato, rappresentato nella tabella di rendiconto finanziario sintetico sottostante, è stato determinato dalla compensazione tra i seguenti principali elementi:

- Autofinanziamento per gestione corrente pari a – 7,9 milioni, quale saldo tra la perdita d'esercizio per - 12,2 milioni ed il contributo positivo di + 4,3 milioni per la complessiva variazione di poste contabili non finanziarie (Ammortamenti e relativa sterilizzazione e variazione fondi);
- Riduzione di cassa di 17,7 milioni di euro per incremento del capitale circolante netto, derivante dall'aumento di crediti (+ 25,5 milioni), incremento scorte e risconti attivi (3,1 milioni), e incremento dei debiti commerciali, verso erario e dipendenti (+ 10,9 milioni)<sup>3</sup>;
- Assorbimento di cassa per investimenti netti per 10,5 milioni;

<sup>3</sup> Si veda corrispondenza tra variazione del Capitale circolante netto evidenziata nel prospetto riclassificato di SP ed in quello di Rendiconto finanziario.

## Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4

- Beneficio derivante da incremento del patrimonio netto per 16,7 milioni di euro [al netto di sterilizzazione ammortamenti ed accantonamenti per investimenti finanziati con fondi propri già rilevati in autofinanziamento], ottenuto grazie a contributi a copertura perdite (10,2 milioni), in c/capitale per PNRR/cofinanziamento regionale (6,4 milioni), ai quali si aggiungono donazioni per 0,1 milioni.
- Nessuna variazione per crediti e debiti di natura finanziaria diversi dall'anticipazione di tesoreria.

Nell'esercizio permane positiva la performance sul tempo medio di pagamento dei debiti commerciali che si attesta su un anticipo medio ponderato di 45,52 giorni sui 60 di legge dalla data ricevimento delle fatture.

### ASL 4 - Rendiconto Finanziario Sintetico

	2024	2025	Variazione
Risultato d'esercizio	(10.203)	(12.182)	(1.979)
Ammortamenti	5.141	5.211	70
Variazione fondi del passivo (+accantonamenti - utilizzi)	4.442	2.780	(1.662)
Storno contributi per investimenti fondi propri	212	1.066	854
Utilizzo Fondi sterilizzazione	(4.691)	(4.762)	(71)
<b>Autofinanziamento</b>	<b>(5.099)</b>	<b>(7.887)</b>	<b>(2.788)</b>
Variazione Capitale Circolante Netto	4.830	(17.725)	(22.555)
Investimenti Netti	(5.740)	(10.512)	(4.772)
Variazione Patrimonio Netto	6.914	16.737	9.823
Variazione Debiti/Crediti Finanziari			
<b>Flusso di Cassa (incluso anticipazione bancaria)</b>	<b>905</b>	<b>(19.387)</b>	<b>(20.293)</b>

## 6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti

### 6.2.1 Valore della Produzione

In sede previsionale, trova rilevazione una quota di contributi regionali assegnati ad Asl4 in qualità di capofila regionale per la remunerazione delle prestazioni erogate dal privato accreditato Iclas Srl per prestazioni in ambito cardiocirurgico ed ortopedico. Tale componente, nel previsionale 2025 pari a 22,3 milioni di euro, costituisce di fatto partita di giro, successivamente stralciata in quanto rilevata tra i costi ed i ricavi dei bilanci delle altre Asl regionali.

### 6.2.2 Scostamenti

**Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4**

DESCRIZIONE	CE CONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2025	VARIAZIONE
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>295.932.306</b>	<b>289.692.036</b>	<b>6.240.270</b>
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 1.066.264</b>	<b>- 250.000</b>	<b>- 816.264</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.299.030</b>	<b>-</b>	<b>1.299.030</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>28.580.015</b>	<b>32.303.451</b>	<b>- 3.723.436</b>
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>6.141.492</b>	<b>2.754.385</b>	<b>3.387.107</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>3.456.002</b>	<b>3.693.731</b>	<b>- 237.729</b>
<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>4.762.597</b>	<b>4.574.660</b>	<b>187.937</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>533.249</b>	<b>527.686</b>	<b>5.563</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>339.638.427</b>	<b>333.295.949</b>	<b>6.342.478</b>

DESCRIZIONE	CE CONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2025	VARIAZIONE
B.1) Acquisti di beni	46.839.974	40.770.933	6.069.041
B.13) Variazione delle rimanenze	- 2.781.902	-	- 2.781.902
<b>Totale Consumo di beni</b>	<b>44.058.072</b>	<b>40.770.933</b>	<b>3.287.139</b>
<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>152.914.925</b>	<b>153.868.246</b>	<b>- 953.321</b>
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	14.916.615	13.738.258	1.178.357
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	19.269.959	18.205.629	1.064.330
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	13.273.264	12.338.526	934.738
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	6.072.429	5.914.874	157.555
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	1.616.496	1.633.690	- 17.194
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	1.949.500	2.275.153	- 325.653
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	49.417.986	59.471.900	- 10.053.914
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.232.944	2.985.139	247.805
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	19.107.559	16.290.722	2.816.837
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	98.378	89.400	8.978
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.087.854	5.776.913	310.941
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	10.119.655	9.047.956	1.071.699
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2.442.524	2.194.502	248.022
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	226.828	205.711	21.117
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.083.423	3.238.499	844.924
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	999.511	461.374	538.137
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>25.104.624</b>	<b>24.628.461</b>	<b>476.163</b>
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>4.883.987</b>	<b>4.477.792</b>	<b>406.195</b>
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>2.530.949</b>	<b>2.397.109</b>	<b>133.840</b>
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>100.256.874</b>	<b>93.478.507</b>	<b>6.778.367</b>
<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.240.309</b>	<b>1.184.349</b>	<b>2.055.960</b>
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.210.948</b>	<b>5.024.002</b>	<b>186.946</b>
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-
<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>6.139.093</b>	<b>386.415</b>	<b>5.752.678</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>- 67.210</b>	<b>- 96.693</b>	<b>29.483</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>- 59.805</b>	<b>-</b>	<b>- 59.805</b>
<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>7.353.234</b>	<b>6.983.442</b>	<b>369.792</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>- 12.181.603</b>	<b>-</b>	<b>- 12.181.603</b>

Nella tabella si evidenziano gli scostamenti raggruppati per macrovoci. Di seguito si dettano gli scostamenti principali, al netto delle partite di giro (Iclas e Don Gnocchi, mobilità, autoassicurazione):

## **Ricavi**

### **A.1) Contributi in c/esercizio**

Il differenziale di + 6,2 milioni include:

- - 15,7 milioni per trasferimento fondi ad altre Asl a copertura costi per prestazioni rese da Iclas Srl
- 0,3 milioni incremento contributi a copertura costi Don Gnocchi
- 10,6 milioni di incremento saldo mobilità
- 6,8 milioni di incremento FSR
- 4,2 milioni di incremento contributi in c/esercizio extra fondo

### **A.2) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti**

Il maggior onere di 0,8 milioni corrisponde al collaudo degli interventi di manutenzione straordinaria finanziati con fondi propri, correlati a progettazioni finanziate (quali PNRR, art.20) o relative all'appalto energie.

### **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**

Il differenziale pari a 1,3 milioni di euro deriva dall'iscrizione a ricavo di quote di fondi finalizzati a copertura dei costi sostenuti per diverse progettualità o per disposizioni regionali. Gli importi più rilevanti riguardano l'utilizzo dei fondi PNRR Pagopa per 0,5 milioni di euro e fondi Ucraina per la quota parte di 0,2 milioni di euro.

### **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**

Il differenziale pari a - 3,7 milioni di euro è la risultante della diminuzione della mobilità attiva per 4,1 milioni di euro e l'incremento di 0,4 milioni di euro per ricavi da prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria, di cui 0,2 relativi alla libera professione e 0,1 relativi a prestazioni erogate a privati, 0,1 altro.

### **A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**

L'incremento pari a 3,4 milioni di euro comprende la variazione positiva di ricavi per autoassicurazione pari a 2,1 milioni di euro; il residuo è dovuto principalmente all'incremento dei contributi per payback per 1,0 milioni.

### **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**

La compartecipazione della spesa per prestazioni sanitarie rileva una flessione diminutiva di 0,2 milioni, rispetto a quanto preventivato, compensata in parte dall'incremento di ricavi per prestazioni erogate a privati come evidenziato al punto 4.

### **A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**

La quota contributi c/capitale imputata all'esercizio a sterilizzazione degli ammortamenti registra un incremento dovuto all'aggiornamento del valore degli ammortamenti a seguito delle variazioni intervenute in corso d'anno sul registro cespiti.

## Costi

DESCRIZIONE	CE CONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2025	VARIAZIONE
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>344.339.781</b>	<b>326.215.814</b>	<b>18.123.967</b>
C.3) Interessi passivi	67.212	96.693	- 29.481
E.2) Oneri straordinari	2.009.397		2.009.397
Totale imposte e tasse (Y)	7.353.234	6.983.442	369.792
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>353.769.624</b>	<b>333.295.949</b>	<b>20.473.675</b>

Il valore complessivo dei costi d'esercizio pari a 353,8 milioni di euro presenta un incremento totale di 20,5 milioni di euro. Tale incremento deriva da molteplici fattori, tra cui:

- il livello dei costi determinato a preventivo incorpora un'azione di razionalizzazione per complessivi 12,2 milioni di euro, coerente con la capacità di spesa consentita in sede di assegnazione preliminare, superata dalle scelte produttive e strategiche maturate in corso d'esercizio.
- Il livello complessivo di costi risulta ulteriormente in crescita di 8,3 milioni di euro.

Di seguito si rappresentano le variazioni complessive risultanti dal confronto Ce consuntivo – Ce preventivo.

### **B.1) Acquisti di beni**

Il valore dei beni consumati (Acquisti +/- variazione scorte) rileva un incremento rispetto al preventivo di 3,3 milioni di euro, dovuti principalmente ad un aumento della distribuzione diretta di farmaci per 1,5, beni di laboratorio per 1,0, protesica corrispondente a maggior domanda dell'utenza per 0,7 e consumi interni per 0,1 milioni di euro.

### **B.2.A) Acquisti servizi sanitari**

Il differenziale di – 0,9 milioni di euro risente della variazione delle voci di costo interamente finanziate, non produttive di impatto sul risultato d'esercizio: mobilità per + 6,5 milioni di euro, Iclas – 13,3 milioni di euro e Don Gnocchi + 0,3 milioni di euro.

Il differenziale al netto delle voci sopra esposte di 5,6 milioni di euro è dovuto alle seguenti principali componenti:

- Incremento costi medicina di base per 1,1 milioni di euro di cui + 0,7 milioni per adeguamento fondo governo clinico MMG e PLS, + 0,1 milioni per attuazione modello Ruolo Unico Assistenza primaria presso le Case di Comunità, + 0,6 milioni di euro per incremento costi MMG e PLS e - 0,3 milioni per riduzione costi medici emergenza e medicina dei servizi.
- Incremento costi per farmaceutica convenzionata per 1,0 milioni di euro.
- Incremento costi per specialistica ambulatoriale per complessivi 0,5 milioni di euro, di cui + 0,1 incremento costi fatture intercompany; + 0,3 incremento costi sumai compreso + 0,2 adeguamento fondo governo clinico e fondo ponderazione; + 0,1 incremento costi strutture private accreditate.
- Incremento costi sociosanitario per complessivi 1,9 milioni di euro dovuti a + 0,5 incremento produzione (+ 0,3 riabilitativa, +0,1 salute mentale, + 0,1 dipendenze); + 0,5 riclassifica costi gettonisti dalla voce B.2.B.1.12.C altri appalti, - 0,5 conguagli 2024 spostati su sopravvenienze passive; + 1,1 effetto incremento tariffario 25/24; 0,3 costi finalizzati coperti da specifico finanziamento.
- Riduzione costi assistenza integrativa e protesica per complessivi 0,3 milioni di euro di cui differimento oneri a 2026 per 0,2 milioni di euro in considerazione delle specifiche dinamiche distributive relative alla distribuzione diretta dei dispositivi medici.
- Incremento costi per trasporti sanitari per complessivi 0,2 milioni di euro dovuti principalmente all'insorgere di costi finalizzati, non presenti a preventivo, coperti da specifico finanziamento.
- Incremento costi per attività libero professionale per complessivi 0,2 milioni di euro.
- Incremento costi per consulenze e collaborazioni sanitarie per 0,8 milioni di euro di cui: + 0,6 co.li.prò. prevalentemente dovuti all'attivazione di nuovi contratti per sopperire alla carenza di figure specifiche e permettere la continuazione dei servizi; + 0,3 costi finalizzati (finanziati con contributi ad hoc); + 0,1 costi

per prestazioni aggiuntive (scostamento comprensivo dell'utilizzo una tantum del fondo Balduzzi); - 0,2 termine contratti interinali sanitari.

### **B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**

L'incremento al netto della quota di costi di autoassicurazione (0,1 milioni di euro) è pari a 0,3 milioni. Le principali variazioni derivano da:

- Incremento di 0,6 costi finalizzati (+ 0,5 per servizi digitali e abilitazione al cloud, + 0,1 per formazione)
- Incremento di 0,3 per utenze a seguito di effetto tariffario
- Diminuzione di 0,8 relativi al conguaglio del contratto Micenes riclassificato tra le sopravvenienze passive
- Incremento di 0,3 per servizi appaltati di cui:
  - Grandi appalti: + 0,3 servizi di pulizia e lavanderia, - 0,1 servizio mensa, + 0,1 costi di assistenza informatica e trasporti non sanitari
  - Altri appalti: - 0,6 riduzione costo gettonisti, di cui - 0,5 a seguito riclassifica alla voce B.2.A.B.16 Altri servizi sanitari e sociosanitari e rilevanza sanitaria, - 0,5 riduzione costi per servizio esternalizzato Oss, + 0,8 incremento costi per servizio esternalizzato di supporto amministrativo, + 0,3 altri servizi minori
- Incremento di 0,2 per spese legali
- Diminuzione di 0,3 per termine contratti interinali sanitari

### **B.3) Manutenzione e riparazione**

L'incremento dei costi di manutenzione e riparazione è pari a 0,4 milioni di euro di cui 0,1 derivanti dalle manutenzioni legate all'appalto energie, 0,1 derivanti da manutenzioni informatiche e 0,2 derivanti da manutenzioni su fabbricati, impianti e macchinari.

### **B.4) Godimento di beni di terzi**

L'incremento pari a 0,1 milioni di euro è dovuto all'incremento dei costi per noleggi di attrezzature area sanitaria.

### **Costo del Personale**

Rispetto al preventivo il costo del personale aumenta di 6,8 milioni di euro a seguito di incrementi CCNL comparto per 1,5 milioni di euro; incremento riconosciuta indennità P.S. comparto per 0,5 milioni di euro; 4,2 milioni di euro di superamento del Piano di razionalizzazione originariamente programmato in sede previsionale; 0,6 milioni di euro per effetto del Piano assunzioni realizzato in corso d'anno.

### **B.9) Oneri diversi di gestione**

L'incremento pari a 2,1 milioni di euro comprende oneri per autoassicurazione pari a 2,0 milioni di euro e un incremento costi per 0,1 milioni di euro quale sommatoria di una pluralità di scostamenti di minor rilievo, riguardanti oneri relativi a imposte e tasse, indennità e rimborsi ad organi direttivi e collegiali.

### **Ammortamenti**

Si rileva un incremento di costi a seguito di aggiornamento del dato in chiusura d'esercizio.

### **B.14) Accantonamenti dell'esercizio**

L'incremento degli accantonamenti, pari a 5,7 milioni di euro è dovuto a + 1,8 per fondi finalizzati assegnati in corso d'anno e non utilizzati (0,2 milioni per Gap e dipendenze patologiche, 0,3 milioni per Fondi derivanti da sanzioni e protocollo sorveglianza amianto, 0,2 per oneri differiti PPAA, 0,1 istituzione servizio psicologia territoriale, 0,2 dipendenze patologiche e piano triennale demenze e 0,6 PNRR fondi Pagopa); 3,8 per rinnovi CCNL disposti da Regione; 0,1 per adeguamento fondo cause civili e oneri processuali.

## 7 Confronto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2024 per macrovoce di ricavi e costi

L'esercizio 2025 si chiude con una perdita di 12,2 milioni di euro. Analizzando i macro aggregati si evidenzia una crescita del valore della produzione di 10,8 milioni, più che compensata da un incremento dei costi totali pari a 12,8 milioni, con una crescita della predita d'esercizio da 10,2 a 12,2 milioni.

DESCRIZIONE	CE CONSUNTIVO 2025	CE CONSUNTIVO 2024	VARIAZIONE
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>295.932.306,00</b>	<b>276.754.116,00</b>	<b>19.178.190,00</b>
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 1.066.264,00</b>	<b>- 211.896,00</b>	<b>- 854.368,00</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.299.030,00</b>	<b>1.102.062,00</b>	<b>196.968,00</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>28.580.015,00</b>	<b>32.421.456,00</b>	<b>- 3.841.441,00</b>
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>6.141.492,00</b>	<b>10.010.943,00</b>	<b>- 3.869.451,00</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>3.456.002,00</b>	<b>3.493.783,00</b>	<b>- 37.781,00</b>
<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>4.762.597,00</b>	<b>4.691.166,00</b>	<b>71.431,00</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>533.249,00</b>	<b>543.435,00</b>	<b>- 10.186,00</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>339.638.427,00</b>	<b>328.805.065,00</b>	<b>10.833.362,00</b>

DESCRIZIONE	CE CONSUNTIVO 2025	CE CONSUNTIVO 2024	VARIAZIONE
B.1) Acquisti di beni	46.839.974,00	44.283.818,00	2.556.156,00
B.13) Variazione delle rimanenze	- 2.781.902,00	- 407.561,00	- 2.374.341,00
<b>Totale Consumo di beni</b>	<b>44.058.072,00</b>	<b>43.876.257,00</b>	<b>181.815,00</b>
<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>152.914.925,00</b>	<b>140.902.670,00</b>	<b>12.012.255,00</b>
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	14.916.615,00	14.215.494,00	701.121,00
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	19.269.959,00	18.207.481,00	1.062.478,00
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	13.273.264,00	12.849.819,00	423.445,00
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	6.072.429,00	6.087.455,00	- 15.026,00
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	1.616.496,00	1.689.572,00	- 73.076,00
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	1.949.500,00	2.160.594,00	- 211.094,00
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	49.417.986,00	45.141.772,00	4.276.214,00
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.232.944,00	2.776.569,00	456.375,00
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	19.107.559,00	16.325.946,00	2.781.613,00
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	98.378,00	89.400,00	8.978,00
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.087.854,00	5.405.952,00	681.902,00
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	10.119.655,00	9.464.611,00	655.044,00
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2.442.524,00	2.269.567,00	172.957,00
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	226.828,00	201.832,00	24.996,00
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.083.423,00	3.522.533,00	560.890,00
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	999.511,00	494.073,00	505.438,00
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>25.104.624,00</b>	<b>24.933.070,00</b>	<b>171.554,00</b>
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)</b>	<b>4.883.987,00</b>	<b>4.618.602,00</b>	<b>265.385,00</b>
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>2.530.949,00</b>	<b>2.530.166,00</b>	<b>783,00</b>
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>100.256.874,00</b>	<b>97.854.093,00</b>	<b>2.402.781,00</b>
<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.240.309,00</b>	<b>4.912.217,00</b>	<b>- 1.671.908,00</b>
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.210.948,00</b>	<b>5.140.577,00</b>	<b>70.371,00</b>
<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>6.139.093,00</b>	<b>6.575.096,00</b>	<b>- 436.003,00</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>- 67.210,00</b>	<b>- 56.270,00</b>	<b>- 10.940,00</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>- 59.805,00</b>	<b>- 345.596,00</b>	<b>285.791,00</b>
<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>7.353.234,00</b>	<b>7.263.260,00</b>	<b>89.974,00</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>- 12.181.603,00</b>	<b>- 10.202.809,00</b>	<b>- 1.978.794,00</b>

Nella tabella si evidenziano gli scostamenti raggruppati per macrovoci; di seguito si dettagliano le variazioni più significative:

## **Ricavi**

### **A.1) Contributi in c/esercizio**

Il differenziale di + 19,2 milioni include:

- - 6,0 milioni di maggiore riduzione per trasferimento fondi ad altre Asl a copertura costi per prestazioni rese da Iclas Srl
- - 0,2 milioni di riduzione contributi per minor quota a copertura costi Don Gnocchi
- 10,6 milioni di incremento saldo mobilità
- 8,3 milioni di incremento FSR
- 6,5 milioni di incremento contributi in c/esercizio

### **A.2) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti**

Il maggior onere di 0,8 milioni corrisponde al collaudo degli interventi finanziati con fondi propri, correlati a progettazioni finanziate (quali PNRR, art.20) o relative all'appalto energie.

### **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**

Il differenziale pari a 0,2 milioni di euro deriva dall'iscrizione a ricavo di quote di fondi finalizzati a copertura dei costi sostenuti per diverse progettualità o per disposizioni regionali.

### **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**

Il differenziale pari a - 3,8 milioni di euro è la risultante della diminuzione della mobilità attiva per 4,1 milioni di euro e l'incremento di 0,3 milioni di euro per ricavi da prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria, di cui 0,2 relativi alla libera professione e 0,1 relativi a prestazioni erogate a privati.

### **A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**

La diminuzione pari a 3,9 milioni di euro comprende la variazione negativa di ricavi per autoassicurazione pari a 1,9 milioni di euro a seguito di minor corrispondente incidenza degli oneri per indennizzi; il residuo è dovuto principalmente alla diminuzione dei contributi per payback per 1,7 milioni, alla diminuzione per 0,6 milioni di contributi provenienti da Asl3 per il venir meno del rimborso delle prestazioni di specialistica ambulatoriale in vigore nel 2024 in base alla Delibera 1/2023 di Alisa

### **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**

La compartecipazione della spesa per prestazioni sanitarie non rileva di fatto variazioni.

### **A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**

La quota contributi c/capitale imputata all'esercizio a sterilizzazione degli ammortamenti registra un incremento dovuto all'aggiornamento del valore degli ammortamenti a seguito delle variazioni intervenute in corso d'anno sul registro cespiti.

## Costi

### **B.1) Acquisti di beni**

Il valore dei beni consumati (Acquisti +/- variazione scorte) rileva un incremento rispetto al consuntivo 2024 di 0,2 milioni di euro derivante dalla sommatoria di scostamenti positivi e negativi, in particolare si registra un aumento della distribuzione diretta di farmaci per 0,7, beni di laboratorio per 0,3, protesica per 0,4 e consumi interni per - 1,2 milioni di euro. La variazione scorte comprende la rilevazione della quota di dispositivi medici in transito pari a 1,3 milioni di euro acquistati a fine esercizio in via cautelativa onde garantire continuità di esercizio in fase di incorporazione in ATSL al 31/12/2025.

### **B.2.A) Acquisti servizi sanitari**

Il differenziale incrementale di 12,0 milioni di euro risente della variazione delle voci di costo interamente finanziate (non produttive di impatto sul risultato d'esercizio): mobilità per + 6,5 milioni di euro, Iclas + 1,5 milioni di euro e Don Gnocchi - 0,2 milioni di euro.

Il differenziale al netto delle voci sopra esposte di 4,2 milioni di euro è dovuto principalmente a:

- Incremento costi medicina di base per 0,7 milioni di euro per adeguamento fondo governo clinico MMG e PLS.
- Incremento costi per farmaceutica convenzionata per 1,0 milioni di euro (di cui 0,6 milioni per effetto contabile una tantum corrispondente al beneficio nel 2024 del risconto su dispensazioni differite).
- Il livello dei costi della specialistica ambulatoriale è in linea con il 2024, tuttavia si evidenziano le seguenti variazioni: + 0,1 incremento costi fatture intercompany; + 0,3 incremento costi sumai (compreso + 0,2 adeguamento fondo governo clinico e fondo ponderazione); + 0,1 incremento costi strutture private accreditate e - 0,4 azzeramento costi per prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate in base alla delibera 1/2025 di Alisa e rimborsate da Asl3.
- Incremento costi sociosanitario per complessivi + 1,5 milioni di euro dovuti a - 0,1 riduzione produzione; + 1,1 effetto incremento tariffario 25/24; + 0,5 riclassifica costi gettonisti<sup>4</sup> dalla voce B.2.B.1.12.C altri appalti.
- Riduzione costi assistenza integrativa e protesica per complessivi 0,3 milioni di euro di cui differimento oneri a 2026 per 0,2 milioni di euro in considerazione delle specifiche dinamiche distributive relative alla distribuzione diretta dei dispositivi medici.
- Riduzione costi ospedaliero per - 0,1 milioni relativi alla minor produzione degli accreditati ospedalieri (al netto di Iclas e Don Gnocchi).
- Incremento costi per trasporti sanitari per complessivi 0,6 milioni di euro dovuti principalmente all'effetto tariffe regionali incrementali 2025 su 2024.
- Incremento costi per attività libero professionale per complessivi 0,2 milioni di euro.
- Incremento costi per consulenze e collaborazioni sanitarie per 0,6 principalmente dovuti a prestazioni rese da co.li.prò. a seguito di attivazione di nuovi contratti necessari per sopperire alla carenza di figure specifiche e permettere la continuazione dei servizi.

### **B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**

L'incremento, al netto della variazione della quota di costi di autoassicurazione (circa 50 mila euro) è pari a 0,2 milioni. Le principali variazioni derivano da:

- Incremento di 0,5 milioni per costi finalizzati (principalmente derivanti da + 0,5 per servizi digitali e abilitazione al cloud)
- Incremento di 0,1 milioni per utenze a seguito di effetto tariffario
- Riduzione netta complessiva di 0,2 milioni per servizi appaltati di cui:
  - Grandi appalti: + 0,2 mensa interamente compensata dalla riduzione di - 0,2 di pulizie, lavanderia, servizi informatici e trasporti

---

<sup>4</sup> Trattasi del costo per turni di personale medico di P.S. appaltati a terzi per carenza di organico

- Altri appalti: - 0,7 riduzione costo gettonisti, di cui - 0,5 a seguito riclassifica alla voce B.2.A.B.16 Altri servizi sanitari e sociosanitari e rilevanza sanitaria, - 0,5 riduzione costi per servizio esternalizzato Oss, + 0,8 incremento costi per servizio esternalizzato di supporto amministrativo, + 0,2 altri servizi minori
- Incremento di 0,2 per spese legali
- Diminuzione di 0,4 per termine contratti interinali sanitari

### **B.3) Manutenzione e riparazione**

L'incremento dei costi di manutenzione e riparazione è pari a 0,3 milioni di euro di cui 0,2 derivanti da manutenzioni informatiche e 0,1 derivanti da manutenzioni su fabbricati, impianti e macchinari.

### **Costo del Personale**

Rispetto all'anno precedente il costo del personale aumenta di 2,4 milioni di euro a seguito di incrementi CCNL comparto per 1,5 milioni di euro, incremento riconosciuta indennità P.S. comparto per 0,5 milioni di euro, effetto assunzioni per 0,4 milioni di euro.

### **B.9) Oneri diversi di gestione**

La diminuzione di 1,7 milioni di euro comprende una variazione di oneri per autoassicurazione pari a - 1,9 milioni di euro e un incremento costi per 0,2 milioni di euro quale sommatoria di una pluralità di scostamenti di minor rilievo, riguardanti oneri relativi a imposte e tasse, indennità e rimborsi ad organi direttivi e collegiali

### **Ammortamenti**

Si rileva un incremento di costi a seguito di aggiornamento del dato in chiusura d'esercizio.

### **B.14) Accantonamenti dell'esercizio**

La riduzione degli accantonamenti, pari a 0,4 milioni di euro è dovuta a - 0,4 accantonamento fondi finalizzati assegnati in corso d'anno e non utilizzati (di cui + 0,6 PNRR fondi Pagopa e - 1,0 derivanti da una pluralità di altri progetti); - 0,1 accantonamento per attesi rinnovi CCNL disposti da Regione; + 0,1 per adeguamento fondo cause civili e oneri processuali.

## **8 Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per macrovoci di ricavi e costi**

Il CE Consuntivo 2025 chiude con una perdita di -12,2 milioni di euro e rispetto alla perdita rilevata a CE IV trimestre 2025, caricato su Nsis, pari a - 11,7 mila euro, si registra un peggioramento di - 0,5 milioni di euro.

DESCRIZIONE	CE CONSUNTIVO 2025	CE IV TRIMESTRE 2025	VARIAZIONE
A.1) Contributi in c/esercizio	295.932.306	296.484.330	- 552.024
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 1.066.264	- 1.226.633	160.369
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.299.030	1.402.414	- 103.384
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	28.580.015	28.399.967	180.048
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6.141.492	5.815.320	326.172
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.456.002	3.863.728	- 407.726
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.762.597	4.574.660	187.937
A.9) Altri ricavi e proventi	533.249	597.588	- 64.339
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>339.638.427</b>	<b>339.911.374</b>	<b>- 272.947</b>

**Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4**

DESCRIZIONE	CE CONSUNTIVO 2025	CE IV TRIMESTRE 2025	VARIAZIONE
B.1) Acquisti di beni	46.839.974	46.566.504	273.470
B.13) Variazione delle rimanenze	- 2.781.902	- 2.576.000	205.902
<b>Totale Consumo di beni</b>	<b>44.058.072</b>	<b>43.990.504</b>	<b>67.568</b>
<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>152.914.925</b>	<b>152.378.853</b>	<b>536.072</b>
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	14.916.615	14.589.861	326.754
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	19.269.959	19.237.863	32.096
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	13.273.264	13.271.982	1.282
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	6.072.429	6.130.847	- 58.418
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	1.616.496	1.632.675	- 16.179
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	1.949.500	1.956.986	- 7.486
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	49.417.986	49.532.668	- 114.682
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.232.944	3.234.743	- 1.799
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	19.107.559	19.145.565	- 38.006
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	98.378	98.378	-
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.087.854	6.173.913	- 86.059
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	10.119.655	10.113.148	6.507
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2.442.524	2.442.524	-
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	226.828	228.364	- 1.536
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.083.423	4.069.958	13.465
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	999.511	519.378	480.133
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>25.104.624</b>	<b>25.889.009</b>	<b>- 784.385</b>
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>4.883.987</b>	<b>4.857.319</b>	<b>26.668</b>
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>2.530.949</b>	<b>2.648.431</b>	<b>- 117.482</b>
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>100.256.874</b>	<b>100.064.129</b>	<b>192.745</b>
<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.240.309</b>	<b>3.201.076</b>	<b>39.233</b>
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.210.948</b>	<b>5.024.002</b>	<b>186.946</b>
<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>6.139.093</b>	<b>6.024.622</b>	<b>114.471</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>344.339.781</b>	<b>344.077.945</b>	<b>261.836</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>- 67.210</b>	<b>- 69.533</b>	<b>2.323</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>- 59.805</b>	<b>- 89.464</b>	<b>29.659</b>
<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>7.353.234</b>	<b>7.359.371</b>	<b>- 6.137</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>- 12.181.603</b>	<b>- 11.684.939</b>	<b>- 496.664</b>

Nella tabella sopra esposta si evidenziano gli scostamenti che determinano il differenziale di -0,5 milioni di euro; a seguire si illustrano le principali variazioni:

- Ricavi

Complessivamente i ricavi diminuiscono di 0,3 milioni di euro per un duplice effetto: la riclassifica, su indicazione Regionale, di contributi per PNRR Pagopa tra i conti di sopravvenienze attive per - 0,6 milioni di euro e l'incremento complessivo del valore della produzione per + 0,3 milioni di euro a seguito delle operazioni di chiusura dell'esercizio.

- Costi

Complessivamente il totale costi di produzione aumenta di + 0,3 milioni di euro. Le principali variazioni riguardano:

- Medicina di base per + 0,3 milioni a seguito di incremento adeguamento fondo governo clinico MMG e PLS
- Personale per 0,2 milioni di euro per effetto di quota dei 0,7 milioni totali del riconoscimento degli oneri derivanti dal riconoscimento dell'indennità di P.S. comparto (la restante quota di 0,5 rilevata sui conti delle sopravvenienze passive). L'incremento dei costi è dovuto alla modifica delle indicazioni regionali che in un primo momento prevedevano la rilevazione nel 2026.
- Acquisti di servizi non sanitari per complessivi – 0,8 milioni di euro, di cui riduzione costo utenze per – 0.3 milioni di euro a seguito della rilevazione dei dati definitivi e riduzione costo gettonisti per – 0,5 a seguito di riclassifica alla voce B.2.A.16 Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria
- Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria aumentano di 0,5 milioni di euro principalmente a seguito del giroconto descritto al punto relativo ai servizi non sanitari.
- Accantonamenti per + 0,1 milioni di euro a seguito dell'incremento del fondo svalutazione debiti
- Altre voci per una riduzione complessiva di – 0,1 milioni di euro, tra cui sociosanitario e accreditati ospedalieri per - 0,2 milioni di euro, - 0,1 noleggi e 0,2 ammortamenti)

## 9 Tempi di pagamento e ITP

### **ATTESTAZIONE DEI PAGAMENTI AI SENSI DELL' ART.41D.L.66/2014 E SS.MM.II**

*Con riferimento all' esercizio 2021 l'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato ai sensi dell' art 33, comma 1 del D.Lgs 33/2013 , come modificato dal D.L. 66/2014, nonché del D.P.C.M. 22/9/2014, art 9 e 10 e come già tempestivamente pubblicato sul sito aziendale presenta le seguenti risultanze:*

#### **Anno 2025**

Giorni di (anticipo)/ritardo ponderati per importo di liquidazione -1.730.371.472,38

Totale Liquidazioni (euro)

119.487.121,19

**Indicatore periodico di tempestività dei pagamenti**

**-14,48 giorni**

L'indicatore di tempestività dei pagamenti nella media ponderata dell'anno, presenta un valore medio anticipato di 14,48 giorni rispetto alla scadenza di legge di 60 giorni dalla data di ricevimento delle fatture. Tale risultato è dovuto al costante impegno organizzativo orientato al perseguimento di buone performances di pagamento che costituiscono obiettivo dell'azienda anche per il 2025. Rispetto al precedente, l'esercizio presenta complessivamente un peggioramento 5,49 giorni di anticipo. Sotto il profilo della liquidità si registra un importante riduzione da 11,6 milioni a zero con ricorso ad anticipazione di cassa per 7,8 milioni.

Per meglio valutare la portata del parametro descritto sono necessarie alcune precisazioni, che non integrano il quadro generale senza modificarlo:

- Il dato tiene conto solo parzialmente dello scorporo dei periodi associati a contestazioni o contenzioso con i fornitori.

## Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4

- Il dato considera esclusivamente i pagamenti su fattura passiva: sono esclusi i pagamenti a vista, quali quelli a farmacie convenzionate, medici convenzionati premi ed indennizzi assicurativi.

N di liquidazioni				
	2024		2025	
0 < Giorni ritardo <= 30	1.750	4,7%	2.527	7,4%
30 < Giorni ritardo <= 60	287	0,8%	266	0,8%
Giorni ritardo > 60	298	0,8%	226	0,7%
0 <=Giorni anticipo < 30	21.495	57,9%	22.434	65,3%
30 <= Giorni anticipo < 60	13.284	35,8%	8.908	25,9%
Giorni anticipo >= 60	-	0,0%	-	0,0%
<b>Totale</b>	<b>37.114</b>	<b>100%</b>	<b>34.361</b>	<b>100%</b>

Importi				
	2024		2025	
0 < Giorni ritardo <= 30	8.218.304	7,3%	14.385.854	12,0%
30 < Giorni ritardo <= 60	1.201.917	1,1%	1.896.226	1,6%
Giorni ritardo > 60	656.779	0,6%	336.094	0,3%
0 <=Giorni anticipo < 30	67.149.390	59,9%	75.265.540	63,0%
30 <= Giorni anticipo < 60	34.954.112	31,2%	27.603.408	23,1%
Giorni anticipo >= 60	-	0,0%	-	0,0%
<b>Totale</b>	<b>112.180.502</b>	<b>100%</b>	<b>119.487.121</b>	<b>100%</b>

Il processo dei pagamenti è frutto di un equilibrio dinamico tra l'applicazione di un principio di priorità cronologica nell'esecuzione delle liquidazioni ed un principio di gestione efficiente dei processi organizzativi sottesi: è fisiologico che a fianco del buon risultato medio ponderato complessivo persista un certo numero di liquidazioni effettuate con ritardo specifico, anche significativo. Allo scopo è stata effettuata la rilevazione per soglie di ritardo delle liquidazioni eseguite nel periodo di riferimento, come riportato nella tabella precedente. Si segnalano un notevole aumento delle quote pagate in ritardo, mentre sostanzialmente rimangono invariate le quote pagate in anticipo, anche se si riducono i giorni di anticipo. In particolare si riscontrano un rilevante incremento delle fatture pagate con anticipo tra 0 e 30 giorni (+ 8,1 milioni), un quasi corrispondente calo delle fatture pagate con anticipo tra 30 e 60 giorni (- 7,4 milioni), un rilevante aumento delle fatture pagate in ritardo (per complessivi + 6,5 milioni) che si registra in particolare sia nella fascia 0/30 giorni (+ 6,2 milioni), sia in quella 30/60 giorni (+ 0,7 milioni), diminuisce la fascia oltre i 60 giorni (- 0,3 milioni). A fronte di un valore complessivo che aumenta di 7,3 milioni, il valore delle fatture pagate in ritardo nel 2025 è aumentato del 60,6%.

## **10 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

### **10.1 La riforma L.R.18/2025**

Per effetto della Legge Regionale n. 18 del 12/12/2025 “Disposizioni di riordino del servizio sanitario regionale e modifica all'articolo 29 della legge regionale 7 novembre 2013, n. 33 (Disciplina del sistema di trasporto pubblico regionale e locale e del piano regionale integrato delle infrastrutture, della mobilità e dei trasporti (PRIIMT)).” l'Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4 ha cessato la sua esistenza come azienda autonoma, risultando dall' 01/01/2026 fusa per incorporazione nella neo-costituita Azienda Tutela della Salute Liguria (ATS), già Liguria Salute.

Coerentemente il Direttore Generale di Asl4 Liguria ha cessato la sua carica al 31/12/2025. Legale rappresentante di ATS Liguria è il dott. Marco Damonte Prioli, con decorrenza 01/01/2026.

Per effetto di tale incorporazione, che comprende oltre ad Asl4 anche le altre aziende sociosanitarie della regione (Asl1,Asl2,Asl3,Asl5) oltre all'incorporante Liguria salute, tutte le corrispondenti partite creditorie e debitorie risultanti al 31/12/25 saranno oggetto di elisione a decorrere dall'1/1/26 nell'ambito del Bilancio 2026 di ATSL.

## **11. Modello LA 2024**

Di seguito è esposto il modello LA 2024, non risultando disponibile alla data di pubblicazione della presente l'elaborazione del modello LA 2025

Si precisa che i valori economici già rappresentati a conto economico sono annualmente riclassificati per destinazione finale di utilizzo in funzione dei Livelli Essenziali di assistenza. Attraverso l'elaborazione delle matrici ministeriali BP e BL l'azienda elabora i dati economici desunti dalla contabilità analitica, articolandone la rilevazione in base ad un piano di centri di costo e fattori produttivi. Grazie a tale elaborazione, oltre a predisporre i report regionali sui consumi sanitari per livelli di assistenza e per tipologia di bisogno, è possibile pervenire alla rappresentazione del modello ministeriale LA. Si segnala che i valori economici rappresentati nello stesso LA rispondono a logiche di classificazione differenti rispetto a quelle del bilancio di esercizio, non potendosi nella maggior parte dei casi riscontrare una diretta corrispondenza tra voci di costo solo in apparenza simili. A mero titolo d'esempio si sottolinea come nell'allocazione per destinazione/LEA alcune componenti di costo indirette e fisse (es utenze e appalti) vengano imputate, in base a criteri di ribaltamento stabiliti dalla Regione, alle voci di spesa caratteristiche del centro di costo. Pertanto la lettura dei dati rappresentati nei modelli LA rappresenta un elemento di valutazione complementare dei prospetti di bilancio SP, CE e RF. Di seguito si rappresenta il modello LA 2023, con classificazione delle risorse utilizzate per destinazione, in funzione dei livelli essenziali di assistenza, non essendo disponibile alla data di pubblicazione del presente documento il modello aggiornato per il 2024.

# Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE																
REGIONE		STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE										
		070		CODICE ENTE 104		CONSUNTIVO ANNO 2023										
	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisiti di servizi				Personale			Ammortamenti	Sopragvenienze finanziarie	Altri costi	Oneri finanziari, valutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>																
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	1.513.896	3.207	4.423	5.691	39.643	204.334	777	17.062	9.162	13.487	1.696	11.968	116	1.825.462	
1A110		1.513.896	3.207	2.063	5.691	39.643	204.334	777	17.062	9.162	13.487	1.696	11.968	116	1.825.462	
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0	0	2.360	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.360	
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	19.772	9.853	48.876	44.043	239.207	823.492	64.201	258.320	188.352	14.271	8.823	64.123	608	1.784.025	
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1.634	13.694	52.388	41.693	247.694	911.234	182.075	292.927	181.602	18.787	10.342	73.249	710	2.028.032	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	4.510	13.893	488	50.699	388.797	1.508.662	5.964	131.023	357.013	23.173	13.714	91.899	894	2.390.732	
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	129	2.934	132	11.721	74.681	384.245	1.600	33.141	80.821	7.890	3.494	24.847	240	607.194	
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	818	3.235	12.176	38.880	179.872	663.118	2.971	255.592	109.863	25.866	6.490	54.643	446	1.353.970	
1F110		818	3.235	11.650	38.880	179.872	663.118	2.971	255.592	109.863	25.866	6.490	54.643	446	1.353.444	
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa Centro di costo	489	259	0	0	11.471	0	0	0	0	0	0	0	0	12.154	
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	34	878	92	8.234	39.189	168.017	1.124	296.098	84.367	3.711	2.460	17.336	169	531.731	
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	725	2.098	11.558	30.626	129.206	495.101	1.845	49.504	25.496	21.896	4.039	37.287	277	809.559	
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0	0	526	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	526	
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0	0	526	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	526	
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	1.619	4.747	268.863	14.196	149.684	399.819	1.937	139.903	217.070	8.155	4.231	110.138	290	1.219.854	
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	192.376	0	0	0	0	0	0	0	0	192.376	
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	1.542.377	51.583	387.349	399.499	1.319.678	4.574.404	259.525	1.129.950	1.143.888	110.829	48.792	430.669	3.302	11.041.845	
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>																
2A100	Assistenza sanitaria di base	567	8.141	14.066.192	40.450	38.575	21.189	786	17.247	213.314	3.751	8.948	14.683	118	14.433.961	
2A110	Medicina generale	0	0	9.347.755	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.347.755	
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	0	0	9.153.204	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.153.204	
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	0	0	194.551	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	194.551	
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A120	Pediatrìa di libera scelta	7	270	2.115.691	2.539	11.818	667	347	7.614	103.732	1.142	757	5.340	52	2.249.976	
2A121	Pediatrìa di libera scelta - Attività in convenzione	0	0	2.115.691	2.539	11.818	667	347	7.614	103.732	1.142	757	5.340	52	2.249.976	
2A122	Pediatrìa di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A123	Pediatrìa di libera scelta - Programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A124	Pediatrìa di libera scelta - Attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A125	Pediatrìa di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	560	7.871	2.602.746	37.911	26.757	20.522	439	9.633	109.582	2.609	8.191	9.343	66	2.836.230	
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	560	7.871	2.602.746	37.911	26.757	20.522	439	9.633	109.582	2.609	8.191	9.343	66	2.836.230	
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2B100	Continuità assistenziale	3.541	3.515	1.196.697	0	34.712	0	0	0	0	0	29.853	0	21.450	1.289.770	
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	57.588	14.334	3.075.016	223.834	590.976	1.823.015	8.224	836.427	199.954	93.795	17.961	210.606	1.233	7.152.963	
2E100	Assistenza farmaceutica	13.924.842	13.672	30.843.493	42.196	951.670	1.042.694	5.327	782.808	211.740	61.983	11.639	100.346	799	47.893.029	
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	63.122	5.106	18.114.450	23.451	308.239	854.117	3.199	341.371	139.633	12.946	6.990	49.314	48	19.726.823	
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	1.821.255	29	12.723.856	0	190.994	0	0	0	0	0	553	0	0	14.736.687	
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	1.792.746	29	12.723.856	0	190.928	0	0	0	0	0	0	0	0	14.707.559	
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	28.509	0	0	0	66	0	0	0	0	0	553	0	0	29.128	
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	11.935.433	8.537	5.187	19.485	452.148	388.577	2.128	441.431	72.107	48.484	4.649	51.022	319	13.429.519	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	2.579.611	94	3.489.444	7.948	303.010	233	122	2.665	36.300	648	265	1.869	18	6.422.227	
2F110	Assistenza integrativa-Totale	2.507.063	0	1.508.145	0	220.649	0	0	0	0	0	0	0	0	4.235.857	
2F111	Assistenza integrativa - Presti per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	1.674.608	0	19.334	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.693.942	
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	174.127	0	722.589	0	220.649	0	0	0	0	0	0	0	0	1.117.365	
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	658.328	0	766.222	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.424.550	
2F120	Assistenza protesica	725.488	94	1.981.299	7.948	82.361	233	122	2.665	36.300	648	265	1.869	18	2.186.570	
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	3.685.731	192.652	10.991.721	3.530.285	5.580.259	20.613.260	80.083	2.616.525	2.035.061	1.262.494	175.668	1.801.024	12.010	53.676.771	
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	3.519.457	138.983	315.825	3.423.162	4.466.788	17.665.675	65.938	2.163.677	1.072.281	1.189.638	144.773	1.421.914	9.889	35.598.000	
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	2.092.338	6.544	20.426	833.960	214.909	670.296	2.681	170.663	65.363	33.045	5.854	51.160	402	4.167.860	
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	187.683	23.337	197.566	594.544	362.414	832.178	3.503	280.543	97.368	181.201	7.650	75.716	525	2.666.385	
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	1.239.416	109.102	277.432	1.992.654	3.889.465	16.163.201	59.754	1.712.471	909.350	975.392	131.289	1.295.278	8.962	28.763.746	
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	166.274	53.669	11.126.960	107.123	1.113.471	2.947.585	14.145	452.846	962.780	72.856	30.895	379.110	2.121	17.429.835	
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	0	0	1.926.447	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.926.447	
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	0	0	2.018.330	0	13.673	0	0	0	0	0	0	0	0	2.032.003	
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	166.274	53.669	7.182.183	107.123	1.099.798	2.947.585	14.145	452.846	962.780	72.856	30.895	379.110	2.121	13.471.355	
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0	0	648.936	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	648.936	
2H100	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	870.142	53.854	1.197.831	300.372	1.651.052	9.427.735	36.993	1.109.193	628.916	166.451	82.686	580.183	5.548	16.110.956	
2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	366.794	18.337	68.046	85.958	516.478	2.796.376	10.910	238.702	204.224	38.700	25.716	172.067	1.636	4.544.944	
2H111	Cure domiciliari	287.018	13.074	2.175	57.689	377.168	2.031.955	7.23								

## Azienda Sociosanitaria Ligure n. 4

<b>21100</b>		<b>Assistenza sociosanitaria semi-residenziale</b>	<b>79</b>	<b>1.989</b>	<b>1.407.080</b>	<b>0</b>	<b>51.184</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>733</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.461.065</b>
	21110	<i>Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali</i>	79	1.989	0	0	51.184	0	0	0	0	733	0	0	0	53.985
	21120	<i>Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	21130	<i>Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	21140	<i>Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti</i>	0	0	130.925	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	130.925
	21150	<i>Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo</i>	0	0	1.276.155	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.276.155
<b>21100</b>		<b>Assistenza sociosanitaria residenziale</b>	<b>229.335</b>	<b>48.303</b>	<b>15.273.952</b>	<b>155.319</b>	<b>1.289.770</b>	<b>3.453.124</b>	<b>13.472</b>	<b>295.978</b>	<b>256.299</b>	<b>57.444</b>	<b>29.424</b>	<b>209.995</b>	<b>1.020</b>	<b>21.314.455</b>
	21110	<i>Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali</i>	0	0	2.673.221	0	0	0	0	0	0	16	0	92	0	2.673.329
	21120	<i>Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità</i>	0	197	3.644.671	0	12.801	0	0	0	0	0	0	0	0	3.657.669
	21130	<i>Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche</i>	512	0	1.265.123	0	30.208	0	0	0	0	0	0	0	0	1.293.943
	21140	<i>Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti</i>	177.320	34.582	7.692.639	101.095	994.440	2.498.574	9.837	216.125	213.422	38.496	21.486	155.895	1.475	12.153.586
	21150	<i>Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita</i>	51.503	13.524	298	54.234	252.221	954.550	3.635	79.853	42.877	18.932	7.938	56.008	545	1.536.108
	21160	<i>Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>2K100</b>		<b>Assistenza termale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81.388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81.388</b>
<b>2L100</b>		<b>Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri</b>	<b>21.018</b>	<b>1.929</b>	<b>50.189</b>	<b>2.150</b>	<b>233.289</b>	<b>77.216</b>	<b>294</b>	<b>6.449</b>	<b>3.462</b>	<b>1.872</b>	<b>641</b>	<b>7.148</b>	<b>44</b>	<b>396.101</b>
<b>29.999</b>		<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>21.272.454</b>	<b>338.483</b>	<b>82.773.003</b>	<b>4.303.274</b>	<b>10.714.497</b>	<b>36.458.466</b>	<b>145.301</b>	<b>5.667.290</b>	<b>3.585.046</b>	<b>1.678.126</b>	<b>327.232</b>	<b>2.947.704</b>	<b>21.790</b>	<b>170.232.666</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>																
<b>3A100</b>		<b>Attività di Pronto soccorso</b>	<b>929.080</b>	<b>94.554</b>	<b>880.435</b>	<b>807.125</b>	<b>2.545.647</b>	<b>7.743.410</b>	<b>29.011</b>	<b>798.794</b>	<b>426.075</b>	<b>374.780</b>	<b>63.363</b>	<b>570.889</b>	<b>4.350</b>	<b>15.267.513</b>
	3A110	<i>Attività diretta al Pronto soccorso e OBI</i>	471.562	82.576	855.260	675.727	2.278.608	6.891.320	25.707	695.276	355.595	266.154	56.147	507.833	3.855	13.165.420
	3A111	<i>Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero</i>	398.283	69.744	723.356	570.121	1.824.251	5.830.637	21.712	597.234	300.168	224.395	47.422	428.918	3.234	11.119.568
	3A112	<i>Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero</i>	72.279	12.832	132.904	105.005	354.087	1.070.883	3.995	108.042	55.227	41.359	8.725	78.915	599	2.045.852
	3A120	<i>Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero</i>	457.518	11.978	25.175	131.398	267.039	852.090	3.304	102.518	70.680	108.626	7.216	63.056	495	2.102.093
<b>3B100</b>		<b>Assistenza ospedaliera per acuti</b>	<b>15.252.761</b>	<b>491.816</b>	<b>37.779.825</b>	<b>2.350.737</b>	<b>11.629.853</b>	<b>28.267.590</b>	<b>105.820</b>	<b>3.470.252</b>	<b>1.564.523</b>	<b>2.247.754</b>	<b>286.693</b>	<b>2.217.905</b>	<b>15.873</b>	<b>105.661.202</b>
	3B110	<i>Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital</i>	2.592.410	82.240	2.000.181	114.868	712.099	1.816.199	7.162	393.764	162.247	164.259	18.778	158.550	1.865	8.164.366
	3B120	<i>Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery</i>	1.619.205	36.526	1.582.620	85.061	819.807	1.484.881	5.292	205.742	85.794	277.438	14.004	141.544	794	6.358.700
	3B130	<i>Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria</i>	11.041.146	423.050	34.188.020	2.130.808	10.097.347	24.926.510	93.426	2.870.746	1.375.282	1.806.056	253.911	1.917.811	14.014	91.138.127
	3B140	<i>Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffe</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3B150	<i>Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffe</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>3C100</b>		<b>Assistenza ospedaliera per lungodegenti</b>	<b>207.240</b>	<b>25.467</b>	<b>358</b>	<b>51.772</b>	<b>601.763</b>	<b>1.121.162</b>	<b>4.345</b>	<b>216.248</b>	<b>56.231</b>	<b>93.488</b>	<b>9.578</b>	<b>104.743</b>	<b>654</b>	<b>2.495.018</b>
<b>3D100</b>		<b>Assistenza ospedaliera per riabilitazione</b>	<b>338.217</b>	<b>68.319</b>	<b>5.397.620</b>	<b>340.270</b>	<b>1.845.860</b>	<b>4.770.400</b>	<b>18.232</b>	<b>687.599</b>	<b>463.500</b>	<b>488.674</b>	<b>44.264</b>	<b>444.855</b>	<b>2.734</b>	<b>14.010.544</b>
<b>3E100</b>		<b>Trasporto sanitario assistito</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>114.594</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>114.594</b>
<b>3F100</b>		<b>Attività trasfusione</b>	<b>1.530.863</b>	<b>7.005</b>	<b>16.784</b>	<b>84.002</b>	<b>149.746</b>	<b>482.147</b>	<b>2.202</b>	<b>136.474</b>	<b>112.983</b>	<b>28.421</b>	<b>4.811</b>	<b>42.037</b>	<b>330</b>	<b>2.597.805</b>
<b>3G100</b>		<b>Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3H100</b>		<b>Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>39.999</b>		<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>18.258.161</b>	<b>687.161</b>	<b>44.189.616</b>	<b>3.613.966</b>	<b>16.772.869</b>	<b>42.384.709</b>	<b>159.627</b>	<b>5.309.367</b>	<b>2.623.112</b>	<b>3.235.117</b>	<b>408.659</b>	<b>3.380.429</b>	<b>23.941</b>	<b>141.046.674</b>
<b>48885</b>		<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>49.999</b>		<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>41.072.992</b>	<b>1.077.227</b>	<b>127.349.968</b>	<b>8.316.679</b>	<b>28.807.044</b>	<b>83.417.579</b>	<b>564.453</b>	<b>12.106.607</b>	<b>7.352.046</b>	<b>5.024.072</b>	<b>784.683</b>	<b>6.758.802</b>	<b>49.033</b>	<b>322.681.185</b>

IL DIRETTORE  
S.C. BILANCIO E CONTABILITÀ  
Dr. Nicola Corte

IL COORDINATORE  
ASL 4  
Dr.ssa Maria Elena Secchi