

**RELAZIONE DEL COORDINATORE**  
**BILANCIO CONSUNTIVO 2025**

ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

*Regione Liguria*

## Sommario

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda .....	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	7
2.1 Assistenza ospedaliera .....	11
2.2 Territoriale.....	12
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio.....	21
4. Il sistema degli acquisti – area contratti .....	25
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	27
6. Il Bilancio dell'anno 2025.....	31
6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico - finanziari	31
6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti .....	32
6.2.1 Ricavi .....	32
6.2.2 Costi.....	36
7. Confronto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2024 per macro voci.....	53
7.1 Ricavi.....	53
7.2 Costi .....	58
7.3 Investimenti .....	78
8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per macrovoci di ricavi e costi .....	79
9. Tempi di pagamento e ITP .....	81
10. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	81
10.1 La riforma L.R. 18/2025 .....	81
10.2 Varie .....	82
11. Modello LA.....	82

## Relazione del Coordinatore

La presente relazione del Coordinatore, che correda il bilancio di esercizio 2025, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto differentemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

### 1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

L'ASL2, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3 ("Organizzazione delle unità sanitarie locali"), comma 1-bis, del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502, e ss.mm.ii., recante "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421", e dell'articolo 17 ("Funzioni delle Aziende Sociosanitarie Liguri") della Legge Regione Liguria 7 dicembre 2006, n. 41 recante "Riordino del Servizio Sanitario regionale", *vigente fino al 31/12/2025*, è costituita in Azienda con personalità giuridica pubblica ed autonomia imprenditoriale. L'ASL2 ha sede legale in Savona, Piazza Pertini n.10.

L'ASL2 è una azienda pubblica di carattere sanitario e sociosanitario, senza finalità di lucro, la cui funzione è garantire la tutela della salute come diritto di cittadinanza.

L'ASL2 assicura l'accoglienza, il trattamento clinico-assistenziale e sociosanitario più appropriato a tutte le persone che ad essa si rivolgono in quanto portatrici di bisogni di salute, espressi in forma individuale o collettiva, in fase acuta e/o di patologie inguaribili.

La risposta alla domanda sociosanitaria della popolazione assistita è realizzata tramite la promozione della salute ed interventi appropriati di prevenzione, cura e riabilitazione, garantendo i livelli essenziali di assistenza previsti dalla programmazione nazionale, regionale e locale consolidando l'integrazione sociosanitaria fra assistenza territoriale e specialistica in una logica di corretto ed economico utilizzo delle risorse.

L'ASL2, al fine di perseguire la sua mission mantenendo i più elevati standard di qualità ed efficienza, promuove e sostiene, nel rispetto degli indirizzi della programmazione sanitaria nazionale e regionale iniziative dirette a pianificare e favorire l'innovazione e la ricerca in campo clinico e gestionale, anche attraverso l'attivazione di forme di collaborazione con soggetti pubblici o privati.

In quest'ottica si propone di favorire la promozione e il trasferimento dei risultati della ricerca scientifica nella pratica clinica, assistenziale e gestionale.

L'ASL2 svolge attività formative in area sanitaria, sociale e della prevenzione e l'aggiornamento professionale del personale dipendente e convenzionato, nonché attività di studio e ricerca, nel rispetto delle competenze istituzionali.

L'ASL2 risponde, altresì, ad esigenze di formazione di altri Enti, Società ed Associazioni svolgendo attività di formazione riconosciuta e/o finanziata, nel rispetto degli indirizzi di programmazione aziendale, regionale, nazionale e comunitaria.

Le attività dell'ASL2 sono svolte sulla base delle moderne conoscenze tecnico- scientifiche e delle più avanzate tecnologie a disposizione nel rispetto dei principi di etica, efficacia, efficienza ed economicità.

Rientrano nell'ambito dei compiti dell'Azienda, in accordo con le altre Aziende sanitarie, la garanzia della continuità delle cure e l'assistenza territoriale ai pazienti, al fine di contribuire al miglioramento dello stato di salute della popolazione.

Il perseguimento degli obiettivi derivanti dalla mission aziendale è assicurato mediante l'attuazione di principi, logiche e strumenti di governo clinico ed economico, quale declinazione dei principi di autonomia e responsabilità impliciti nel processo di aziendalizzazione.

Modello organizzativo dell'ASL2

Si elencano i principali atti disciplinanti l'organizzazione:

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

- L.R. n. 41 del 04.12.2006 “Riordino del Servizio Sanitario Regionale” e s.m.i.;
- Deliberazione del Direttore Generale n. 494 del 10 luglio 2024 e s.m.i.;
- DGR n. 274 del 05.06.2025 “Assegnazione degli obiettivi ai Direttori generali delle Aziende sociosanitarie, dell’IRCCS Ospedale Policlinico San Martino e di A.Li.Sa., nonché all’IRCCS Gaslini, per l’anno 2025.”.

In particolare, l’ASL2 è organizzata in:

- *Quattro Distretti Sanitari, Albenganese, Finalese, Savonese e delle Bormide*: i quali rappresentano l’articolazione territoriale in cui si realizza la risposta ai bisogni di salute della popolazione del territorio distrettuale. Costituiscono il punto privilegiato delle relazioni fra l’Azienda e gli Enti locali particolarmente nel settore delle Cure Primarie e della integrazione fra servizi sociali e sanitari;
- *Due Presidi Ospedalieri (ponente e levante)*: sono strutture organizzative dell’Azienda dotate di autonomia tecnico-gestionale ed economico-finanziaria, soggette a rendicontazione analitica con contabilità separata per centri di costo e responsabilità all’interno del bilancio aziendale;
- *Dodici Dipartimenti*: sono strutture organizzative complesse che aggregano una pluralità di strutture complesse/servizi, discipline, funzioni assistenziali o amministrative, affini o complementari, al fine di assicurare la gestione unitaria delle risorse, delle tecnologie o la condivisione di programmi e obiettivi;
- *Sei Aree Dipartimentali*: rappresentano un sub-livello organizzativo che aggrega funzionalmente più strutture complesse relative a branche professionali affini o complementari;
- *Strutture Complesse*: sono la componente organizzativa del Dipartimento che svolge una funzione od un complesso di funzioni omogenee o affini nell’ambito delle attività dipartimentali;
- *Strutture Semplici e le Strutture Semplici Dipartimentali*: la Struttura Semplice è la componente organizzativa della Struttura Complessa e svolge una funzione o un complesso di funzioni cui è attribuita una autonomia funzionale per ragioni organizzative, di efficienza o di specificità professionale. La Struttura Semplice può avere anche valenza Dipartimentale quando le funzioni svolte attengono a competenze afferenti a più strutture del Dipartimento, ovvero rivestono carattere di particolare rilevanza nell’organizzazione aziendale;
- *Due Dipartimenti Interaziendali Sanitari ASL1-ASL2*.

La struttura amministrativa si articola in un Dipartimento Tecnico Amministrativo diviso in Area Tecnica (SC Patrimonio e Gestione Tecnica, SC Economato e Logistica, SC Sistemi Informativi e Ingegneria Clinica, SC Centro Controllo Direzionale) e Area Amministrativa (SC Risorse Umane, SC URP e Relazioni Esterne, Affari Generali e Legali, SC Bilancio e Contabilità)

Sono riconosciute a livello regionale, con formali Deliberazione, le strutture/funzioni di seguito riportate:

- Centro per i Disturbi dell’adolescenza e dell’alimentazione di Natura Psicica (CDAA) DGR n. 1639 del 29/12/2010;
- Centro Specialistico Malattie Infettive e Ortopedia (MIOS) quale centro di valenza regionale con DGR n. 1425 del 25/11/2011;
- Centro Regionale di Riferimento per la NEURORIABILITAZIONE - DGR n. 617 01/06/2011 e DGR n. 460

20/04/2012 (RRF Pietra Ligure);

- Centralizzazione dello Screening Cervico-Vaginale - DGR 114 del 13/02/2015.

Inoltre, le strutture complesse sanitarie specialistiche dell'ASL2 afferiscono ai Dipartimenti Interaziendali Regionali (DIAR) quali:

- Emergenza - Urgenza;
- Cardio-toraco-vascolare;
- Neuroscienze;
- Oncoematologico;
- Chirurgico;
- Infettivologia;
- Trasfusionale, Laboratori, Diagnostica Clinica e per Immagini.

#### Modello dipartimentale

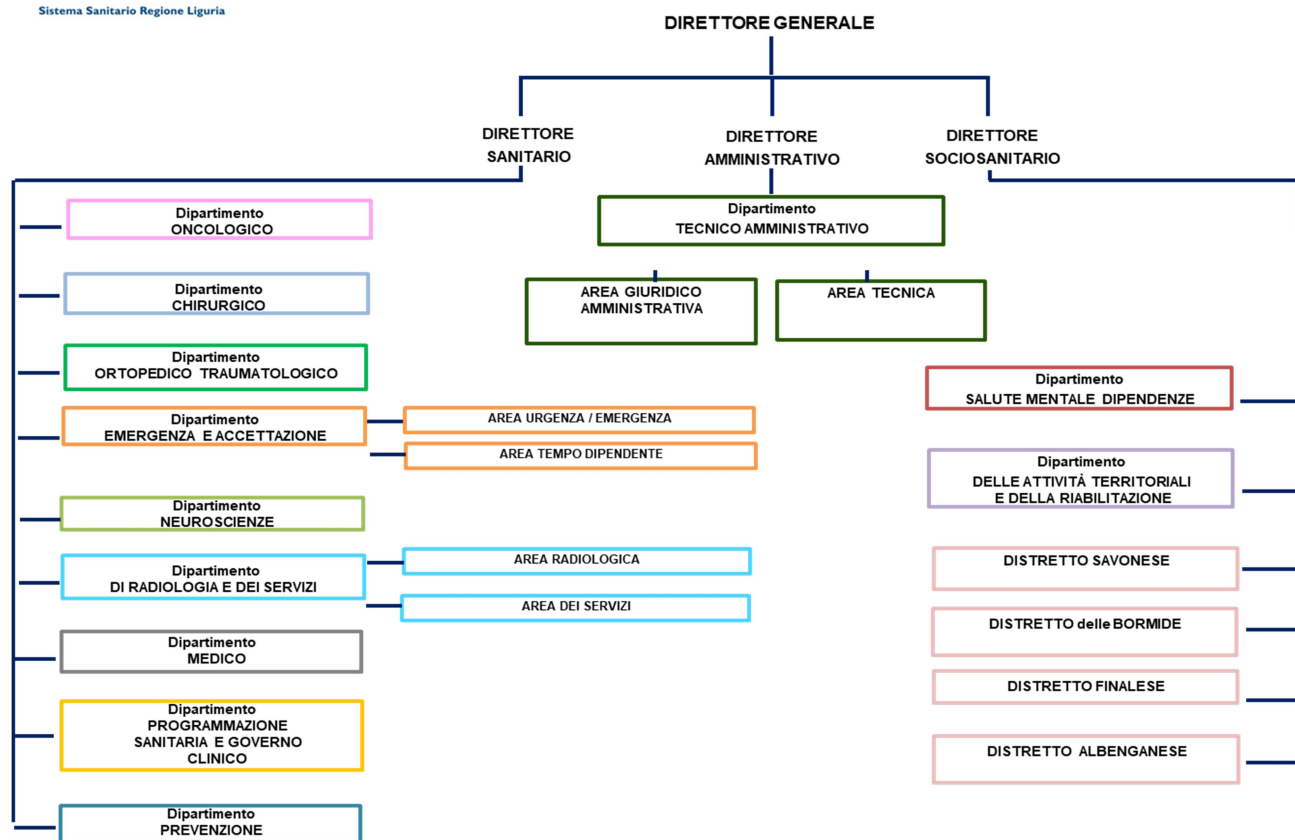
L'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività delle aziende sanitarie (art. 17 bis D. Lgs. 502/92) la cui disciplina, costituzione, organi e funzionamento sono disciplinati nel V° Capo della L.R. 41/06 e ss.mm.ii. (art. 38 e seguenti). Il Dipartimento costituisce per l'ASL2 il principale e rilevante modello organizzativo ed è composto da Strutture Complesse e Semplici dipartimentali omogenee per tipologia di attività e di personale.

Il 2025 è stato un anno di consolidamento per l'ASL2 del modello organizzativo aziendale disposto dalla Deliberazione del Direttore Generale n. 494 del 10 luglio 2024 e s.m.i., che ha definito il Piano di Organizzazione Aziendale (POA), poi confermato dalla Giunta Regionale con la Deliberazione n. 722 del 19 luglio 2024 ed infine adottato con decorrenza 01/12/2024 giusta la Deliberazione del Direttore Generale n. 856 del 29/11/2024.

Di seguito si riporta l'Organigramma aziendale, in vigore fino al 31/12/2025.

## ORGANIGRAMMA

2025



### Situazione dell'organico di ASL2

La flessione registrata nella consistenza dell'organico si è globalmente ridotta del 1,32%, ciò ha inciso prevalentemente sull'area sanitaria territoriale e amministrativa pari una flessione del 4.93%.

ASL2 ORGANICO (Ruolo, Incaricati, Supplenti)		
	31/12/2024	31/12/2025
Ospedale di Albenga	221	223
Ospedale di Pietra Ligure	1.089	1.094
Ospedale di Comunità di Cairo Montenotte	69	78
Ospedale di Savona	1.286	1.294
SS.CC. Sanitarie e Territoriali, Dipartimento Tecnico-Amministrativo e Tecnico-Sanitario	1.642	1.561
<b>Totale</b>	<b>4.307</b>	<b>4.250</b>

*Situazione organico ASL2 Anno 2025 (Fonte: S.C. Gestione risorse umane e medicina convenzionata)*

### Ciclo della Performance

Il Decreto Legislativo n. 150 del 27.10.2009 e ss.mm.ii. disciplina il ciclo della performance per le amministrazioni pubbliche. Si articola in varie fasi consistenti nella definizione e nell'assegnazione degli obiettivi e degli indicatori, nel collegamento tra gli obiettivi e le risorse, nel monitoraggio costante e nell'attivazione di eventuali interventi correttivi, nella misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale e nell'utilizzo dei sistemi premianti. Il ciclo si conclude con la rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo di vertice delle amministrazioni, nonché ai competenti organi esterni, ai cittadini-utenti ed agli altri soggetti interessati.

L'ASL2 impiega il Processo di Budget e delle Performance organizzative quale strumento di programmazione annuale e di valutazione della attività dei Centri di Responsabilità affidati a Direttori / Dirigenti Responsabili e personale afferente, in coerenza col Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 adottato con Deliberazione n. 59 del 31/01/2025.

Le Linee di Indirizzo, adottate con Deliberazione n. 58 del 31/01/2025, si conformano a quanto previsto nell'Atto aziendale e nel PIAO con l'individuazione degli indirizzi per la negoziazione di budget. Il Processo di Budgeting è regolamentato in ASL2 con la Deliberazione n. 935 del 12/12/2025 recante "Revisione del regolamento aziendale per il processo di budget e della performance organizzativa".

## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'ambito di operatività dell'ASL2 coincide con la Provincia di Savona, composta da 69 Comuni.

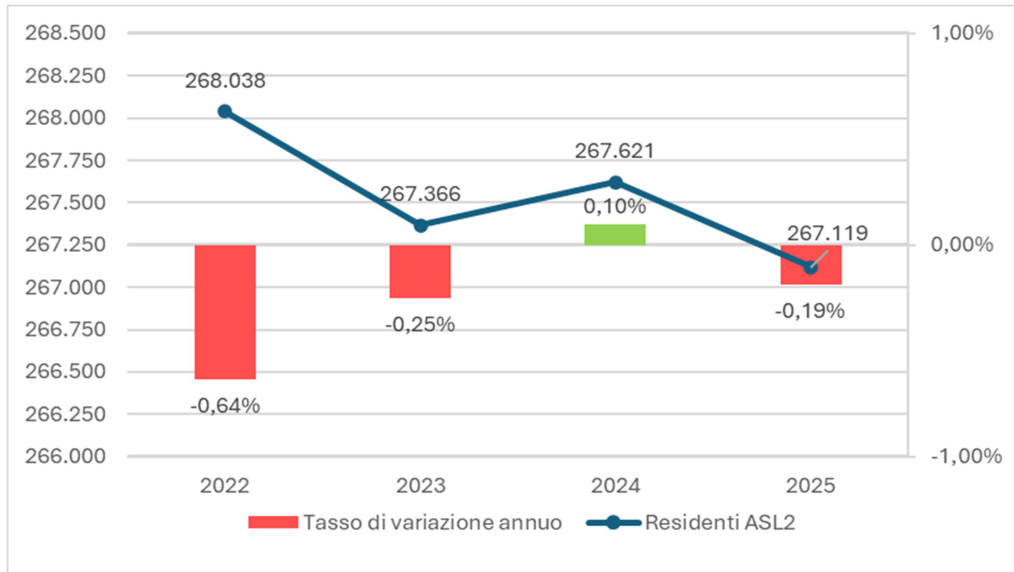
Dal punto di vista sociosanitario, il territorio è suddiviso in: Distretto delle Bormide, Distretto Finalese, Distretto Albenganese, Distretto Savonese.

<i>Residenti 01/01/ 2025</i>	<i>Superficie</i>	<i>Densità abitativa</i>
267.119	1.546,29 km <sup>2</sup>	172,75 Residenti/km <sup>2</sup>

*Dati Demografici e Territoriali 2025 (Fonte: Istat)*

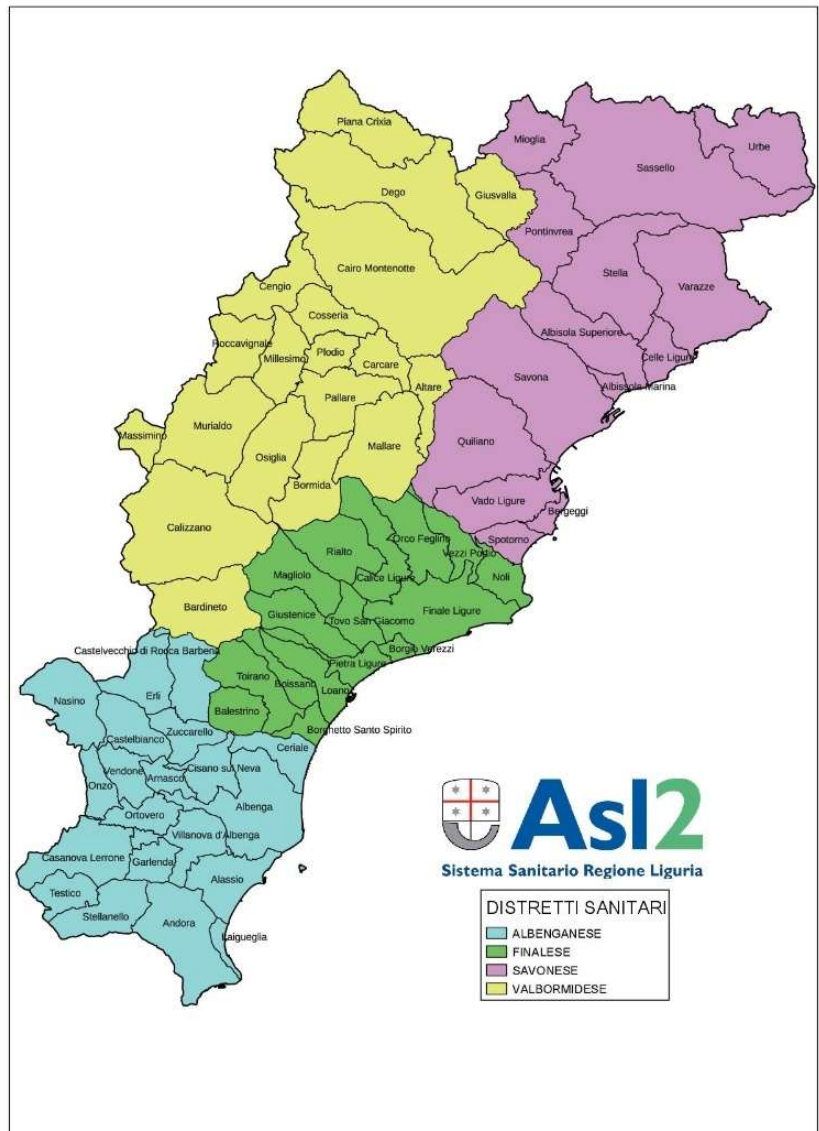
Il territorio è caratterizzato da una composizione eterogenea, con la presenza sia di centri urbani di medie dimensioni che di numerosi piccoli comuni, distribuiti in contesti costieri, collinari e montani. Al 01/01/2025 la *popolazione assistita* ammonta a 254.700 abitanti (122.629 maschi e 132.071 femmine), dato in linea con la popolazione residente.

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale



*Tendenza demografica ASL2 2022-2025*

### *Suddivisione del Territorio nei Distretti*



**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

<b>Distretto Albenganese</b>		
<b>Residenti</b>	<b>Superficie (km<sup>2</sup>)</b>	<b>Densità (residenti/km<sup>2</sup>)</b>
59.720	302,48	197,43
<b>Distretto Finalese</b>		
<b>Residenti</b>	<b>Superficie (km<sup>2</sup>)</b>	<b>Densità (residenti/km<sup>2</sup>)</b>
53.244	227,78	233,75
<b>Distretto Savonese</b>		
<b>Residenti</b>	<b>Superficie (km<sup>2</sup>)</b>	<b>Densità (residenti/km<sup>2</sup>)</b>
116.359	459,33	253,32
<b>Distretto delle Bormide</b>		
<b>Residenti</b>	<b>Superficie (km<sup>2</sup>)</b>	<b>Densità (residenti/km<sup>2</sup>)</b>
37.796	556,06	67,97

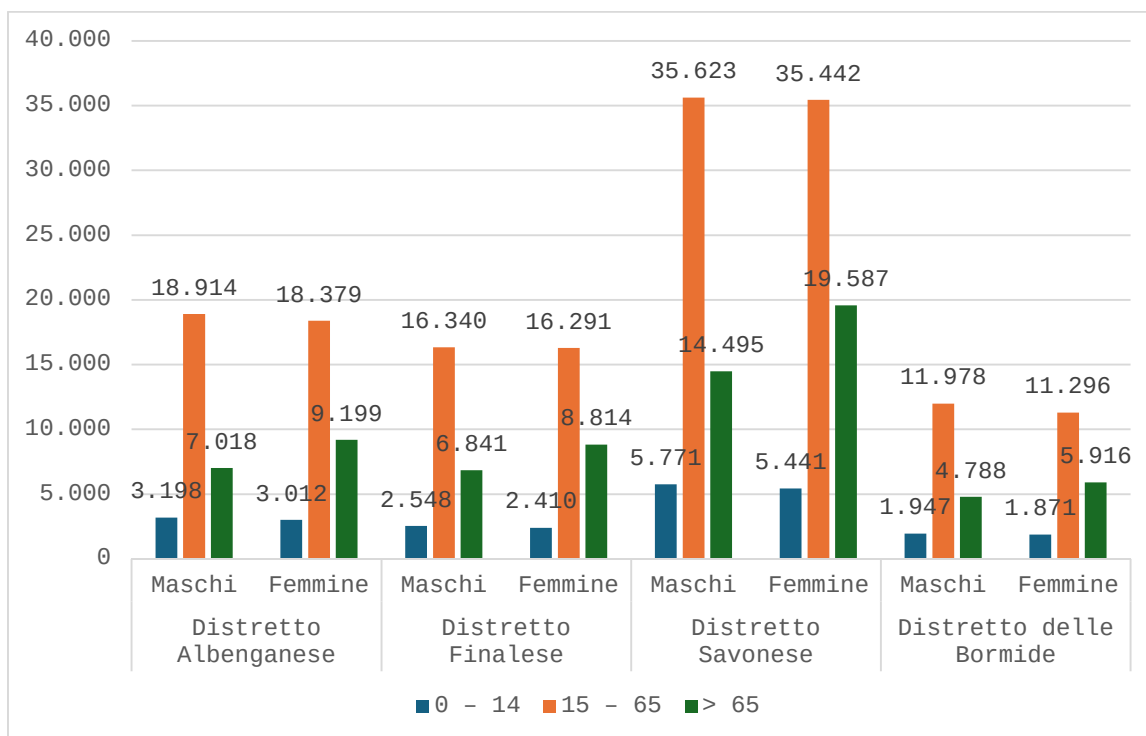
*Confronto tra i Distretti ASL2: Residenti, Superficie e Densità Abitativa*

La popolazione residente nell'ASL2 al 01/01/2025 era di 267.119 residenti, 129.461 maschi (48.47%) e 137.658 femmine (51.53%), con la seguente suddivisione per ambito distrettuale di residenza, fasce di età e sesso.

<b>Distretto</b>	<b>Sesso</b>	<b>0 – 14</b>	<b>15 – 65</b>	<b>&gt; 65</b>	<b>Totali</b>
<b>Distretto Albenganese</b>	Maschi	3.198	18.914	7.018	29.130
	Femmine	3.012	18.379	9.199	30.590
	<b>Totali</b>	6.210	37.293	16.217	59.720
<b>Distretto Finalese</b>	Maschi	2.548	16.340	6.841	25.729
	Femmine	2.410	16.291	8.814	27.515
	<b>Totali</b>	4.958	32.631	15.655	53.244
<b>Distretto Savonese</b>	Maschi	5.771	35.623	14.495	55.889
	Femmine	5.441	35.442	19.587	60.470
	<b>Totali</b>	11.212	71.065	34.082	116.359
<b>Distretto delle Bormide</b>	Maschi	1.947	11.978	4.788	18.713
	Femmine	1.871	11.296	5.916	19.083
	<b>Totali</b>	3.818	23.274	10.704	37.796
<b>Totali</b>	Maschi	13.464	82.855	33.142	129.461
	Femmine	12.734	81.408	43.516	137.658
	<b>Totali</b>	26.198	164.263	76.658	267.119

*Popolazione per Fasce d'Età e Sesso nei Distretti ASL2 (Fonte: Dati ISTAT)*

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

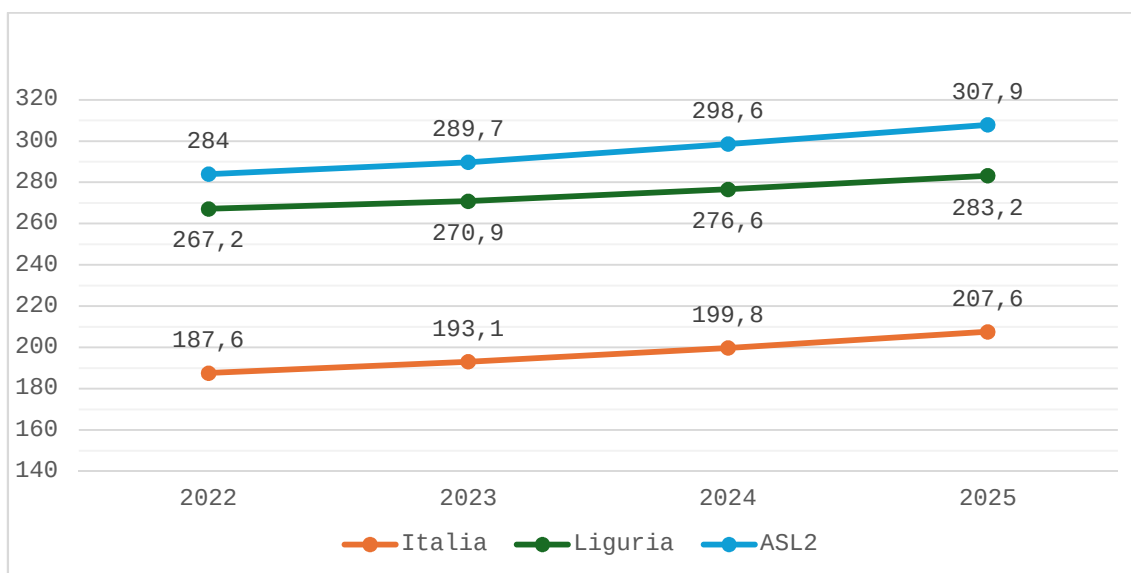


Popolazione residente al 01/01/2025 per distretto, sesso e fasce di età

### Indice di vecchiaia

È il rapporto tra la popolazione anziana (65 anni e oltre) e quella giovane (0-14 anni).  
Indica l'equilibrio demografico tra generazioni e il grado di invecchiamento della popolazione.

$$\text{Indice di vecchiaia} = \frac{pop_{65+}}{pop_{0-14}} \cdot 100$$



Indice di vecchiaia (valori percentuali) al 1° gennaio 2025

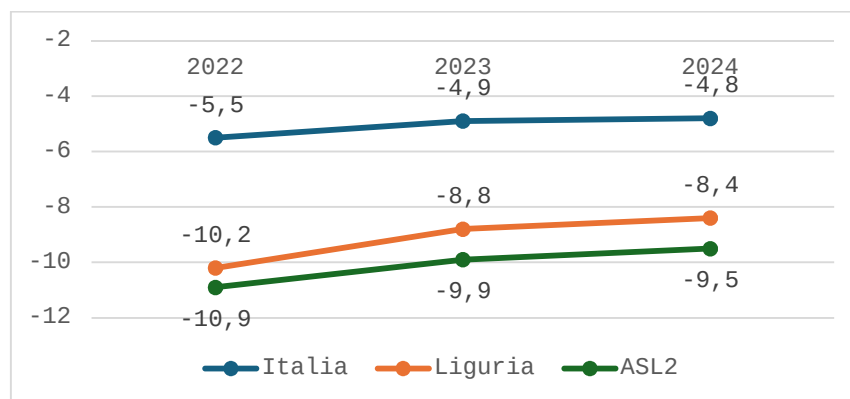
## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

### Tasso di crescita naturale

Differenza tra il numero dei nati vivi e quello dei decessi in un anno (per 1.000 abitanti).

Mostra se una popolazione sta aumentando o diminuendo escludendo i movimenti migratori.

$$\text{Tasso di crescita naturale} = \frac{\text{Nati vivi} - \text{Decessi}}{\text{Popolazione media annua}} \cdot 1000$$



Di seguito, si presentano i dati degli assistiti per età/genere e della popolazione esente ticket derivati dai Flussi del Ministero della Salute (FLS11, quadri G e H, anno 2025):

ASSISTIBILI			
Fasce di età	Femmine	Maschi	Totale
Popolazione di età (0-14 anni)	11.008	11.654	22.662
Popolazione di età (14-65 anni)	76.032	76.130	152.162
Popolazione di età (65 – 75 anni)	18.205	16.387	34.592
Popolazione di età (75 anni ed oltre)	26.017	17.857	43.874
<b>Totale</b>	<b>131.262</b>	<b>122.028</b>	<b>253.290</b>

*Assistiti per età e genere*

ESENZIONI	
Numero di esenzioni per reddito Autocertificate	21.602
Numero di esenzioni per reddito da MEF	47.565
Numero di Esenti per reddito	62.420
Numero di esenzioni per altri motivi	110.569

*Sintesi qualitativa del numero di esenzioni*

## 2.1 Assistenza ospedaliera

L'attività ospedaliera dell'ASL2 (costituita da ricoveri per acuti, riabilitativi e neuroriabilitativi in regime ordinario e diurno) per l'anno 2025 è stata erogata dagli ospedali di Santa Maria di Misericordia di Albenga, Santa Corona di Pietra Ligure e San Paolo di Savona.

I Presidi Ospedalieri Ponente e Levante rappresentano la struttura tecnico-funzionale dell'Azienda, preposta all'erogazione delle prestazioni di emergenza-urgenza, di ricovero, di diagnosi e cura, ambulatoriali e specialistiche anche all'esterno degli stabilimenti ospedalieri di riferimento.

Il Direttore medico di Presidio ha la responsabilità complessiva della gestione dei Presidi.

L'offerta dei posti letto è costituita formalmente da un totale di n. 944 posti letto (438 P.O. Levante, 506 P.O. Ponente), di cui si riporta il dettaglio nella tabella seguente; per esigenze contingenti il numero dei posti letto può subire *in corso di esercizio variazioni necessarie a rispondere alle esigenze del contesto organizzativo*.

	POSTI LETTO

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

<i>PRESIDI</i>	<i>Ordinari</i>	<i>D.H.</i>	<i>D.S.</i>	<i>TOTALE</i>
<i>Ponente</i>	437	53	16	506
<i>Levante</i>	373	53	12	438
<i>Totale</i>	810	106	28	944

*Posti letto ASL2 (Fonte: modello HSP12)*

Il totale dei ricoveri è passato da 35.295 nel 2023 a 37.225 nel 2025, con un aumento del 5,5%, mentre la valorizzazione a tariffa della produzione si è incrementata passando da € 128.975.406 nel 2023 a € 134.543.769 nel 2025, con un aumento di circa il 5%.

PRESIDIO	2025		2024		2023	
	n° dimissioni	importo	n° dimissioni	importo	n° dimissioni	importo
PONENTE	16.905	70.172.365 €	16.446	71.994.328 €	15.826	68.352.270 €
LEVANTE	20.320	64.741.728 €	20.814	63.665.513 €	19.466	60.566.963 €
<i>TOTALE</i>	<i>37.225</i>	<i>134.914.093 €</i>	<i>37.260</i>	<i>135.659.841 €</i>	<i>35.292</i>	<i>128.919.232 €</i>

*Produzione Ricoveri 2025-2023 (Fonte: DWH Qlik ASL2)*

## 2.2 Territoriale

Nel 2025 si è registrato un significativo aumento delle prestazioni ambulatoriali erogate in accesso diretto (con ricetta SSN) dall'ASL2, che comprende i presidi di Ponente, Levante e il Presidio Territoriale. In particolare, il numero complessivo di prestazioni è passato da circa 4,23 milioni nel 2024 a 4,83 milioni nel 2025, con un incremento di oltre 442.000 prestazioni.

L'aumento ha interessato tutte le aree complessivamente sia le diagnostiche, sia quelle delle prime visite specialistiche con i percorsi di cura da esse derivanti.

EROGANTE	2025		2024	
	n° prestazioni	importo	n° prestazioni	importo
PRESIDIO PONENTE	2.354.452	27.782.666,67 €	1.967.266	24.022.120,22 €
PRESIDIO LEVANTE	2.474.124	26.278.951,73 €	2.264.764	25.076.702,40 €
AREA TERRITORIALE	39.649	792.232,19 €	61.351	1.047.938,95 €
<i>TOTALE</i>	<i>4.868.225</i>	<i>54.853.850,59 €</i>	<i>4.293.381</i>	<i>50.146.761,57 €</i>

Le attività residenziali e semiresidenziali sono gestite direttamente o in convenzione presso strutture dedicate all'assistenza ad anziani, disabili, psichiatrici e all'area delle dipendenze queste erogano secondo distinti regimi di intensità clinico assistenziale, in coordinamento con l'attività di ricovero ospedaliero e di assistenza ambulatoriale specialistica.

Si rappresentano di seguito i principali dati di offerta di tale attività per l'anno 2025.

Per quanto riguarda le strutture a gestione diretta, distribuite nel territorio provinciale, sono presenti i seguenti posti residenziali e semiresidenziali:

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

Tipologia di utenza	Posti residenziali	Posti semiresidenziali
Psichiatrica	47	54
Disabile	22	31

*Posti residenziali e semiresidenziali a gestione diretta*

Di seguito sono rappresentate le tipologie assistenziali erogate:

Tipo struttura	Tipo assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale	Attività di laboratorio	Attività di consultazione	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati
<i>Ambulatorio</i>	10	-	13 (Punti)	15	4	5	-	-	2	4 (NPIA)*		1
<i>Struttura residenziale</i>					9					1		
<i>Struttura semi residenziale</i>					5					2		
<i>Altro tipo di</i>	3 (RPE)											

\*Neuropsichiatria Infantile e della Adolescenza - °Recupero e Rieducazione Funzionale

*Tipologie assistenziali a gestione diretta*

Tipo struttura	Tipo assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale per immagini	Attività di laboratorio	Attività di riabilitazione	Assistenza psichiatrica	Assistenza per Tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
<i>Ambulatorio Laboratorio</i>	3 (medici nello sport)	1		7						1		
<i>Struttura residenziale</i>					20	4			32	15		1
<i>Struttura semi residenziale</i>									3	8		

*Tipologia assistenziale in convenzione*

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

Tipologia assistenziale* in accordo contrattuale	Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale				
	Distretto Albenganese	Distretto Finalese	Distretto Savonese	Distretto delle Bormide	TOTALE
<i>RSA/RP</i>	9	-	52	25	80
<i>SRP 1.3</i>	-	-	21	-	16
<i>SRP 1.2</i>	-	-	194	60	31
<b>TOTALE</b>	9	-	267	85	127

*Offerta posti letto assistenza psichiatrica in accordo contrattuale Anno 2025*

*\*Legenda:*

RSA: Residenza Sanitaria Assistenziale

RP: Residenza protetta

SRP1.3: struttura residenziale psichiatrica ad alta intensità riabilitativa e bassa intensità assistenziale (*ex CAUP ad alta intensità riabilitativa*)

SRP1.2: struttura residenziale psichiatrica ad alta intensità riabilitativa e moderata intensità assistenziale (*ex CT*)

Le attività per gli assistiti dell'Area Dipendenze sono così strutturate:

Tipologia assistenziale in accordo contrattuale	DIPENDENZE RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE (POSTI LETTI)				
	Distretto Albenganese	Distretto Finalese	Distretto Savonese	Distretto delle Bormide	TOTALE
Comunità terapeutiche	0	0	14	24	38

*Offerta posti letto dipendenze in accordo contrattuale Anno 2025*

	n° soggetti raggiunti	
	attività in ambito scolastico	attività extra scolastica
Gennaio - marzo	8.267	5.244
Aprile - giugno	8.628	4.276
Luglio - settembre	7.389	5.663
Ottobre - dicembre	8.746	7.586
<b>Totale</b>	33.030	22.769

*Attività di prevenzione nell'area dipendenze Anno 2025*

Di seguito i dati di attività dell'Area della Prevenzione:

S.C. IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE	
n. imprese controllate/n. imprese programmate	155
n. campioni alimenti eseguiti/n. campioni alimenti programmati	154
n. campioni acque potabili eseguiti/n. campioni acque potabili programmati	652
n. controlli effettuati con la tecnica dell'audit/n. controlli audit programmati	6
certificati esportazione conformi alla procedura/certificati esportazione emessi	139
Attestati idoneità identificazione specie fungine conformi alla procedura / attestati emessi	50

*Rendicontazione attività S.C. Igiene degli Alimenti e della Nutrizione 2025*

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

S.C. PREVENZIONE E SICUREZZA DEGLI AMBIENTI DI LAVORO			
	<i>Anno 2025</i>		
N. Aziende controllate/totalità aziende censite (fonte INAIL)	825	15.427	5,35%
N. Cantieri controllati/cantieri notificati	380	5.410	7,02%
N. Ore dedicate a interventi informatici/formativi (erogate dalla struttura)	11		

*Rendicontazione attività S.C. Prevenzione e Sicurezza ambienti di lavoro Anno 2025*

S.C. SANITÀ ANIMALE	
<i>Piani di Profilassi obbligatoria</i>	<i>Controlli effettuati</i>
TBC	18
Brucellosi bovina	46
Brucellosi ovi caprina	111
Leucosi bovina enzootica	46
<i>Totale</i>	<i>221</i>
<i>Programmi regionali e nazionali di monitoraggio e sorveglianza</i>	
Rinotracheite infettiva bovina	126
Peste suina classica, Malattia di Aujeszky ( N. Ispezioni)	14
Blue Tongue	2
Salmonellosi	11
Piano regionale Anemia infettiva equina (escluse attività a richiesta)	12
Piano regionale di Selezione genetica	12
<i>Totale</i>	<i>177</i>
<i>Controlli sul sistema di Identificazione e Registrazione (I&amp;R)</i>	
Controlli su allevamenti bovini	6
Controlli su allevamenti ovicaprini	14
Controlli su allevamenti suini	1
Controlli su allevamenti equini	23
Controlli su apiari	13
<i>Totale</i>	<i>57</i>
<i>Totale complessivo</i>	<i>455</i>

*Rendicontazione attività S.C. Sanità Animale Anno 2025*

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

<b>S.C. IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE</b>	
<i>Controlli ufficiali in stabilimenti di macellazione riconosciuti</i>	
N. stabilimenti riconosciuti in attività	7
N. controlli ispettivi / giornate di macellazione	181
N. verifiche ante e post mortem su animali macellati	1.120
N. audit effettuati	0
<i>Controlli ufficiali sugli stabilimenti di deposito/trasformazione riconosciuti</i>	
N. stabilimenti riconosciuti	28
N. stabilimenti riconosciuti sottoposti a supervisione veterinaria	28
N. ispezioni periodiche effettuate sugli stabilimenti	92
N. attività produttive riconosciute svolte dagli stabilimenti	60
N. attività produttive sottoposte a controllo	60
N. controlli ispettivi svolti sulle attività produttive riconosciute	191
N. audit effettuati	11
<i>Controlli ufficiali sugli stabilimenti registrati</i>	
N. stabilimenti registrati	692
N. stabilimenti registrati sottoposti a controllo	65
N. controlli ispettivi effettuati sugli stabilimenti	258
N. attività produttive registrate svolte dagli stabilimenti	153
N. attività produttive sottoposte a controllo	153
N. controlli ispettivi sulle attività produttive registrate	258
<i>Controlli ufficiali su alimenti oggetto di importazione ed esportazione</i>	
N. controlli su partite di alimenti oggetto di scambi intracomunitari	289
N. di certificazioni per esportazione di alimenti	278
<i>Controllo ufficiale mediante campionamento</i>	
Campioni programmati nel Piano Dipartimentale Integrato - PDI	155
Campioni di alimenti oggetto di scambi intracomunitari	5
Campioni per controllo dei parassiti nei prodotti della pesca presso Mercato Ittico	12
Campioni controllo delle Trichine nelle carni e campioni per sorveglianza TSE ovi-caprini	11
Campioni non programmati	1

*Rendicontazione attività S.C. Igiene degli Alimenti di Origine Animale Anno 2025*

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

S.C. IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE		
AREA D'INTERVENTO	N. ATTIVITÀ	
<b>P.N.A.A./P.R.A.A. (ALIMENTAZIONE ANIMALE)</b>		
Allevamento	Controlli	33
Allevamento/Rivendita/Produzione	Controlli	35
Allevamento/Rivendita/Produzione	Campionamenti	30
<b>P.N.R./P.R.R.</b>		
Allevamento	Campionamenti	5
<b>FARMACOSORVEGLIANZA</b>		
Scorte Strutture Veterinarie	Controlli	4
Ispezioni allevamenti	Controlli	29
<b>BENESSERE ANIMALE</b>		
Allevamento	Controlli	26
Trasporto	Controlli	7
<b>PRODUZIONE PRIMARIA (LATTE E PBL) e PRISA</b>		
Allevamento	Controlli	28
Caseificio	Controlli	18
Allevamento	Campionamenti	27
Allevamento (etichettatura mangimi)	Controlli	10
<b>RIPRODUZIONE ANIMALE</b>		
Stazioni di monta	Controlli	3
<b>CONDIZIONALITÀ (CONTROLLI COGENTI AGEA)</b>		
Allevamenti	Controlli	12
<b>S.O.A. (SOTTOPRODOTTI DI ORIGINE ANIMALE)</b>		
Allevamento	Controlli	1
Magazzinaggio cat. 1	Controlli	4
Magazzinaggio cat. 3	Controlli (Audit)	1
<b>S.O.A. (SOTTOPRODOTTI DI ORIGINE ANIMALE)</b>		
Trasporto mat. cat. 1	Controlli	2
Trasporto mat. cat. 2	Controlli	1
Trasporto mat. cat. 3	Controlli	1
Incenerimento a bassa capacità	Controlli (Audit)	1
Sottoprodotti apicoli/bava di lumaca/cimitero animali affezione	Controlli	3
<b>RASFF (Attività per attivazione sistema allerta)</b>		
Attività commerciali	Controlli	4
<b>ALTRE ATTIVITÀ (atti ispettivi/inconvenienti/controlli congiunti)</b>		
Controlli congiunti vari	Controlli	25
Attività extra programmazione	Controlli	45
Attività amministrativa (certificazioni, autorizzazioni, pareri, ecc.)	Ufficio	88
Attività giudiziaria (upg)	Controlli	1 (sanz.Amm.va)

*Rendicontazione attività S.C. Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche Anno 2025*

S.C. IGIENE E SANITÀ PUBBLICA		
	<i>I semestre 2025</i>	<i>II semestre 2025</i>
Copertura vaccinale difterite-tetano-polio-ep.B a 24 mesi di età (> o = 90%)	93,9%	94,3%
Copertura vaccinale per Haemophilus influenzae e pertosse a 24 mesi	93,5%	94,1%
Copertura vaccinale per Morbillo-rosolia-parotite a 24 mesi	93,6%	92,9%
% anziani di età > 64 anni vaccinati per influenza	in elaborazione	46,7%

Tempi di attesa, in giorni, per accertamenti sulla disabilità (Legge 104/92)		
	<i>I semestre 2025</i>	<i>II semestre 2025</i>
ambito 1	143 gg	158 gg
ambito 2	107 gg	242 gg
ambito 3	101 gg	137 gg
ambito 4	180 gg	228 gg

*Rendicontazione attività S.C. Igiene e Sanità Pubblica Anno 2025*

### **2.3 Emergenza Urgenza (118)**

L'organizzazione dell'emergenza-urgenza prevede una suddivisione territoriale tra Levante e Ponente: nel Levante sono attivi il Pronto Soccorso (PS) di Savona e il Punto di Primo Intervento (PPI) di Cairo Montenotte; nel Ponente operano invece il PPI di Albenga e il PS di Pietra Ligure.

Nel confronto tra il 2024 e il 2025 si evidenzia un decremento complessivo degli accessi al Pronto Soccorso pari a circa il 10% (da 116.145 a 103.842 accessi), che evidenzia una maggiore appropriatezza.

Si conferma la prevalenza dei codici verdi, che rappresentano la quota maggiore degli accessi (41% nel 2025), seguiti dai codici azzurri (33%) e da quelli arancioni (18%).

Si osserva la tendenza alla riduzione dei codici bianchi (-18,7%), indicativi ciò probabilmente dovuto alle azioni implementate sull'assistenza territoriale.

Al contempo, si registra una lieve crescita dei codici di maggiore urgenza (arancione e rosso).

Questi elementi possono rappresentare nel loro complesso una generale maggiore appropriatezza dell'impiego del Pronto Soccorso da parte degli utenti anche a seguito dell'attivazione di politiche sanitarie territoriali nell'organizzazione e nella comunicazione.

**PRESIDIO LEVANTE**

<b>Pronto Soccorso Savona</b>	<b>Accessi 2025</b>	<b>%</b>	<b>Accessi 2024</b>	<b>%</b>	<b>Delta n.</b>	<b>Delta %</b>
<b>Totale Accessi</b>	48.277		56.166		- 7.889	-14,0%
<b>Codice Bianco</b>	3.001	6,2%	3.218	5,7%	- 217	-6,7%
<b>Codice Verde</b>	18.331	38%	24.137	43%	- 5.806	-24%
<b>Codice Azzurro</b>	15.257	32%	17.779	32%	- 2.522	-14%
<b>Codice Arancione</b>	9.968	20,6%	9.424	16,8%	544	5,8%
<b>Codice Rosso</b>	1.720	3,6%	1.608	2,9%	112	7,0%

<b>Punto di Primo Intervento Cairo M.</b>	<b>Accessi 2025</b>	<b>%</b>	<b>Accessi 2024</b>	<b>%</b>	<b>Delta n.</b>	<b>Delta %</b>
<b>Totale Accessi</b>	6.041		6.407		- 366	-5,7%
<b>Codice Bianco</b>	371	6,1%	1.155	18,0%	- 784	-67,9%
<b>Codice Verde</b>	5.158	85%	4.668	404%	490	10%
<b>Codice Azzurro</b>	465	8%	527	11%	- 62	-12%
<b>Codice Arancione</b>	44	0,7%	52	9,9%	- 8	-15,4%
<b>Codice Rosso</b>	3	0,0%	5	9,6%	- 2	-40,0%

**TOTALE PRESIDIO LEVANTE**

<b>Totale Presidio Levante</b>	<b>Accessi 2025</b>	<b>%</b>	<b>Accessi 2024</b>	<b>%</b>	<b>Delta n.</b>	<b>Delta %</b>
<b>Totale Accessi</b>	54.318		62.573		- 8.255	-13,2%
<b>Codice Bianco</b>	3.372	6,2%	4.373	7,0%	- 1.001	-22,9%
<b>Codice Verde</b>	23.489	43%	28.805	46%	- 5.316	-18%
<b>Codice Azzurro</b>	15.722	29%	18.306	29%	- 2.584	-14%
<b>Codice Arancione</b>	10.012	18,4%	9.476	15,1%	536	5,7%
<b>Codice Rosso</b>	1.723	3,2%	1.613	2,6%	110	6,8%

**PRESIDIO PONENTE**

Pronto Soccorso Pietra Ligure	Accessi 2025	%	Accessi 2024	%	Delta n.	Delta %
<b>Totale Accessi</b>	35.377		41.028		- 5.651	-13,8%
<b>Codice Bianco</b>	1.255	3,5%	2.014	4,9%	- 759	-37,7%
<b>Codice Verde</b>	10.234	29%	14.751	36%	- 4.517	-31%
<b>Codice Azzurro</b>	14.591	41%	14.467	35%	124	1%
<b>Codice Arancione</b>	7.696	21,8%	8.260	20,1%	- 564	-6,8%
<b>Codice Rosso</b>	1.601	4,5%	1.536	3,7%	65	4,2%
<b>Punto di Primo Intervento Albenga</b>	<b>Accessi 2025</b>	<b>%</b>	<b>Accessi 2024</b>	<b>%</b>	<b>Delta n.</b>	<b>Delta %</b>
<b>Totale Accessi</b>	14.147		12.544		1.603	12,8%
<b>Codice Bianco</b>	1.277	9,0%	876	7,0%	401	45,8%
<b>Codice Verde</b>	8.365	59%	8.372	67%	- 7	0%
<b>Codice Azzurro</b>	3.438	24%	2.626	21%	812	31%
<b>Codice Arancione</b>	1.010	7,1%	642	5,1%	368	57,3%
<b>Codice Rosso</b>	57	0,4%	28	0,2%	29	103,6%

**TOTALE PRESIDIO PONENTE**

Totale Presidio Ponente	Accessi 2025	%	Accessi 2024	%	Delta n.	Delta %
<b>Totale Accessi</b>	49.524		53.572		- 4.048	-7,6%
<b>Codice Bianco</b>	2.532	5,1%	2.890	5,4%	- 358	-12,4%
<b>Codice Verde</b>	18.599	38%	23.123	43%	- 4.524	-20%
<b>Codice Azzurro</b>	18.029	36%	17.093	32%	936	5%
<b>Codice Arancione</b>	8.706	17,6%	8.902	16,6%	- 196	-2,2%
<b>Codice Rosso</b>	1.658	3,3%	1.564	2,9%	94	6,0%

**TOTALE ASL 2**

Totale Asl2	Accessi 2025	%	Accessi 2024	%	Delta n.	Delta %
<b>Totale Accessi</b>	103.842		116.145		-12.303	-10,6%
<b>Codice Bianco</b>	5.904	5,7%	7.263	6,3%	- 1.359	-18,7%
<b>Codice Verde</b>	42.088	41%	51.928	45%	- 9.840	-19%
<b>Codice Azzurro</b>	33.751	33%	35.399	30%	- 1.648	-5%
<b>Codice Arancione</b>	18.718	18,0%	18.378	15,8%	340	1,9%
<b>Codice Rosso</b>	3.381	3,3%	3.177	2,7%	204	6,4%

Numero Accessi al Pronto soccorso per Codice Colore e Presidio 2025 vs 2024 (Fonte dati: DWH SAS Regionale)

### 3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Azioni nell'ambito delle prestazioni sanitarie e qualità delle cure

#### *Prevenzione*

Il Dipartimento di Prevenzione ha come obiettivo la promozione della salute, l'assicurazione dei Livelli essenziali di prevenzione, il miglioramento della qualità della vita, la crescita della cultura della prevenzione e della salute sul territorio ASL2.

Le strutture del Dipartimento hanno perseguito le seguenti azioni:

- attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, coerentemente con quanto previsto dal piano nazionale e regionale (classificazione P12Z);
- prevenzione degli infortuni nel settore edile, in particolare quelli legati al rischio di cadute dall'alto in attuazione degli obiettivi previsti dal Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 (linee progettuali PP06 e PPD7);
- attività di controllo delle anagrafi animali nell'area della Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, e in riferimento all'indicatore P10Z;
- attività di screening alle coorti di popolazione interessate, su HCV, Herpes Zoster come meglio evidenziato in tabella sottostante:

<b>Obiettivo</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Valore 2025</b>
Estensione screening mammografico	N° donne invitate /pop. Bersaglio annua (fascia 50-74 anni)	89% pop. Bersaglio annua	100% pop. Bersaglio annua	100%
Adesione screening mammografico	N° donne aderenti/N° donne invitate	69,6%	74%	69,8%
Estensione screening cervice uterina	N° donne invitate/pop. Bersaglio annua (fascia 25-64 anni)	55,88 % pop. Bersaglio annua	100% pop. Bersaglio annua	100%
Adesione screening cervice uterina	N° donne aderenti/N° donne invitate	82,97%	65,50%	62,5%
Estensione screening colonrettale	N° persone invitate/ pop. Bersaglio annua (fascia 50-74 anni)	65,88% pop. Bersaglio annua	70% pop. Bersaglio annua	100%
Adesione screening colonrettale	N° persone aderenti/N° persone invitate	38,36%	46,50%	41,6%

#### *Assistenza Domiciliare integrata*

Il Distretto costituisce il luogo privilegiato di gestione e di coordinamento funzionale ed organizzativo della rete dei servizi sociosanitari e sanitari territoriali, centro di riferimento per l'accesso a tutti i servizi dell'ASL.

Nell'ottica di proseguire l'incremento del tasso di copertura in ADI, nel corso del 2025 è stato dato forte impulso alla attività domiciliare per raggiungere l'obiettivo numerico del 10% di ultra-65enni presi in carico fissato per il 2026.

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

Codice CIA	Cure Domiciliari		Cure Palliative		Totale PIC 2025	Cure Domiciliari		Cure Palliative		Totale PIC 2024
	TOTALE 2025	di cui ultra 65	TOTALE 2025	di cui ultra 65		TOTALE 2024	di cui ultra 65	TOTALE 2024	di cui ultra 65	
CIA0	3284	2902	540	402	3824	2023	1826	433	303	2456
CIA1	3514	3236	261	211	3775	3091	2852	217	172	3308
CIA2	1534	1401	104	88	1638	1492	1348	94	68	1586
CIA3	310	271	165	140	475	277	245	225	180	502
GDC0	1621	1277	151	114	1772	2322	2021	133	98	2455
<b>Totale</b>	<b>10263</b>	<b>9087</b>	<b>1221</b>	<b>955</b>	<b>11484</b>	<b>9205</b>	<b>8292</b>	<b>1102</b>	<b>821</b>	<b>10307</b>

Codice CIA	Cure Domiciliari		Cure Palliative		Δ Totale PIC 2025-2024	Cure Domiciliari		Cure Palliative		Δ % Totale PIC 2025-24
	Δ TOTALE 25-24	Δ di cui ultra 65	Δ TOTALE 25-24	Δ di cui ultra 65		Δ % TOTALE 25-24	Δ % di cui ultra 65	Δ % TOTALE 2025-24	Δ % di cui ultra 65	
CIA0	1261	1076	107	99	1368	62,33%	58,93%	24,71%	32,67%	55,70%
CIA1	423	384	44	39	467	13,68%	13,46%	20,28%	22,67%	14,12%
CIA2	42	53	10	20	52	2,82%	3,93%	10,64%	29,41%	3,28%
CIA3	33	26	-60	-40	-27	11,91%	10,61%	-26,67%	-22,22%	-5,38%
GDC0	-701	-744	18	16	-683	-30,19%	-36,81%	13,53%	16,33%	-27,82%
<b>Totale</b>	<b>1058</b>	<b>795</b>	<b>119</b>	<b>134</b>	<b>1177</b>	<b>11,49%</b>	<b>9,59%</b>	<b>10,80%</b>	<b>16,32%</b>	<b>11,42%</b>

Assistiti Cure Palliative e Cure Domiciliari Anno 2025 – over 65 PIC  
(Fonte PoLiSS - Statistiche cd/cp prese in carico per CIA e conteggio casi Covid)

- GDC0 - Bassa complessità: ossia il costo per Prestazioni professionali in risposta a bisogni sanitari di bassa complessità di tipo infermieristico e/o riabilitativo, (es. sostituzione catetere vescicale) che non necessitano di valutazione e presa in carico oppure Prelievi ematici, ecc.:
- CIA0: Cure Domiciliari BASE: ossia il costo per prestazioni professionali in risposta a bisogni sanitari di bassa complessità di tipo medico, infermieristico e/o riabilitativo, anche ripetuti nel tempo con valutazione e presa in carico (PIC);
- CIA1, CIA2: Cure Domiciliari Integrate (ADI) di I e di II livello: costituite da prestazioni professionali prevalentemente di tipo medico-infermieristico-assistenziale ovvero prevalentemente di tipo riabilitativo-assistenziale a favore di persone con patologie o condizioni funzionali che richiedono continuità assistenziale ed interventi programmati; il livello dipende dalla criticità e dalla complessità del caso dettagliata nel Piano di Assistenza Individuale (PAI);
- CIA3: Cure Domiciliari Integrate ADI di III livello costituite da prestazioni professionali di tipo medico, infermieristico e riabilitativo, accertamenti diagnostici, fornitura dei farmaci e dei dispositivi medici, nonché dei preparati per nutrizione artificiale a favore di persone con patologie che, presentando elevato livello di complessità, instabilità clinica e sintomi di difficile controllo, richiedono continuità assistenziale ed interventi programmati, anche per la necessità di fornire supporto alla famiglia e/o al *care-giver*. dettagliata nel PAI

**Cure Palliative**

La ASL2 attraverso la S.C. Cure Palliative e Terapia del Dolore (CPTD) ha operato oltre che, come attività assistenziale diretta, (un posto letto di D.H. ed attività ambulatoriale) anche attraverso il rapporto contrattuale con l'Istituto N.S. Maria di Misericordia di Savona, accreditato con DGR n. 265 del 15.12.2017 per la gestione di un totale di n. 10 posti letto Hospice.

Presso tale Hospice sono stati ospitati nel 2025 n. 122 pazienti per un totale di n. 3.300, nel 2024 n. 143 pazienti, per un totale di n. 3.166 giornate di degenza, vs n. 136 pazienti e n. 3.288 giornate di degenza nel 2023.

**Gestione Liste d'Attesa**

L'accessibilità dell'offerta di prestazioni ambulatoriali erogate dall'Azienda e dalle strutture private contrattualizzate è garantita tramite il sistema di prenotazione ISES WEB, sia per il primo accesso alle cure prenotabile da tutta la rete CUP (sportelli, farmacie, medici, call center regionale), sia per il secondo livello specialistico di presa in carico.

Tale modello organizzativo, centralizzato e informatizzato, consente agli utenti di prenotare tutte le prestazioni specialistiche e diagnostiche che l'Azienda eroga, proponendo, in tempo reale, la disponibilità delle strutture eroganti e garantendo trasparenza e parità di trattamento.

Durante l'anno 2025, a fronte di un aumento significativo nella erogazione delle prestazioni ambulatoriali (vedi punto 2.2), la domanda ancora ha superato la capacità produttiva offerta degli erogatori, evidenziando la necessità di intervenire anche sulla appropriatezza prescrittiva, pertanto state intraprese queste iniziative:

1. apertura nuove agende senza escludere il ricorso a prestazioni aggiuntive;
2. attivazione convenzioni con centri accreditati eroganti prestazioni che integrino l'offerta interna;
3. percorsi di presa in carico a garanzia la prenotazione anche in caso di offerta già satura.

Con riferimento alla presa in carico delle prenotazioni oltre i tempi di attesa prescritti, sono stati attivati tre percorsi: due per le prestazioni prescritte in priorità *B* e *D* ed uno per gli esami necessari per i *follow-up* oncologici e malattie croniche, che devono essere prenotati in tempo utile per la visita.

Nel corso del 2025, per i tre percorsi descritti, sono state prese in carico e gestite rispettivamente:

- percorso priorità *B*: n. 7.201 richieste di prestazioni
- percorso priorità *D*: n. 11.944 richieste di prestazioni
- percorso *follow-up*: n. 8.798 richieste di prestazioni.

#### *Azioni strutturali, tecnologiche, organizzative*

Sono stati eseguiti lavori edili di ristrutturazione sui presidi esistenti ed in parallelo a questi si è provveduto ad eseguire specifici interventi volti a favorire l'accessibilità dell'utenza sul territorio, attraverso l'abbattimento delle barriere architettoniche per le persone con disabilità motoria e delle barriere senso-percettive per le persone non vedenti ed ipovedenti al fine di dare loro autonomia e sicurezza.

Questo implementando gradualmente il sistema di segnali e percorsi tattili integrati secondo "LOGES-VET-EVOLUTION (LVE)", nato dalla collaborazione tra l'Unione Italiana Ciechi ed Ipovedenti e l'Associazione Disabili Visivi.

Sono state installate apposite piastrelle in PVC, da posare anche su pavimentazioni esistenti, il cui sistema di segnali e piste tattili fornisce informazioni direzionali e avvisi situazionali.

Sono stati eseguiti i lavori previsti dal "PNRR Missione 6 – Salute" che hanno poi consentito l'attivazione entro marzo 2026 di:

sei *Case di Comunità*:

1. Albenga, presso Ospedale Santa Maria di Misericordia,
2. Finale Ligure, presso ex Ospedale Ruffini,
3. Cairo Montenotte, presso Ospedale San Giuseppe,
4. Savona, via Collodi,
5. Vado Ligure, via Costa,
6. Pietra Ligure, presso Ospedale Santa Corona;

due *Ospedali di Comunità*:

1. Albenga, presso Ospedale Santa Maria di Misericordia,
2. Cairo Montenotte, presso Ospedale San Giuseppe.

Tre *COT Centrali Operative Territoriali*, nell'ambito della citata "PNRR Missione 6 – Salute", già attive dal 2024:

1. Finale Ligure, presso ex Ospedale Ruffini,
2. Savona, via Collodi,
3. Cairo Montenotte, presso Ospedale San Giuseppe.

Il piano di abbattimento delle barriere architettoniche motorie e sensoriali dell'ASL2 si integra strettamente con gli obiettivi strategici del PIAO:

- comunicazione esterna, finalizzata a promuovere una conoscenza diffusa, chiara e trasparente dei servizi e delle offerte sanitarie dell'ASL2. Garantire un'informazione accessibile è fondamentale per rendere i servizi sanitari effettivamente fruibili da tutte le categorie di utenza, senza alcuna discriminazione;
- pari opportunità, intese come eliminazione di ostacoli fisici, percettivi o culturali che limitanti la partecipazione attiva alla vita lavorativa e sociale, per i dipendenti e per gli utenti dell'ASL2.

La necessità di programmare interventi mirati si inserisce in una visione strategica a lungo termine, volta a promuovere il miglioramento strutturale e funzionale delle sedi pubbliche dell'ASL2. Questo impegno si traduce nell'obiettivo di rendere gli ambienti sanitari non solo conformi alla legge, ma pienamente funzionali e accoglienti per tutti i cittadini.

Le disposizioni legislative in materia di accessibilità, tra cui la Legge n. 13/1989, il D.M. 236/1989, e il D.P.R. 503/1996, non sono soltanto obblighi normativi, ma rappresentano anche un impegno di uguaglianza e giustizia sociale.

L'ASL2, nei suoi interventi edili e infrastrutturali, si attiene a queste norme, con costante attenzione alle esigenze di accessibilità dei propri utenti a tutela di principi di equità, autonomia e rispetto per la dignità di ogni persona.

#### *Sistema informativo*

Nel corso del 2025 sono stati condotti a sostanziale completamento gli interventi previsti dal "PNRR Missione 6 C2 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero", consistenti nell'aggiornamento tecnologico delle apparecchiature elettromedicali e negli interventi relativi alle infrastrutture e progetti di digitalizzazione dei sistemi informativi ospedalieri.

In particolare, l'aggiornamento dell'intero parco PC di ASL2 con l'ammodernamento dei principali software (in particolare il sistema informativo ospedaliero), per renderli più flessibili e fruibili sui moderni sistemi operativi (ad esempio la sostituzione della piattaforma di Business Intelligence *SAS* con quella più avanzata e performante *Qlik*).

È stata collaudata la piattaforma regionale di telemedicina, di cui ASL2 è pilota nel Sistema Sanitario Regionale nell'ambito del teleconsulto.

È stata poi completata la migrazione di gran parte dei sistemi critici di ASL2 verso il datacenter regionale di Liguria Digitale S.p.A., aumentando la resilienza e la sicurezza del sistema informatico.

Per quanto attiene il tema dell'accessibilità digitale ASL2 ha effettuato nell'ultimo triennio numerosi interventi atti a favorire una più ampia fruibilità dei propri servizi anche attraverso strumenti digitali, sia determinati dalle strategie del governo regionale, sia stimolati dalla necessità di innovare.

In particolare, nel 2025 è stato attivato *PS Tracker* per il monitoraggio da parte dei caregiver della situazione degli accessi in Pronto Soccorso.

L'ASL2 aderisce, come gli altri enti del Servizio Sanitario Regionale, al Fascicolo Sanitario Elettronico Regionale aggiornando giornalmente le modalità di conferimento dei dati secondo gli standard previsti a livello nazionale e regionale per le diverse tipologie di referti e documenti clinici previsti dal piano regionale.

Nel corso del 2025 è stato implementato il Fascicolo Sanitario Elettronico (progetto nazionale FSE 2.0), per cui ASL2 oltre ai referti di laboratorio, radiologia, lettera di dimissione e verbali di pronto soccorso trasmette anche i certificati vaccinali e le schede di somministrazione della singola seduta vaccinale...

#### **4. Il sistema degli acquisti – area contratti**

*Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi*

*Attivazione nuove gare, procedure in corso*

Questa Azienda ha operato, nel corso dell'anno 2025, in attuazione delle previsioni del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i. e, in particolare, delle norme di cui all'art. 62 che prevedono che tutte le stazioni appaltanti possano procedere direttamente e autonomamente all'acquisizione di forniture e servizi di importo non superiore alle soglie previste per gli affidamenti diretti. Per effettuare le gare di importo superiore alla soglia indicata (€ 140.000,00 iva esclusa), le stazioni appaltanti devono essere qualificate ai sensi del successivo art. 63 e dell'allegato II.4 al D. Lgs. n. 36/2023.

Nel corso dell'anno 2025, ASL 2 ha conseguito dall'ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione), ai sensi dell'art. 63 comma 2 lett. c) del D. Lgs. n. 36/2023, la qualificazione avanzata o di terzo livello, che comporta la possibilità di espletare procedure di gara senza limiti di importo. Resta fermo l'obbligo di avvalersi degli strumenti di acquisto e di negoziazione previsti dalle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa, con particolare riferimento all'utilizzo delle convenzioni quadro ex art. 26 Legge n. 488/1999 stipulate dalla Consip spa e dalle Centrali di Committenza Regionali (S.U.A.R. per la Regione Liguria). L'ANAC inoltre non rilascia il CIG alle stazioni appaltanti per le forniture di beni e servizi riservate ai soggetti aggregatori istituiti con D.L. 66/2014, convertito in L. n. 89/2014, con riferimento alle categorie merceologiche e relative soglie di importo individuate dal DPCM 11.7.2018 (recentemente sostituito dal DPCM 11.2.2026).

Sulla normativa nazionale, come sopra riportata, si innesta la normativa regionale in materia di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi per gli Enti del SSR. In particolare, la L.R. n. 2/2021 e la successiva DGR di attuazione

354/2021, prevedono che gli acquisti di importo pari o superiore a € 140.000,00 iva esclusa sono effettuati dalla Stazione Unica Appaltante Regionale (S.U.A.R.), che assolve anche al ruolo di Soggetto Aggregatore per la Regione Liguria. Gli Enti del SSR possono procedere autonomamente ad acquisti di beni e servizi di importo superiore alla soglia indicata solo a seguito di deroga espressamente rilasciata dalla S.U.A.R.

Questo quadro normativo è stato profondamente rivisitato dalla recente L.R. n. 18/2025 che, con decorrenza 1.1.2026, ha trasferito le funzioni di centrale di committenza per gli acquisti di beni e servizi per gli enti del SSR al nuovo soggetto giuridico denominato Azienda Tutela Salute (ATS) Liguria e, nello specifico, alla CRAS (centrale regionale di acquisto per la sanità) istituita presso l'Area Liguria Salute di ATS Liguria. Tuttavia, le funzioni di Soggetto Aggregatore sono rimaste in capo alla S.U.A.R. con conseguenti evidenti e ad oggi irrisolte criticità di approvvigionamento, posto che la maggior parte delle categorie merceologiche individuate dal DPCM 11.7.2018 e, successivamente, dal DPCM 11.2.2026 attengono a forniture e servizi destinati alla sanità (farmaci, vaccini, suture, suturatrici, protesi anca, medicazione standard, medicazioni speciali, aghi e siringhe, stent, defibrillatori, pacemaker, ausili per incontinenza, guanti chirurgici e non, ossigenoterapia, diabetologia territoriale ecc.).

Nel corso dell'anno 2025 ASL 2, in ottemperanza alla normativa sopra richiamata, ha assicurato per il tramite della S.C. Provveditorato l'approvvigionamento dei beni e servizi necessari alla realizzazione della mission istituzionale dell'Ente, avvalendosi delle convenzioni quadro rese disponibili da Consip spa e dalla S.U.A.R. e ricorrendo ad acquisti autonomi per soglie di importo inferiore a € 140.000,00 iva esclusa relativamente a beni o servizi non presenti in convenzioni di fornitura nazionali o regionali attive nonché, per gli acquisti di importo superiore alla soglia indicata, solo previa deroga riconosciuta dalla S.U.A.R.

Di seguito si riportano le iniziative di acquisto realizzate nel corso dell'anno 2025 di importo superiore alla soglia comunitaria per forniture di beni e servizi:

- Adesione a convenzioni Consip spa: n. 8 provvedimenti adottati;
- Adesione a convenzioni Liguria Digitale: n. 1 provvedimento adottato;
- Adesione a convenzioni SUAR: n. 77 provvedimenti adottati;
- Gare espletate da ASL 2 su deroga SUAR: n. 12 provvedimenti adottati;

Per quanto riguarda, infine, gli acquisti in "economia", vengono effettuati in attuazione di specifico Regolamento Asl 2 per importi inferiori ad € 5.000,00 iva esclusa e sono soggetti a ratifica con provvedimento adottato dalla S.C. Provveditorato a cadenza bimestrale. Si tratta di acquisti non suscettibili di reale programmazione o legati a situazioni di urgenza/contingenza clinica non prevedibili. Nel corso dell'anno 2025 la spesa sostenuta da ASL 2 per tale tipologia di acquisti è stata pari a € 867.867,66 a fronte della spesa sostenuta nell'anno 2024 pari € 1.133.508,99, con un trend in evidente diminuzione anche grazie alle iniziative virtuose assunte dalla struttura per limitare le richieste di acquisto di prodotti al di fuori dei contratti regionali e aziendali già attivi che, in assenza di un organismo interno di verifica dell'appropriatezza prescrittiva (anche in termini di HTA), continuano a pervenire numerose dalle strutture aziendali.

## 5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

### FINANZIAMENTO REGIONALE

Com'è noto l'Azienda trae gran parte delle risorse necessarie per lo svolgimento dei compiti istituzionali dal finanziamento di fonte regionale.

Tale finanziamento per l'esercizio 2025 è stato garantito dai seguenti provvedimenti che vengono successivamente riepilogati suddivisi per tipologia di finanziamento:

### FONDO SANITARIO INDISTINTO

FINANZIAMENTO DA FONDO SANITARIO INDISTINTO (D.G.R. n. 642 del 29/12/2025)	€ 514.184.251,81
FONDO ASSICURAZIONI EX L.R. 28/2011	€ 25.000.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 539.184.251,81</b>

L'importo assegnato a titolo di fondo speciale per la gestione dei rischi di responsabilità civile delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale (€ 25.000.000) è stato utilizzato:

- per € 196.049 (iscritti al conto contributi in c/esercizio per gestione diretta del rischio) a copertura di sinistri sorti nell'esercizio 2025 e di competenza di questa Azienda;
- per € 83.961 a copertura di sinistri sorti nell'esercizio 2024 e di competenza di altre Aziende Sanitarie / IRCCS/Enti erogatori pubblici o equiparati del Servizio Sanitario Regionale

L'importo residuo (€ 24.719.989) è stato pertanto accantonato per essere utilizzato nei futuri esercizi al fine di consentire la copertura di sinistri di competenza delle Aziende del S.S.R. verificatisi nell'esercizio 2025.

### QUOTA VINCOLATA DEL FONDO SANITARIO

erogazione quote fondi vincolati 2025 da mef per l'acquisto di farmaci innovativi - dgr n. 597 del 19/12/2025	€ 6.660.479,00
obiettivi di carattere prioritario e di rilievo nazionale per l'anno 2025 – d.gr 638/2025 decreto n. 9641 del 31/12/2025	€ 4.069.996,00
programmazione regionale della rete territoriale ai sensi del dm 77/2022. potenziamento assistenza territoriale per l'annualità 2025 e approvazione del progetto per implementazione del software della piattaforma it-cura. impegno euro 19.632.575,00 a favore delle asl - dgr 592 del 11.12.2025	€ 3.484.810,20
<b>TOTALE</b>	<b>€ 14.212.285,20</b>

### CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE (EXTRAFONDO)

assegnazione delle risorse alle aa.ss.ll. del fondo dipendenze patologiche, articolo 1, comma 368 della legge 30 dicembre 2024, n. 207. (anno 2025) - dgr n. 9100 del 12.12.2025	€ 428.804,36
fondi per l'assistenza sanitaria agli stranieri irregolarmente presenti sul territorio nazionale conguaglio 2024 e anticipo 2025. impegno e liquidazione di euro 4.128.251,05 a favore di aziende, enti ed irccs del ssr. - dgr 9196 del 16.12.2025	€ 197.854,00
accertamento ed impegno di spesa della somma complessiva di € 1.020.406,01 relativa alla annualità 2025 assegnata dal mef alla regione Liguria per il trasferimento del personale della cri alle aziende, enti e irccs del ssr. – decreto n. 9308 del 18.12.2025	€ 172.456,59
assegnazione, accertamento e impegno delle risorse a favore delle aa.ss.ll. della regione Liguria di euro 615.531,00 per l'erogazione, presso le comunità terapeutiche accreditate, di prestazioni di	€ 108.894,07

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

cura e riabilitazione dalle tossicodipendenze e dalle altre dipendenze patologiche (anno 2025) – decreto n. 9306 del 18.12.2025	
impegno e liquidazione, in quota parte, in favore delle aassll 1, 2 e 5 sistema sanitario regione Liguria delle risorse pari a € 223.999,58, stanziati dall'art. 1, commi 752 e 753, legge 30 dicembre 2021 n. 234, e assegnate alla regione Liguria, da ripartire tra i medici ex condotti beneficiari, in attuazione di quanto disposto dal decreto del ministero della salute del 27 aprile 2023. - decreto n. 9610 del 30.12.2025	€ 94.406,06
pnrr m6c1-1.2.1 "assistenza domiciliare" – impegno di euro 34.892.792,00 a favore delle aa.ss.ll. per l'anno 2025 per l'attività svolta. - dgr n. 574 del 27.11.2025	€ 6.529.223,30
<b>totale</b>	<b>€ 7.531.638</b>

**CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRAFONDO) VINCOLATI**

APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE DI SOVVENZIONE CON ASL2 PER LA REALIZZAZIONE DELL'AZIONE CONGIUNTA "JA SAFE - JOINT ACTION ON HEALTH PROMOTION AND DISEASE PREVENTION INCLUDING SMOKE AND AEROSOL FREE ENVIRONMENTS" AI SENSI DELLA D.G.R. 17/04/2025 N. 211 – DECRETO N. 9303 DEL 18.12.2025	€ 12.000,00
<b>totale</b>	<b>€ 12.000,00</b>

**CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRAFONDO) LEGGE 210/1992**

legge 25 febbraio 1992, n. 210 "indennizzo a favore dei soggetti danneggiati da complicanze di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obbligatorie, trasfusioni e somministrazione di emoderivati". impegno complessivo di euro 2.982.347,46 a favore delle asl liguri. – decreto n. 9090 del 12.12.2025	€ 488.008,55
<b>totale</b>	<b>€ 488.008,55</b>

**CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE O PROV.**

liquidazione fondi a favore delle aassll per interventi in materia di animali d'affezione e prevenzione del randagismo anno 2023. - deliberazione alisa 87 del 10.04.2025	€ 10.000,00
decreti dirigenziali nn. 5677/2019 e 3025/2020 - piano nazionale controlli sostanze chimiche reach e clp. adempimenti conseguenti. - deliberazione alisa 135 del 23.05.2025	€ 8.000,00
dgr n. 177 del 3/4/2025 - adempimenti conseguenti. importo assegnato per incremento prestazioni rientranti nei nuovi percorsi di tutela per euro 863.995,00 e per incremento offerta di prestazioni di diagnostica per immagini per euro 2.042.316,00.- deliberazione alisa 80 del 10.04.2025	€ 2.906.311,00
liquidazione a favore delle aziende ed enti del SSR per rimborso spese assicurative e costi organizzativi sostenuti dalle associazioni di volontariato firmatarie dell'intesa di cui alla d.g.r. n. 660/2024 anno 2025 - dlb alisa n. 155 del 11.06.2025	€ 243.787,78
erogazione fondi relativi alle spese sostenute dall'ambito territoriale di caccia - Genova 1 e atc sv 2, atc sp e asl 2 - territori compresi nelle zone di restrizione i e ii per peste suina africana e relativi allo smaltimento dei sottoprodotti di categoria 1 e adeguamento strutture designate e alle attività di depopolamento (nona istruttoria) - dlb alisa n. 58 del 11.03.2025	€ 28.173,00
cronoprogramma delle attività sperimentali della farmacia dei servizi nella regione Liguria. contributo attività fino a marzo 2025 servizi cognitivi ai sensi della dgr 451/2024. - dlb alisa 220 del 05.08.2025	€ 2.072,00
cronoprogramma delle attività sperimentali della farmacia dei servizi nella regione Liguria. dgr 421/2024. contributo attività gennaio - marzo 2025. telecardiologia ai sensi della dgr 933/2023. - dlb alisa 221 del 05.08.2025	€ 38.769,00
azioni nell'ambito dello spettro autistico. assegnazione e contestuale liquidazione dell'obiettivo 3	€ 35.774,26

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

"iniziative di formazione" - dlb alisa 215 del 29.07.2025	
liquidazione fondi a favore delle aassll per interventi in materia di animali d'affezione e prevenzione del randagismo anno 2025 - dlb alisa 199 del 17.07.2025	€ 10.000,00
decreti dirigenziali regione liguria nn. 3383/2023, 6695/2023, 7484/2024 - piano nazionale controlli sostanze chimiche reach/clp/bioacidi e cosmetici. adempimenti conseguenti - dlb alisa n 187 del 09.07.2025	€ 2.000,00
piano triennale delle attività 2024-2026 del fondo per alzheimer e le demenze: liquidazione tranche 2025 - dlb alisa 224 del 05.08.2025	€ 68.074,90
prevenzione e divieto delle pratiche di mutilazione genitale femminile: assegnazione e liquidazione, a favore degli enti del sssr, della somma complessiva di € 83.564,50, per la realizzazione di iniziative formative di cui all'art. 4, della legge 9 gennaio 2026, n. 7 - dlb alisa n 230 del 05.08.2025	€ 13.276,42
approvazione della ripartizione economica relativa al progetto "rete regionale cefalee: ottimizzazione del percorso assistenziale del paziente affetto da forme di cefalee croniche/invalidanti". anno 2024. - dlb alisa 217 del 31.07.2025	€ 35.888,50
decreti di regione liguria nn. 8416-2022, 8654-2023 e 8559-2024 - erogazione fondi ex art. 50 del d.l. n. 73/2021 - dlb liguria salute 18 del 16.10.2025	€ 187.743,68
cronoprogramma delle attività sperimentali della farmacia dei servizi nella regione liguria. dd 6231/2025. contributo attività luglio-settembre 2025. servizi cognitivi ai sensi della dgr 451/2024. - dlb liguria salute n. 32 del 05.12.2025	€ 8.941,67
cronoprogramma delle attività sperimentali della farmacia dei servizi nella regione liguria. dd 6231/2025. contributo attività luglio-settembre 2025. telecardiologia ai sensi della dgr 451/2024. - dlb liguria salute n. 31 del 05.12.2025	€ 28.512,00
cronoprogramma delle attività sperimentali della farmacia dei servizi nella regione liguria. dd 6231/2025. contributo attività aprile-giugno 2025. servizi cognitivi ai sensi della dgr 451/2024. - dlb liguria salute n. 27 del 05.12.2025	€ 8.617,33
cronoprogramma delle attività sperimentali della farmacia dei servizi nella regione liguria. dd 6231/2025. contributo attività aprile-giugno 2025. telecardiologia ai sensi della dgr 451/2024. - dlb liguria salute n. 26 del 05.12.2025	€ 31.035,00
dgr 415/2024 "risorse relative al finanziamento delle attività per prevenzione, cura e riabilitazione delle patologie connesse alla dipendenza del gioco patologico (gap); accertamento e impegno a favore di a.li.sa. di euro 1.166.408,00 (anno 2023). riduzione accertamenti ed impegni relativi al fondo gap 2020 assunto con dgr 1017/2020,". adempimenti conseguenti. - dlb liguria salute n. 20 del 05.12.2025	€ 103.482,71
contributi a favore delle farmacie disagiate ex art. 26 della l.r. 23 dicembre 2023 n. 41 per l'anno 2023 - dlb liguria salute n. 45 del 19.12.2025	€ 21.240,00
rete regionale di farmacovigilanza: assegnazione dei fondi per il mantenimento della rete, promozione farmacovigilanza attiva (fondi aifa 2018-2019-2020-2021-2022) e aggiornamento nominativi - dlb liguria salute n. 42 del 19.12.2025	€ 37.500,00
dgr 823/2023 e ss.mm.ii. "avvio sperimentazione gratuita' farmaci per fibromalgia. impegno di spesa di euro 167.000,00 a favore di a.li.sa." adempimenti conseguenti. - dlb liguria salute n. 44 del 19.12.2025	€ 7.116,93
assegnazione riparto economie di gestione del bilancio di liguria salute – nota liguria salute prot. n. 0152637 in data 16/04/2026	€ 1.119.795,00
quota asl 2 - pnrr missione m6c2: sviluppo delle competenze tecniche/professionali digitali e manageriali del personale sanitario - corso di formazione in infezioni ospedaliere - cup c34d22000300006 - delibera irccs san martino n. 764 del 29/04/2025	€ 37.500,00
<b>totale</b>	<b>€ 4.993.611,18</b>

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

**RIMBORSO DA AZIENDE FARMACEUTICHE PER PAY BACK**

Alle risorse di cui sopra si aggiungono i seguenti importi erogati a titolo di pay back per complessivi € **5.137.439,00** come di seguito riepilogati:

pay back farmaceutico: ripiano della spesa per acquisti diretti per l'anno 2024 e ulteriori importi incassati al 16 dicembre 2025. assegnazione, impegno e liquidazione di euro 47.246.390,29 a favore di aziende ed IRCCS del SSR. - DGR n. 598 del 19.12.2025	€ 2.847.400,00
pay back farmaceutico: ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2024. assegnazione, impegno e liquidazione di euro 10.300.000,00 a favore di aziende ed IRCCS del SSR. - DGR n. 9407 del 22.12.2025	€ 756.878,00
pay back farmaceutico: ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2024 ed altri incassi. assegnazione, impegno e liquidazione di euro 6.326.049,43 a favore di aziende ed IRCCS del SSR. - decreto n. 9540 del 29.12.2025	€ 462.486,00
pay back farmaceutico: assegnazione, impegno e liquidazione di euro 6.043.945,88 a favore di aziende ed IRCCS del SSR - decreto n. 9613 del 30.12.2025	€ 240.174,00
pay back farmaceutico: ripiano della spesa per acquisti diretti per l'anno 2024 e ulteriori importi incassati al 16 dicembre 2025. assegnazione, impegno e liquidazione di euro 47.246.390,29 a favore di aziende ed IRCCS del SSR. - DGR n. 598 del 19.12.2025	€ 624.173,00
pay back farmaceutico: ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2024 ed altri incassi. assegnazione, impegno e liquidazione di euro 6.326.049,43 a favore di aziende ed IRCCS del SSR. - decreto n. 9540 del 29.12.2025	€ 2.373,00
pay back farmaceutico: assegnazione, impegno e liquidazione di euro 6.043.945,88 a favore di aziende ed IRCCS del SSR - decreto n. 9613 del 30.12.2025	€ 203.955,00
<b>totale</b>	<b>€ 5.137.439,00</b>

Il finanziamento regionale sopra esposto (per complessivi € **571.559.233,74**) corrisponde a circa l'81% dei ricavi totali a bilancio (€ **708.257.125,59**).

Per completezza espositiva, alle risorse regionali sopra esposte si devono includere, in aggiunta a quelle succitate, le ulteriori risorse assegnate da Regione Liguria con i seguenti provvedimenti iscritte, come da indicazioni regionali, all'interno della voce "Proventi straordinari":

cronoprogramma delle attività sperimentali della farmacia dei servizi nella regione Liguria. contributo attività luglio-settembre 2024 ai sensi della DGR 451/2024. - delibera A.li.sa 69 del 19/03/2025	€ 7.843,54
cronoprogramma delle attività sperimentali della farmacia dei servizi nella regione Liguria. DGR 421/2024. contributo attività ottobre-dicembre 2024 telecardiologia ai sensi della DGR 933/2023. - deliberazione Alisa 111 del 13.05.2025	€ 28.125,00
centrali operative 118. formazione del personale volontario delle a.a. convenzionate per i servizi di emergenza. liquidazione di € 108.000,00 a favore delle aziende sanitarie sedi centrali operative 118. liquidazione anno 2024 - deliberazione Alisa 110 del 13.05.2025	€ 24.000,00
cronoprogramma delle attività sperimentali della farmacia dei servizi nella regione Liguria. contributo attività ottobre-dicembre 2024 ai sensi della DGR 451/2024 - deliberazione Alisa 113 del 13.05.2025	€ 8.420,67
liquidazione a favore delle aziende ed enti del SSR per rimborso spese assicurative e costi organizzativi sostenuti dalle associazioni di volontariato firmatarie dell'intesa di cui alla D.G.R. n. 660/2024 conguaglio anno 2024 - delibera Alisa n. 154 del 11.06.25	€ 20.430,10
progetto unitario AASSLL "attività di assistenza e controllo ad aziende di vari settori nell'ambito delle azioni previste dal piano regionale di prevenzione 2020-2025" (DGR n. 683/2022): approvazione della pesatura degli indicatori di progetto per il 2024; impegno e liquidazione di €	€ 153.000,00

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

929.185,00 (risorse ex d.lgs. 758/94) a favore delle AASSLL liguri per istituto incentivante per il personale del comparto. - decreto n. 4420 del 13.06.25	
applicazione del decreto del ministero della salute 18 maggio 2021 "modalità di riparto e requisiti di utilizzo del fondo per test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce". liquidazione a favore delle aziende sanitarie ed enti del SSR per i test genomici effettuati dell'anno 2023. - delibera Liguria salute n. 9 del 02.10.2025	€ 86.000,00
risorse relative al finanziamento delle attività per prevenzione, cura e riabilitazione delle patologie connesse alla dipendenza del gioco d'azzardo patologico (gap). assegnazione, accertamento e impegno delle risorse a favore delle AASSLL di euro 1.166.408,01 (anno 2024). – decreto n. 9304 del 18.12.2025	€ 206.854,72
<b>totale</b>	<b>€ 534.674,03</b>

**DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO**

Con Decreto n. 3293 in data 29/04/2026 ad oggetto “*Preso d'atto del disavanzo relativo all'esercizio 2025 del Servizio Sanitario Regionale e ricognizione dei provvedimenti adottati per la parziale copertura*” Regione Liguria ha preso atto del risultato di esercizio risultante dal modello CE IV trim. 2025 pari, per questa Azienda, in complessivi € 20.381.139,00.

Avendo conseguito una perdita d'esercizio pari ad € -18.039.314,00, il valore si attesta entro i limiti del risultato consentito con una differenza pari ad € -2.341.825,00.

**6. Il Bilancio dell'anno 2025**

**6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico - finanziari**

Nella tabella sottorappresentata vengono riportate, per singole macro-voci, le risultanze del Conto Economico dell'esercizio 2025 che espone una perdita complessiva pari ad € -18.039.314,00:

<b>Importi in Euro</b>	<b>Anno 2025</b>
A) Valore della produzione	708.257.126,00
B) Costi della produzione	716.726.608,00
Differenza tra valore e costi della produzione	-8.469.482,00
C) Proventi ed oneri finanziari	-260.850,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	7.385.012,00
Risultato prima delle imposte	-1.345.320,00
Y) Imposte d'esercizio	16.693.994,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-18.039.314,00</b>

In via generale si osserva che la crescita del Fondo sanitario nazionale risulta insufficiente a fronte di una spesa sanitaria fisiologicamente in crescita per effetto principalmente degli incrementi derivanti dal costo crescente dei farmaci e delle tecnologie sanitarie, dall'invecchiamento della popolazione e dall'inflazione.

Ciò detto corre l'obbligo di precisare che, per quanto riguarda i costi della produzione 2025, si sono configurati a livello di sistema rispetto all'esercizio 2024 incrementi non direttamente governabili da questa Azienda, a titolo esemplificativo connessi alla spesa farmaceutica, agli effetti derivanti dal riordino del sistema tariffario per la residenzialità semi-residenzialità e trasporti, all'incremento della spesa per il personale dipendente secondo quanto stabilito dalla legge di bilancio 2025, parzialmente assorbiti dalle azioni di efficientamento poste in essere durante l'esercizio, prendendo anche spunto dalle indicazioni fornite da Regione Liguria, in particolare volte al

miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva diagnostica e terapeutica, ai controlli a campione sull'utilizzo degli ausili/protesi a favore degli assistiti, alla rivalutazione degli utenti disabili residenziali per l'eventuale passaggio dalla tipologia intensiva ed estensiva a quella di mantenimento, alla gestione in contenimento dell'utilizzo di posti letto delle RSA I fascia (a tariffa più elevata) ed all'oculata gestione dei percorsi di dimissione protetta con immissione in modalità di "sollievo" che prevede una retta sanitaria inferiore e una compartecipazione del paziente o dei familiari nonché all'attivazione di piani di rientro per il contenimento della spesa nel settore della psichiatria residenziale e semi-residenziale.

Riguardo l'andamento della spesa si ritiene comunque necessario sottolineare, secondo quanto già esposto nella prima parte della presente relazione, che il valore complessivo della produzione resa dall'Asl 2 nel corso dell'esercizio 2025 risulta superiore rispetto alla precedente annualità per un importo complessivo pari a 4 mln. circa. Ebbene la realizzazione dell'obiettivo in parola secondo i target regionali ha necessariamente comportato un aumento nell'utilizzo dei fattori produttivi (*in particolar modo di beni e servizi sanitari*);

Si ribadisce infine che il risultato conseguito da questa Asl a consuntivo, perdita d'esercizio pari a € -18.039.314,00, si attesta entro il limite del disavanzo (-20.381.139,00) di cui al già citato Decreto del Direttore generale n. 3293 in data 29/04/2026 ad oggetto "Presenza d'atto del disavanzo relativo all'esercizio 2025 del Servizio Sanitario Regionale e ricognizione dei provvedimenti adottati per la parziale copertura".

Si precisa infine che, per questa Azienda, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l'annualità 2025 è pari a -0,04. A riguardo si rimanda a quanto esposto all'interno della sezione 9 "Tempi di pagamento e ITP" del presente documento.

## **6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti**

### **6.2.1 Ricavi**

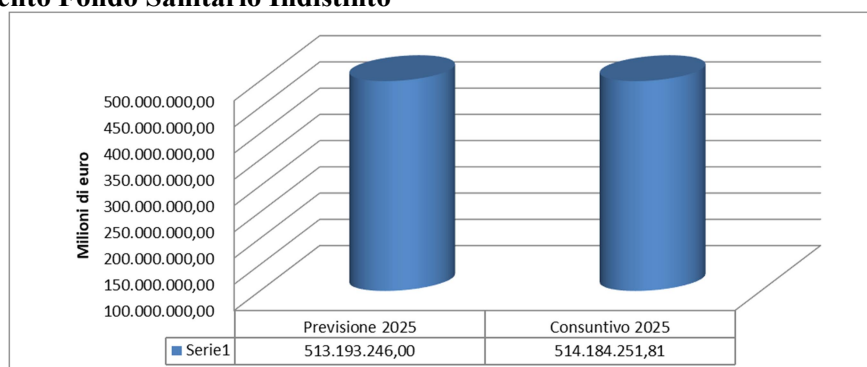
#### **1) Contributi in c/esercizio**

L'ammontare dei contributi in conto esercizio in sede previsionale 2025 ammonta a complessivi euro **599.323.023,00** mentre a consuntivo tale importo si è assestato a complessivi euro **615.705.470,00**.

Una parte di tali introiti è destinata all'acquisizione di immobilizzazioni materiali ed immateriali (*rettifica di contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti*).

Per una migliore comprensione dei dati di bilancio si rappresenta nei grafici sottostanti il confronto delle due principali fonti di finanziamento regionale (Fondo Sanitario Indistinto e Fondo Sanitario Vincolato):

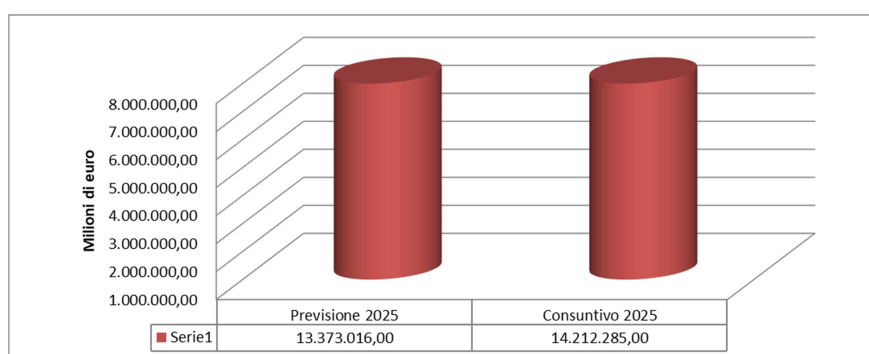
**Tab. 6.2.1.1 Andamento Fondo Sanitario Indistinto**



Rispetto al valore iscritto nel Conto Economico previsionale il valore a consuntivo ha registrato un incremento di circa lo **0,19%**.

**Tab. 6.2.1.2 Andamento Fondo Sanitario Vincolato**

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale



Rispetto al valore iscritto nel Conto Economico previsionale il valore a consuntivo ha registrato un incremento di circa il **6,28%**.

### 2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Rispetto al dato previsionale 2025 pari ad € **1.000.000,00**, tale voce a consuntivo ammonta a € **1.373.596,00** (coincidente con la voce AA0240 del modello CE e A.2 del conto economico) ed è articolata come esposto nella seguente tabella:

**Tab. 6.2.1.3 – Composizione investimenti a carico del Fondo Sanitario Nazionale Indistinto**

Descrizione	Acquisti anno 2025
Attrezzature specifiche e sanitarie	227.905,98
Mobili e arredi	56.323,62
Altre immobilizzazioni materiali	18.968,56
Impianti e macchinari	416,18
Macchine ufficio elettromeccaniche, elettroniche, etc.	
Immobilizzazioni in corso/fabbricati strumentali	1.069.981,84
<b>Totale</b>	<b>1.373.596,18</b>

Interventi finalizzati prevalentemente all'adeguamento alla normativa antincendio ed alla sostituzione di apparecchiature obsolete indispensabile per garantire la normale prosecuzione delle attività sanitarie.

### 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Nell'esercizio 2025 sono stati utilizzati € **2.929.854** relativi alla sterilizzazione dei costi a carico di fondi contributi relativi ad anni precedenti (da Regione, da altri enti pubblici o da privati) rispetto al valore di € **1.299.701** iscritto in sede previsionale. Lo scostamento rilevabile è principalmente attribuibile al disaccantonamento, come da disposizioni impartite da Regione Liguria, del Decreto n. 1713/2025 e dalla sterilizzazione delle spese correnti sostenute a valere sui fondi PNRR e sulle risorse ex D.G.R. n. 87/2020.

### 4) Ricavi per prestazioni sanitarie

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

I ricavi per prestazioni sanitarie ammontano nel bilancio consuntivo 2025 a complessivi € **56.155.688** (€ **58.844.099** nel bilancio di previsione) e per circa il 79,88% sono rappresentati dalle poste figurative relative ai ricavi di mobilità attiva intra ed extra regionale (83,51% nel bilancio di previsione) mentre la restante parte da ricavi per prestazioni di attività istituzionali e non istituzionali verso enti pubblici e privati fra cui le prestazioni di attività erogate in regime di libera professione (intramoenia).

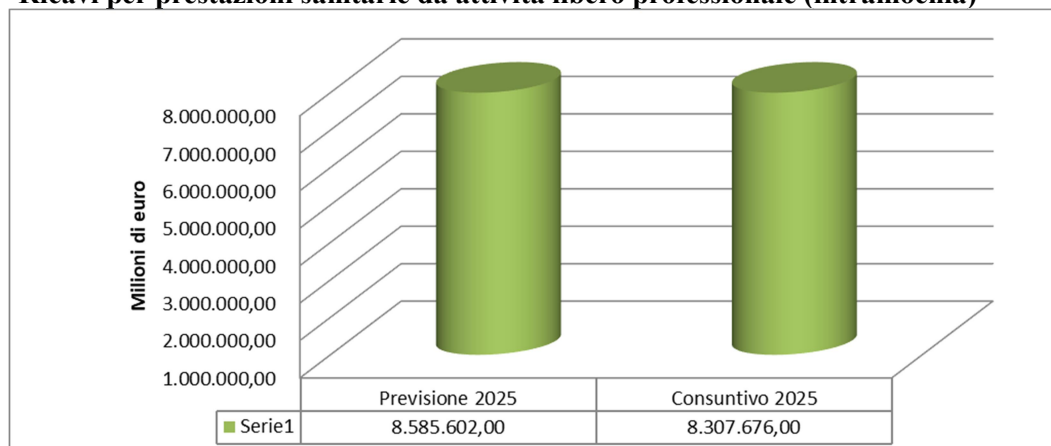
Nella tabella di seguito rappresentata si è proceduto ad effettuare un raffronto tra le poste figurative di mobilità in esame.

**Tab. 6.2.1.4 – Mobilità attiva**

	Previsione 2025	Consuntivo 2025	Scost. %
Mobilità Ospedaliera intra regionale	21.183.020,00	19.875.110,00	-6,17
Mobilità Specialistica intra regionale	3.397.545,00	3.628.018,00	6,78
Mobilità prestazioni FILE F	3.103.475,00	2.323.805,00	100,00
<b>Totale Mobilità Intra regionale</b>	<b>27.684.040,00</b>	<b>25.826.933,00</b>	<b>-6,71</b>
Mobilità Ospedaliera extra regione	14.742.321,00	12.481.635,00	-15,33
Mobilità non ospedaliera extra regione (compresa specialistica, farmaceutica, file f, trasporto / elisoccorso, medicina di base)	4.829.358,00	5.135.702,00	6,34
<b>Totale Mobilità extra regionale</b>	<b>19.571.679,00</b>	<b>17.617.337,00</b>	<b>-9,99</b>
<b>Totale Mobilità internazionale</b>	<b>1.883.335,00</b>	<b>1.413.338,00</b>	<b>-24,96</b>
<b>TOTALE MOBILITA'</b>	<b>49.139.054,00</b>	<b>44.857.608,00</b>	<b>-8,71</b>

Nella tabella **6.2.1.5** viene esposto l'andamento dei ricavi previsionali da attività libero professionale rispetto all'andamento registrato a consuntivo.

**Tab. 6.2.1.5 – Ricavi per prestazioni sanitarie da attività libero professionale (intramoenia)**



### 5) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche

Questo aggregato è costituito prevalentemente dai rimborsi regionali per il pay back farmaceutico, dai rimborsi INAIL per infortuni del personale dipendente, dai rimborsi dalle compagnie assicuratrici per sinistri, rimborsi di spese legali a seguito di sentenze, rimborsi spese derivanti da canoni di locazione attivi e rimborsi effettuati dalle diverse amministrazioni per personale dipendente comandato presso le stesse, etc.. A partire da luglio 2022 questa voce accoglie anche gli importi relativi al rimborso del personale dipendente derivanti dalla convenzione stipulata tra Asl 2 e l'IRCCS G. Gaslini ad oggetto *“convenzione tra irccs istituto “giannina gaslini” di genova ed asl2 azienda sociosanitaria ligure per l'organizzazione delle funzioni sanitarie assistenziali in ambito pediatrico e neonatologico”* (c.d. *“Gaslini diffuso”*) che regola l'attribuzione in comodato d'uso gratuito dei beni mobili di proprietà di ASL2 destinati allo svolgimento delle funzioni sanitarie assistenziali in ambito pediatrico e neonatologico (l'importo riferito all'annualità 2025 è pari a complessivi € 626.438,11).

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

Tale voce ammonta nel 2025 a complessivi € **11.802.801** rispetto all'importo iscritto in sede previsionale pari ad € **5.856.108**. I principali scostamenti rispetto al valore iscritto in sede previsionale (€ 5.856.108) sono attribuibili a:

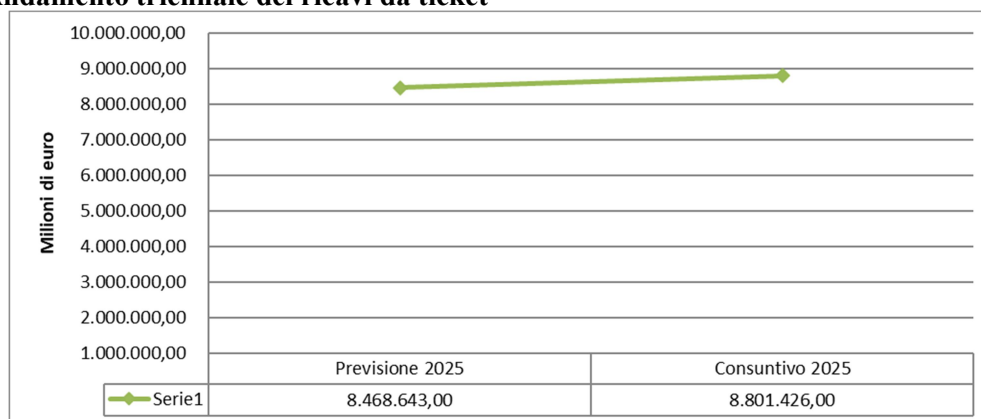
- Finanziamento regionale relativo al Payback farmaceutico: l'importo iscritto all'interno del bilancio di previsione è pari ad € 3.301.681 rispetto ad € 5.137.439 registrato all'interno del bilancio consuntivo;
- Rimborsi assicurativi per gestione diretta dei rischi (€ 3.736.712) non rilevati in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2025.

### 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I proventi si riferiscono agli incassi per ticket per prestazioni specialistiche e per prestazioni di Pronto Soccorso e nell'esercizio 2025 ammontano a complessivi € **8.801.426**. Rispetto al valore iscritto nel bilancio di previsione (€ **8.468.643**) si è registrato un incremento in termini di valore assoluto pari ad € **332.783**.

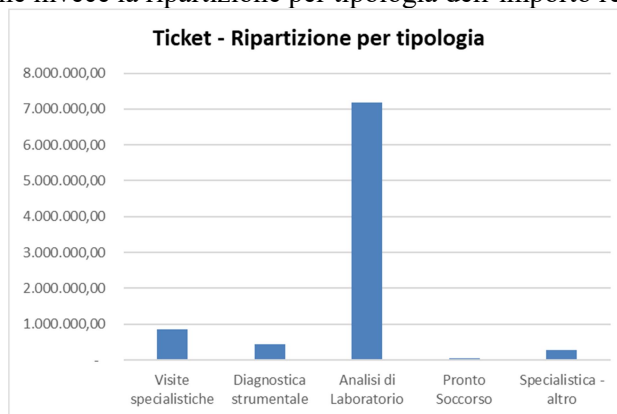
L'andamento dei ticket è esposto nel grafico sottostante che evidenzia un trend in aumento per gli introiti in esame.

**Tab. 6.2.1.6 – Andamento triennale dei ricavi da ticket**



### Tabella 6.2.1.7 – Ripartizione ticket

Nella tabella sottostante si espone invece la ripartizione per tipologia dell'importo registrato a consuntivo:



### 7) Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio

L'aggregato accoglie i proventi derivanti dalla sterilizzazione degli ammortamenti calcolata sui cespiti per la cui copertura vengono utilizzati specifici finanziamenti o donazioni finalizzate all'acquisto di immobilizzazioni. Tale voce ammonta a complessivi € **11.688.750**. L'importo iscritto in sede previsionale € **9.424.512** era stato iscritto sulla base dell'andamento registrato nel bilancio consuntivo 2024. L'incremento registrato è dovuto in larga parte ai numerosi acquisti di immobilizzazioni effettuati dall'Azienda nel corso del 2025 mediante utilizzo dei fondi PNRR in scadenza nell'annualità 2026.

### 8) Altri ricavi e proventi

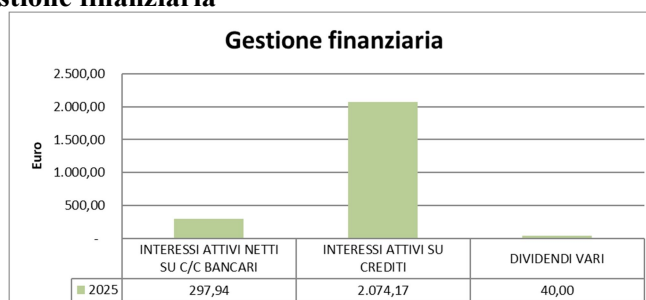
Tale voce accoglie i ricavi derivanti da affitti attivi, consulenze, sperimentazioni di farmaci, proventi per distributori bibite, proventi per servizi non sanitari e altri proventi diversi. Nell'esercizio 2025 ammonta a complessivi **euro 2.546.733**. Tale valore risulta in linea rispetto a quello iscritto in sede previsionale.

### 9) Ricavi gestione finanziaria e straordinaria

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

I ricavi della gestione finanziaria sono rappresentati dagli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario e postale e da eventuali altri proventi di natura finanziaria. L'introduzione dell'art. 35, commi 8-13, del Decreto Legge n. 1 del 24 gennaio 2012, ha previsto la sospensione del regime di tesoreria unica mista fino al 31 dicembre 2014 e l'applicazione, nello stesso periodo, del sistema di tesoreria unica tradizionale in forza della quale non maturano interessi sulle giacenze di conto corrente. Tali ricavi non erano stati rilevati all'interno del bilancio di previsione.

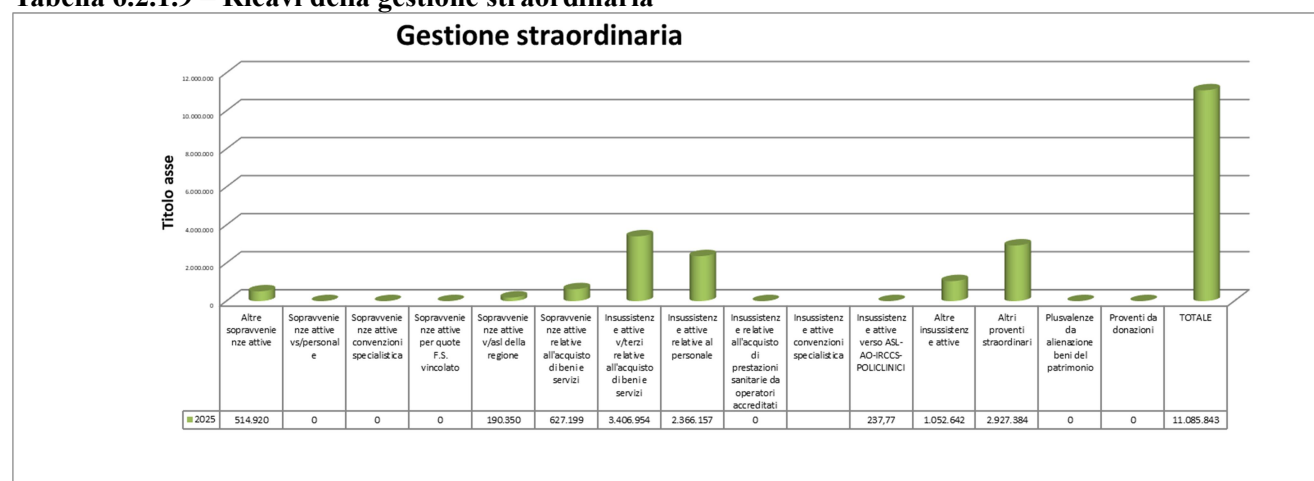
**Tab. 6.2.1.8 – Ricavi della gestione finanziaria**



I ricavi della gestione straordinaria ammontano, a consuntivo 2025, a complessivi € **11.085.843**.

Il prospetto che segue suddivide i ricavi in esame per tipologia. Considerata la loro natura straordinaria tali ricavi non sono stati valorizzati all'interno del bilancio di previsione 2025.

**Tabella 6.2.1.9 – Ricavi della gestione straordinaria**



### 6.2.2 Costi

La tabella seguente mostra, in sintesi, il totale dei costi sostenuti dall'ASL 2 Savonese nell'esercizio 2025 ed il confronto di questi con il bilancio di previsione. L'incremento dei costi complessivi rispetto a quanto preventivato è del 7,09%.

**Tabella 6.2.2.1 – Costi dell'esercizio rideterminati per confronto con Bilancio di previsione 2025**

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

<b>COSTI ESERCIZIO</b>	<b>Bilancio di esercizio 2025</b>	<b>Bilancio di previsione 2025</b>	<b>Diff. Valore Assoluto</b>	<b>Diff. %</b>
Acquisti di beni	128.434.881,00	114.085.839,00	14.349.042,00	12,58
Acquisti di servizi	204.771.956,61	190.692.047,00	14.079.909,61	7,38
Manutenzioni e riparazioni ordinarie	10.090.037,00	9.764.809,00	325.228,00	3,33
Godimento beni di terzi	6.988.817,00	6.957.317,00	31.500,00	0,45
Totale costo del Personale dipendente	229.082.996,00	221.000.000,00	8.082.996,00	3,66
Oneri diversi di gestione	2.887.505,19	2.797.454,00	90.051,19	3,22
Totale Ammortamenti	12.897.003,00	9.896.780,00	3.000.223,00	30,32
Accantonamento premio operosità SUMAI	214.213,26	218.471,00	- 4.257,74	- 1,95
Costi della gestione finanziaria	263.262,00	232.778,00	30.484,00	13,10
Imposte e tasse	16.693.995,00	16.132.618,00	561.377,00	3,48
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>612.324.666,06</b>	<b>571.778.113,00</b>	<b>40.546.553,06</b>	<b>7,09</b>

### 1) Acquisti di beni

**Tabella 6.2.2.2– Acquisto di beni**

	<b>2025</b>	<b>% rispetto a totale</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Scost. %</b>
Prodotti Farmaceutici	74.881.101,16	58,30	71.279.989,00	5,05
Presidi chirurgici e Materiale sanitario	17.220.265,08	13,41	12.818.860,71	34,34
Materiali protesici	9.115.078,25	7,10	7.486.289,92	21,76
Materiali diagnostici e prodotti chimici	8.294.857,15	6,46	7.374.471,65	12,48
Emoderivati e sangue	3.845.126,62	2,99	2.943.100,84	30,65
Materiale per profilassi (vaccini)	3.492.013,48	2,72	3.213.976,32	8,65
Materiali per emodialisi	1.669.957,97	1,30	1.454.745,76	14,79
Prodotti Dietetici	167.534,18	0,13	125.628,14	33,36
Altri beni sanitari	8.448.716,42	6,58	5.850.565,80	44,41
Prodotti alimentari	190,66	0,00	54,18	251,90
Supporti informatici e cancelleria	370.450,22	0,29	240.169,31	54,25
Mat. Guardaroba, pulizia e convivenza	415.341,10	0,32	838.678,55	- 50,48
Materiali per manutenzione ordinaria	92.904,76	0,07	93.753,62	- 0,91
Combustibili e carburanti	252.631,44	0,20	239.199,97	5,62
Prodotti farmaceutici ed emoderivati da asl	-	-	-	-
Materiale per cardiocirurgia	-	-	-	-
Altri beni non sanitari	168.712,38	0,13	126.355,60	33,52
	<b>128.434.880,87</b>	<b>100,00</b>	<b>114.085.839,37</b>	<b>12,58</b>

La tabella sopra stante riepiloga gli acquisti di beni sanitari e non sanitari rispetto ai valori indicati a consuntivo 2025. Il valore a consuntivo 2025 riflette l'approvvigionamento anticipato di beni sanitari destinati al fabbisogno del mese di gennaio 2026, effettuato in attuazione delle disposizioni impartite da Regione Liguria Direzione Generale di Area Salute e Servizi Sociali (nota prot. n. 2025-0561402 ad oggetto "disposizioni operative in previsione dell'avvio della riforma del SSR") in previsione del riordino del Servizio Sanitario Regionale introdotto con la L.R. n. 18/2025. Tale operazione è stata posta in essere al fine di garantire la continuità nell'erogazione dei servizi sanitari da parte delle AA.SS.LL. liguri.

Si noti al riguardo, nelle tabelle che seguono, il confronto della spesa per tipologia di distribuzione.

Di seguito si rappresenta il confronto tra previsione e consuntivo aggregato in base alle tipologie di beni:

Tabella 6.2.2.3

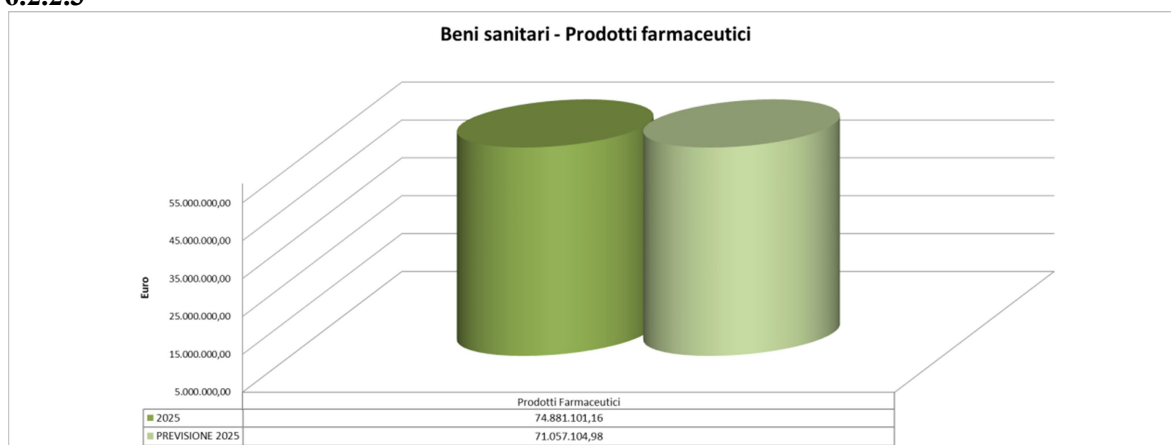


Tabella 6.2.2.4

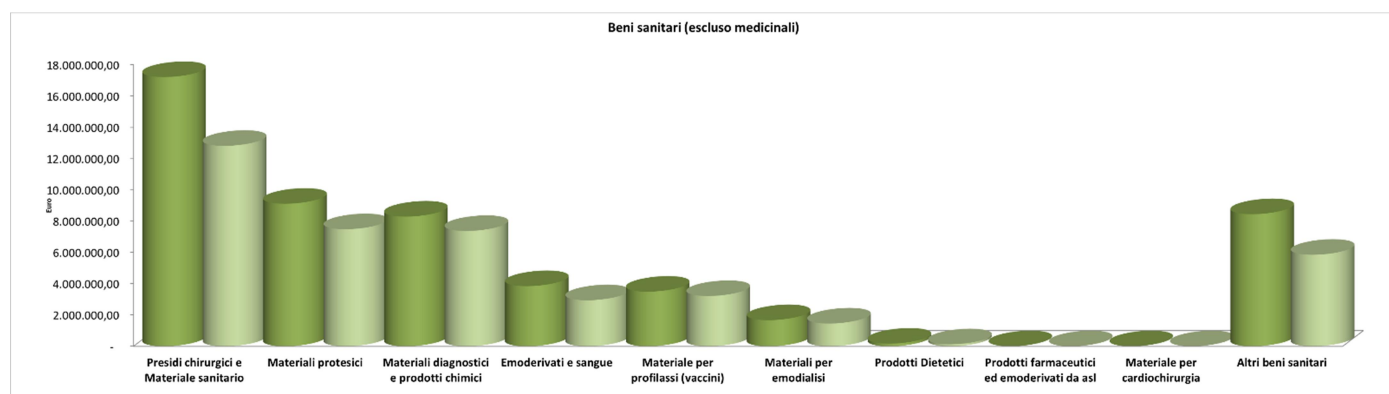
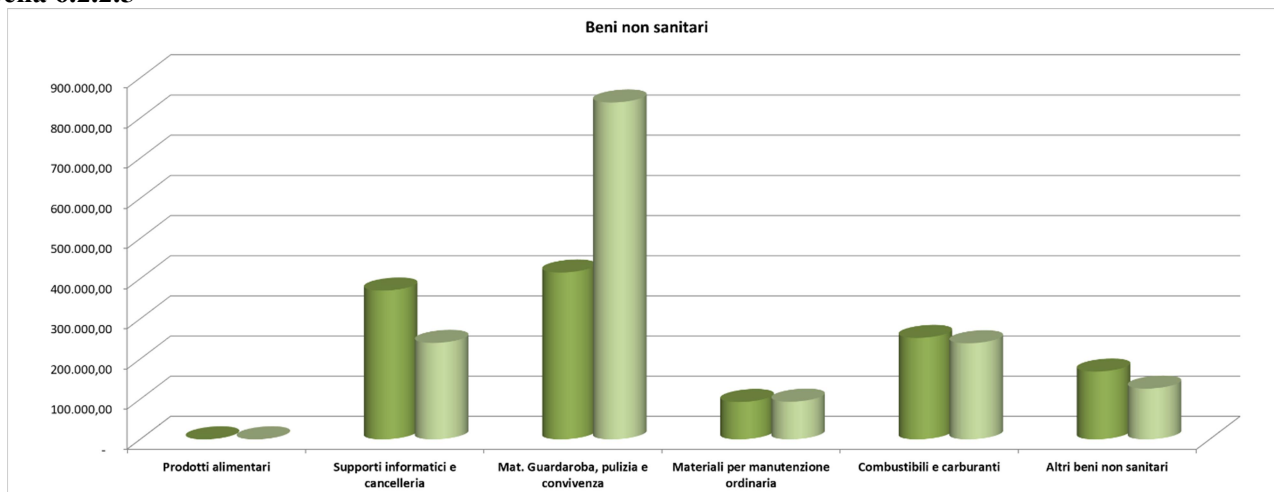


Tabella 6.2.2.5



## 2) Acquisti di servizi sanitari

Gli acquisti di servizi rappresentano sono costituiti da tutti quegli oneri di natura sanitaria e non sanitaria, come sotto dettagliati, nei quali sono compresi i valori relativi alla mobilità passiva infraregionale ed extraregionale. Rispetto al bilancio di previsione complessivamente l'acquisto di servizi registra uno scostamento in aumento del 5,20% circa.

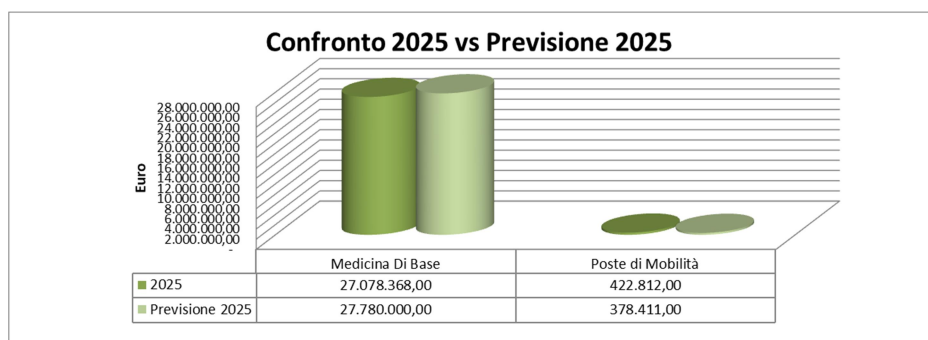
Tabella 6.2.2.6 – Acquisti di servizi

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

ACQUISTO DI SERVIZI	2025	% rispetto totale	Previsione 2025	Diff. Valore assoluto	Diff %
<b>Servizi Sanitari</b>	<b>253.118.999,00</b>	<b>86,31</b>	<b>241.249.405,00</b>	<b>11.869.594,00</b>	<b>4,92</b>
Servizi sanitari per Medicina di Base	27.501.180,00	9,38	28.158.411,00	-657.231,00	-2,33
Servizi sanitari per farmaceutica	38.281.091,00	13,05	36.797.464,00	1.483.627,00	4,03
Servizi sanitari per assistenza spec. Ambulatoriale	18.199.945,00	6,21	16.684.916,00	1.515.029,00	9,08
Servizi sanitari per assistenza riabilitativa	20.381.661,00	6,95	20.546.404,00	-164.743,00	-0,80
Servizi sanitari per assistenza integrativa	2.849.657,00	0,97	2.361.115,00	488.542,00	20,69
Servizi sanitari per assistenza protesica	4.726.822,00	1,61	4.655.912,00	70.910,00	1,52
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera	63.731.009,00	21,73	65.195.394,00	-1.464.385,00	-2,25
Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresid.	8.753.709,00	2,99	8.425.807,00	327.902,00	3,89
Prestazioni di distribuzione farmaci e File F	13.661.448,00	4,66	11.968.951,00	1.692.497,00	14,14
Prestazioni termali in convenzione	294.580,00	0,10	290.548,00	4.032,00	1,39
Prestazioni trasporto sanitario	11.062.493,00	3,77	9.740.453,00	1.322.040,00	13,57
Prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria	24.593.787,00	8,39	21.533.596,00	3.060.191,00	14,21
Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (intramoenia)	5.698.374,00	1,94	6.028.548,00	-330.174,00	-5,48
Rimborsi assegni e contributi sanitari	2.088.392,00	0,71	961.047,00	1.127.345,00	117,30
Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prest. Lavoro sanitario	9.002.545,00	3,07	6.620.335,00	2.382.210,00	35,98
Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	2.292.306,00	0,78	1.280.504,00	1.011.802,00	79,02
<b>Servizi non sanitari</b>	<b>40.134.808,00</b>	<b>13,69</b>	<b>37.441.458,00</b>	<b>2.693.350,00</b>	<b>7,19</b>
Servizi non sanitari	38.940.479,00	13,28	36.905.041,00	2.035.438,00	5,52
Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prest. Lavoro non sanitario	879.530,00	0,30	286.757,00	592.773,00	206,72
Formazione (esternalizzata e non)	314.799,00	0,11	249.660,00	65.139,00	26,09
<b>TOTALE ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>293.253.807,00</b>	<b>100,00</b>	<b>278.690.863,00</b>	<b>14.562.944,00</b>	<b>5,23</b>

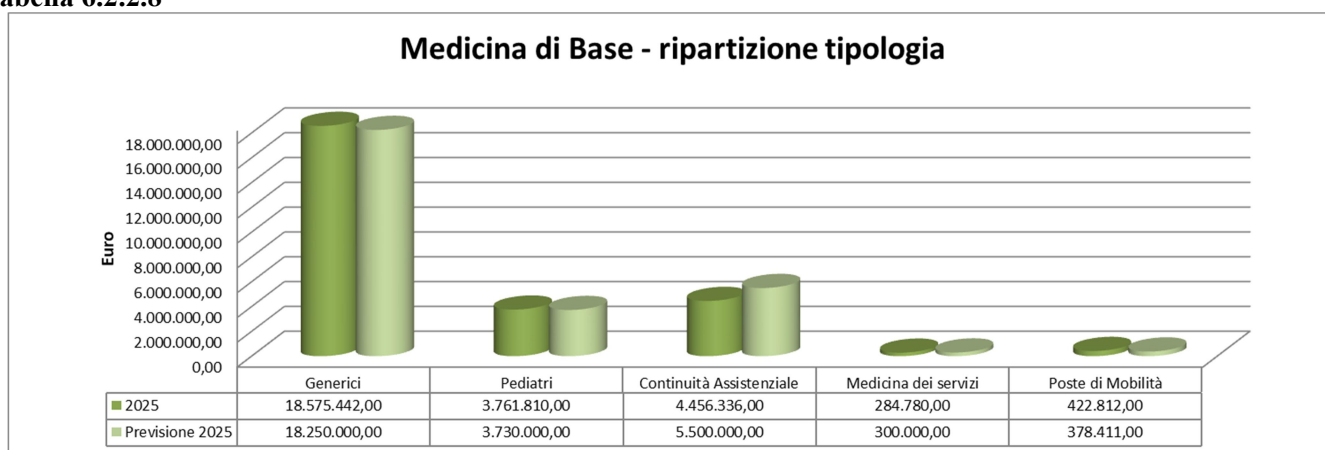
### Servizi sanitari per l'assistenza sanitaria di base generica

Tabella 6.2.2.7



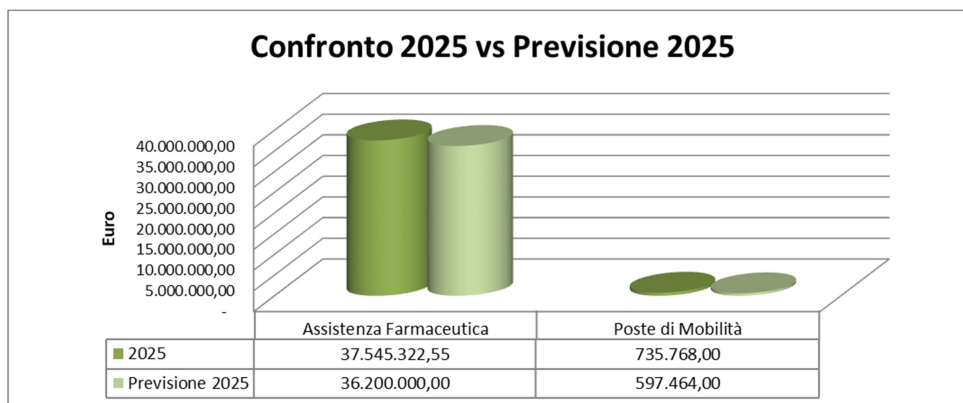
Il costo finale per l'esercizio 2025 per le convenzioni per l'assistenza sanitaria di base generica, l'assistenza pediatrica e il servizio di guardia medica ammonta a € 27.501.180 (di cui € 422.812 relativi a poste di mobilità passiva extraregionale) contro un valore previsionale pari ad € 27.780.000 (di cui € 378.411 relativi a poste di mobilità passiva extraregionale).

Tabella 6.2.2.8



### Servizi sanitari per assistenza farmaceutica

Tabella 6.2.2.9

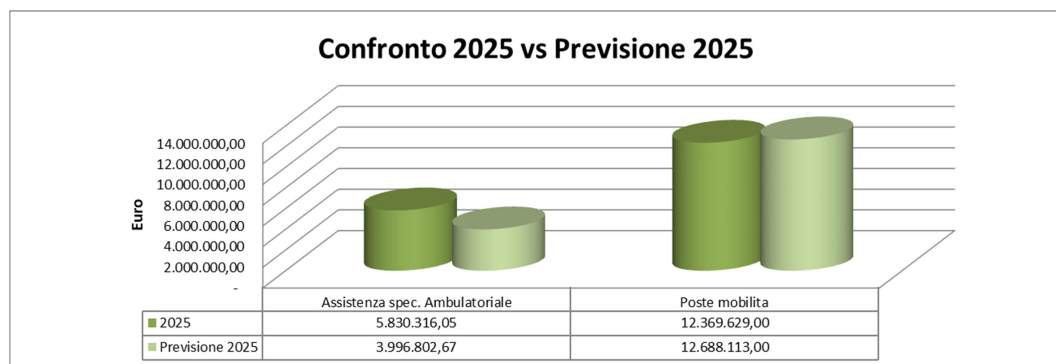


Nell'anno 2025, sebbene venga effettuato dall'Azienda un costante monitoraggio in merito all'appropriatezza prescrittiva e all'aderenza ai trattamenti, è stato registrato un incremento.

L'incremento registrato ha numerose concause, derivanti da variazioni normative nazionali non governabili dall'Azienda tra i quali si annoverano: il nuovo sistema di remunerazione delle Farmacie convenzionate (L. di Bilancio 213/2023) in vigore dal 01.03.2024, il cambio di classificazione di farmaci costosi antidiabetici che dalla Dpc sono confluiti in convenzionata (in particolar modo, sul primo semestre la categoria delle gliptine, mentre a partire da ottobre la categoria delle glifozine), il progressivo aumento del n° di confezioni di farmaci in Dpc dispensati in convenzionata poiché prescritti con l'indicazione "non sostituibile" (aggiudicazione in gare regionali di un sempre maggior numero di farmaci generici) oppure mancanti nei depositi regionali della DPC (eventualità previste dall'accordo regionale per la Dpc), oltre che dalla messa a regime della ricetta elettronica che ha facilitato significativamente l'accesso farmaci a carico del SSN.

#### Servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale

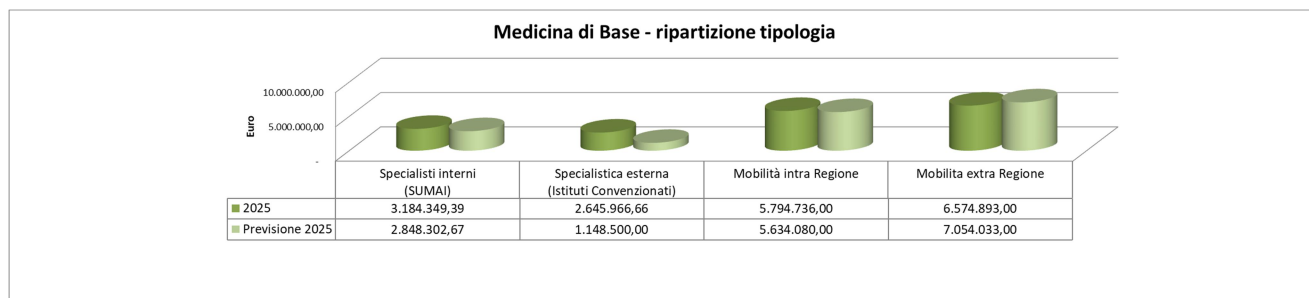
Tabella 6.2.2.10



Il costo dell'esercizio 2025 ammonta a complessivi € **18.199.945** di cui € **12.369.629** relativi a poste di mobilità passiva intra ed extra regionale. Tali costi sono riferiti alle convenzioni per assistenza medico specialistica interna (SUMAI) ed esterna. Quest'ultima si riferisce al contributo apportato dalle strutture private accreditate nell'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali e diagnostiche a favore di residenti e non dell'ASL n. 2 Savonese. L'incremento rilevabile tra l'importo del consuntivo rispetto a quello previsionale è principalmente attribuibile alla non inclusione, all'interno del CE previsionale, dei costi legati alla Deliberazione Alisa n. 80/2025 ad oggetto "D.G.R. n. 177 del 03/04/2025 – Adempimenti conseguenti" ed ai costi legati alla mobilità fatturata intra AA.SS.LL. liguri.

Tabella 6.2.2.11

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale



I costi consuntivi relativi alla mobilità intra regionale rispetto a quelli previsionali registrano un incremento di circa il 2,85% pari a circa € 160.656 mentre i costi relativi alla mobilità extra regionale diminuiscono di circa il 7% (€ 479.140) mentre quelli direttamente sostenuti dall’Azienda aumentano per quanto riguarda le prestazioni specialistiche erogate dagli specialisti interni SUMAI (circa € 336.046) ed aumentano per quanto riguarda la specialistica esterna (circa € 1.497.466).

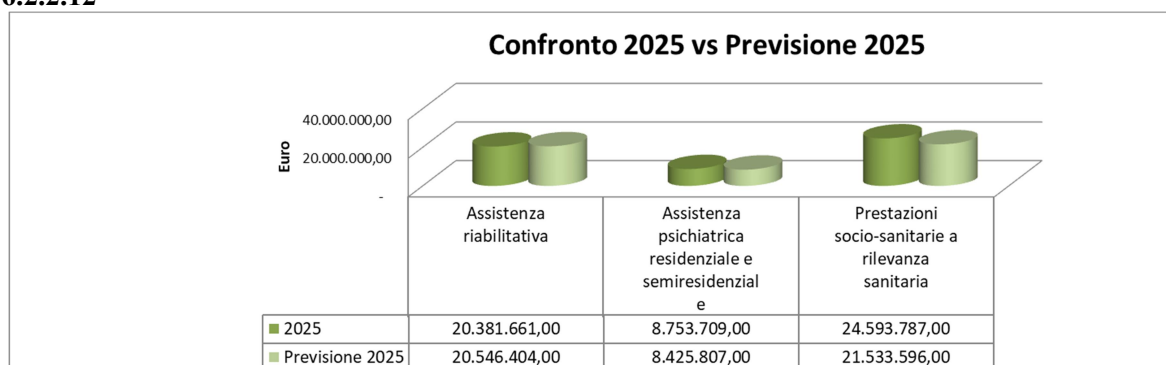
### **Prestazioni residenziali e semiresidenziali:**

Per prestazione residenziale e semiresidenziale si intende il complesso integrato di interventi, procedure e attività sanitarie e socio-sanitarie erogate a soggetti non autosufficienti, non assistibili a domicilio all’interno di idonei “nuclei” accreditati per la specifica funzione. Tale prestazione non si configura come un singolo atto assistenziale ma come il complesso di prestazioni di carattere sanitario, tutelare, assistenziale ed alberghiero erogate nell’arco delle 24 ore.

I costi consuntivi di tali prestazioni ammontano complessivamente a euro **53.729.157** (rispetto all’importo di € **50.505.807** iscritto a previsione) e sono riferiti alle seguenti tipologie:

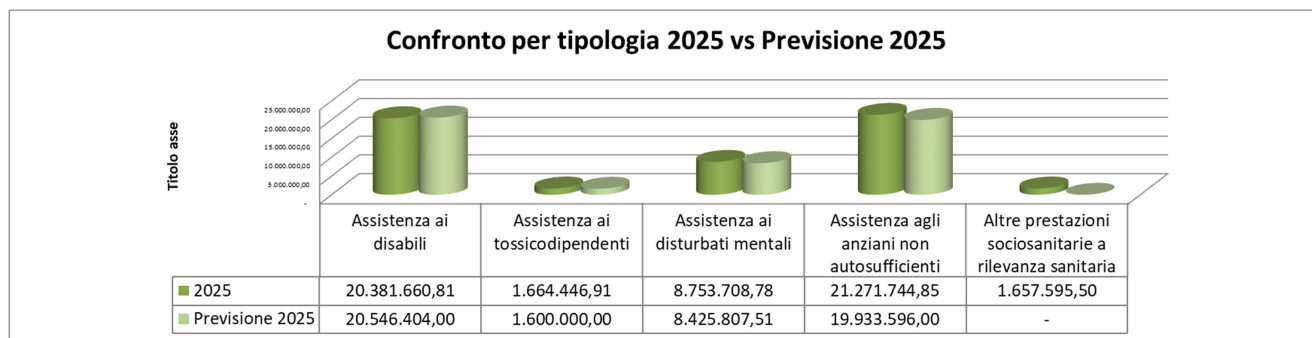
- assistenza riabilitativa – che rileva i costi inerenti l’assistenza erogata da strutture pubbliche o private convenzionate per l’assistenza ai disabili;
- assistenza psichiatrica - che rileva i costi previsti per l’assistenza a soggetti affetti da patologie psichiatriche tramite le strutture accreditate, ivi compresa l’assistenza resa a pazienti degli ex O.P.G. e/o autori di reato;
- prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria – che rileva i costi inerenti l’assistenza erogata da strutture pubbliche convenzionate e/o da strutture private convenzionate per l’assistenza ai tossicodipendenti e agli anziani non autosufficienti.

**Tabella 6.2.2.12**



Nel grafico che segue si evidenzia il confronto tra importi consuntivi e previsionali delle singole voci di costo in esame:

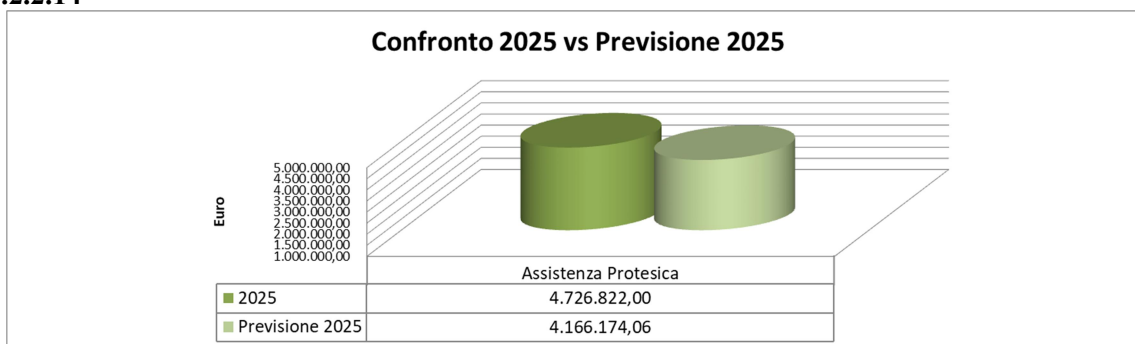
**Tabella 6.2.2.13**



Dal confronto con il bilancio di previsione si rileva un incremento complessivo dei costi pari a circa il 6%. L'importo relativo alla voce "altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria" non inserito all'interno del CE previsionale è relativo all'acquisto delle sacche di sangue dall'Azienda sociosanitaria n. 1 imperiese.

### Assistenza protesica

Tabella 6.2.2.14



In questa categoria sono allocati i costi per la fornitura diretta o attraverso centri convenzionati di ausili e protesi secondo quanto previsto dal nomenclatore tariffario nazionale.

Comprende inoltre i costi per:

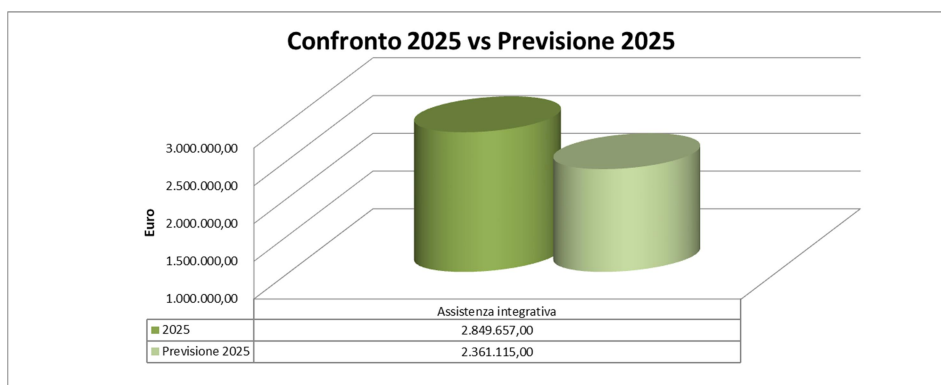
- servizio di ventilo terapia domiciliare;
- servizio di distribuzione ausili per incontinenti;
- servizio insufflatori;

### Assistenza integrativa

In questa categoria sono classificati, a titolo esemplificativo, i costi per l'erogazione agli assistiti:

- dei prodotti dietetici per celiaci;
- dei presidi sanitari (ossigeno);
- dei microinfusori insulinici.

Tabella 6.2.2.15

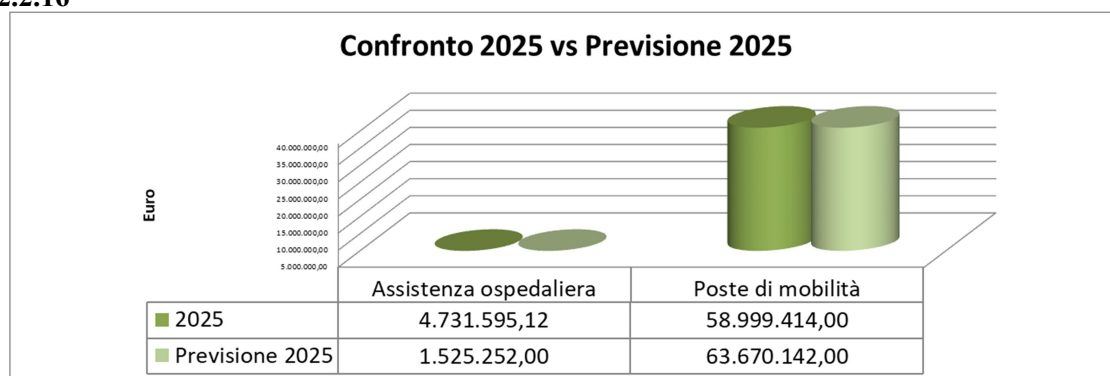


Tali costi ammontano, nell'esercizio 2025 a complessivi € **2.849.657** contro un valore previsionale pari ad € **2.361.115**.

### Assistenza ospedaliera

I costi per l'assistenza ospedaliera ammontano a consuntivo 2025 a complessivi € **63.731.009** e rispetto al bilancio di previsione diminuiscono di circa il **2%**.

Tabella 6.2.2.16



Come si rileva dal grafico sopra stante le poste di mobilità intra ed extra regionale, che rispetto al bilancio di previsione evidenziano peraltro un decremento del **7%**, rappresentano più del **90%** dei costi della categoria. Pertanto, decurtando i costi complessivi del valore della mobilità passiva, si ottengono i costi esposti nella **Tabella 1.5.18** (direttamente sostenuti dall'Azienda) che si riferiscono in prevalenza:

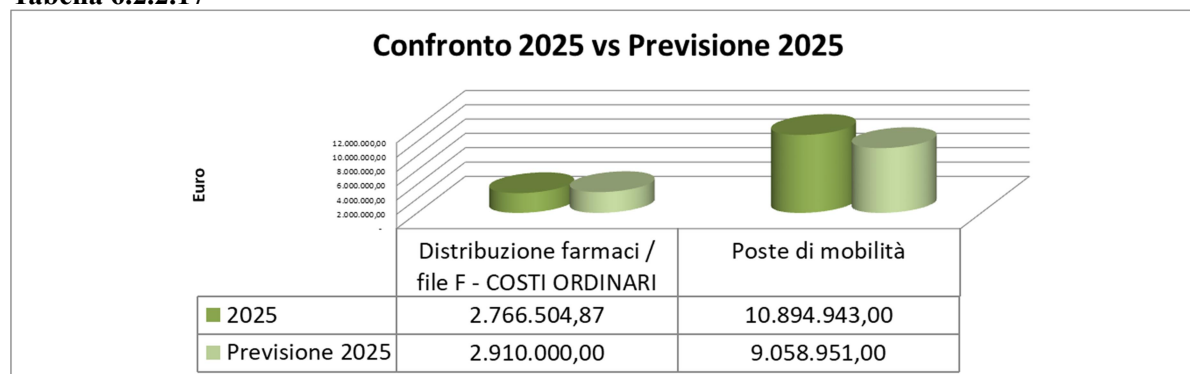
- all'acquisto di prestazioni ospedaliere dalla soc. ICLAS Casa di Cura Villa Azzurra (costo non previsto nel Bilancio di Previsione in quanto oggetto di rimborso da parte di ASL4 in qualità di capofila) e dalla Onlus Fondazione Don Gnocchi (costo non previsto nel Bilancio di Previsione in quanto oggetto di rimborso da parte di ASL4 in qualità di capofila) e da Servizi Sanitari srl;
- all'acquisto di prestazioni dalla soc. Enne (Casa di Cura San Michele), Biomedical, Casa di cura Alma Mater, Maugeri, Servizi Sanitari S.r.l..

### Prestazioni di distribuzione Farmaci File F

In questa voce, oltre ai costi relativi alla mobilità passiva intra ed extraregionale (pari complessivamente ad € **10.894.943** nel consuntivo 2025 ed € **9.058.951** nel previsionale 2025) sono contabilizzati i costi relativi al pagamento degli oneri e delle spese derivanti dall'attività di distribuzione dei farmaci in virtù dell'accordo per la distribuzione di farmaci da parte delle farmacie pubbliche e private convenzionate in nome e per conto del Servizio Sanitario Regionale (D.P.C.).

Nell'esercizio 2025 tali costi ammontano a complessivi € **2.766.504,87** registrando un decremento di circa il **4,9%** rispetto alla spesa stimata nel bilancio di previsione.

Tabella 6.2.2.17



### Prestazioni termali in convenzione

In questa voce sono esclusivamente previsti i costi per mobilità extra regionale per assistenza termale che nel bilancio consuntivo 2025 ammontano a € **294.580** rispetto all'importo di € **290.548** iscritto nel bilancio di previsione 2025.

### Prestazioni di trasporto sanitario

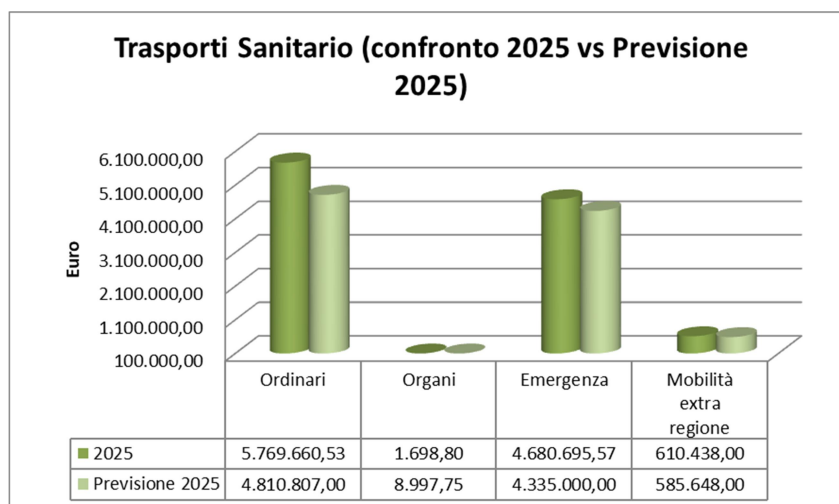
In questa voce sono compresi i costi derivanti dalla convenzione con le Pubbliche Assistenze e C.R.I. per il trasporto di ammalati, organi e per i servizi di emergenza. Sono inoltre previsti i costi di mobilità extraregionale che per il bilancio consuntivo 2025 ammontano a € **610.438** rispetto all'importo di € **585.648** iscritto nel bilancio di previsione. Complessivamente i costi a fine esercizio (al netto della mobilità) ammontano a € **10.452.055** con un incremento del **14,17%** rispetto al bilancio di previsione (€ **9.154.805**).

Nella tabella che segue si illustra la composizione di tali costi.

Tabella 6.2.2.18

	2025	Previsione 2025	Diff. Valore Assoluto	Differenza %
Ordinari	5.769.660,53	4.810.807,00	958.853,53	19,93
Organi	1.698,80	8.997,75	- 7.298,95	- 81,12
Emergenza	4.680.695,57	4.335.000,00	345.695,57	7,97
Mobilità extra regione	610.438,00	585.648,00	24.790,00	4,23
	<b>11.062.492,90</b>	<b>9.740.452,75</b>	<b>1.322.040,15</b>	<b>13,57</b>

Tabella 6.2.2.19



### Compartecipazione al personale per attività libero professionale (intramoenia)

In questa categoria sono ricompresi i costi per attività libero professionale svolta nei presidi dell’Azienda, nelle “Case Salute”, in spazi propri e/o in istituti convenzionati.

Per attività libero professionale intramuraria si intende l’attività esercitata da parte dei Dirigenti medici e del restante personale della Dirigenza sanitaria (al di fuori del normale orario di servizio) nell’ambito o per conto dell’Azienda, individualmente o in equipe, sia in regime ambulatoriale che di degenza, in favore o su libera scelta dell’assistito e con oneri a carico dello stesso.

L’Azienda per ogni prestazione trattiene percentuali variabili del fatturato (a seconda della prestazione erogata e delle attrezzature impiegate) al fine di ristorare i costi diretti ed indiretti nonché l’IRAP, mentre la quota restante viene retrocessa al personale medico interessato.

I costi per l’attività libero professionale sostenuti a consuntivo 2025 sono pari a complessivi € **5.698.374,00** rispetto all’importo di € **6.028.548,00** rilevati nel bilancio di previsione.

### Rimborsi, assegni e contributi sanitari agli assistiti

In questa categoria sono ricompresi i costi relativi ai rimborsi da effettuarsi agli assistiti per ricoveri in Italia e/o all’estero, ai contributi per interventi di alta specializzazione, alle provvidenze agli invalidi di guerra, alle indennità post-sanatoriali e ai sussidi ed assegni vari nonché ai rimborsi per assistenza riabilitativa.

Tali costi a fine esercizio 2025 ammontano a complessivi € **2.088.392** rispetto all’importo di € **961.047** rilevato a previsione. Lo scostamento è attribuibile alla quota di costo di Asl 1 (€ 1.036.707) riguardante la deliberazione Alisa n. 80/2025 (che vedeva questa Azienda soggetto capofila del finanziamento regionale anche per la quota Asl 1).

### Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario.

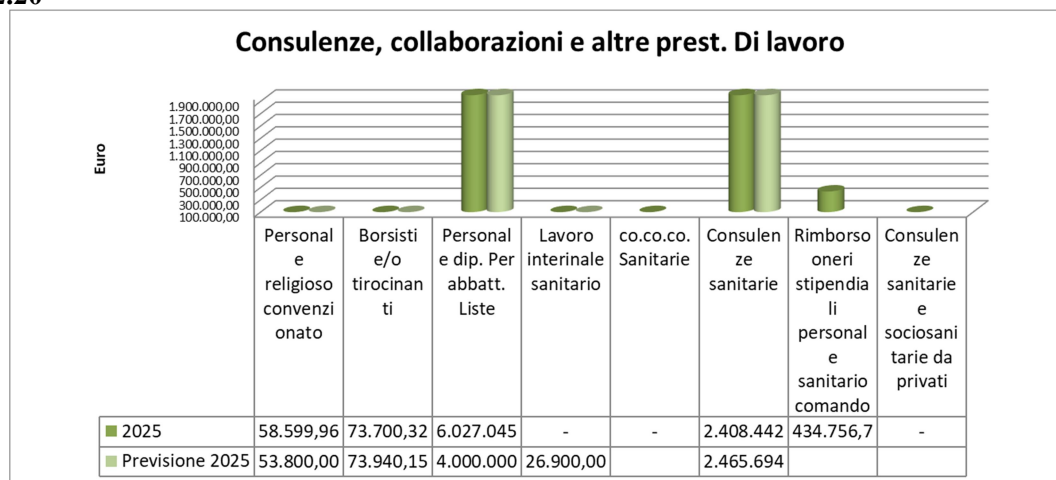
Sono allocati in questa categoria i costi relativi:

- al personale religioso convenzionato;
- al personale borsista e/o tirocinante;
- al lavoro interinale sanitario;
- alle consulenze sanitarie (compreso le prestazioni per abbattimento liste di attesa e turni aggiuntivi contabilizzati nei pertinenti conti dei gruppi 151 - 152 e 153 relativi al personale dipendente).

Complessivamente tali costi nell’esercizio 2025 ammontano a € **9.002.545** e registrano un incremento di circa il **35%** rispetto al bilancio di previsione. Lo scostamento tra i due importi è ascrivibile prevalentemente al costo relativo alle prestazioni aggiuntive. Si precisa a riguardo che il costo consuntivo delle prestazioni aggiuntive è inclusivo del costo relativo alla deliberazione Alisa n. 80/2025 finalizzato a finanziare il percorso di tutela per la presa in carico delle

classi di priorità delle prescrizioni nonché il costo delle prestazioni aggiuntive riferite al fondo Balduzzi che sono state, come prescritto da Regione Liguria, utilizzate nel corso dell'annualità 2025.

Tabella 6.2.2.20



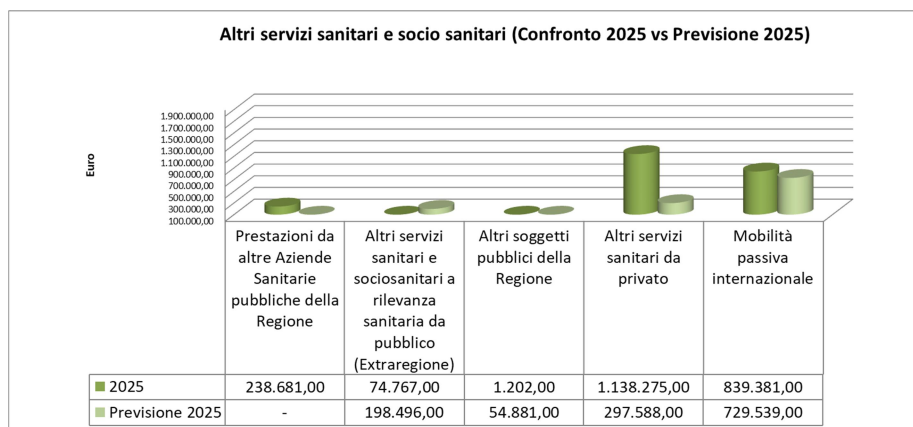
**Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**

In questa categoria sono allocati i costi delle prestazioni acquistate da Enti ed Aziende del Servizio Sanitario Regionale e da altre Aziende Extra Regionali. Tali costi non risultano previsti in sede di redazione del Bilancio di Previsione 2025.

L'importo iscritto nel bilancio di previsione è pari a € **1.280.504** mentre i costi per mobilità passiva internazionale sono pari ad € **729.539,00**.

L'importo a fine esercizio 2025 si è attestato a € **2.292.306** (costi per mobilità passiva internazionale € **839.381,00**).

Tabella 6.2.2.21



**Tabella 6.2.2.22**

	2025	Previsione 2025	Diff. Valore Assoluto	Differenza %
Prestazioni da altre Aziende Sanitarie pubbliche della Regione	238.681,00	-	238.681,00	
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	74.767,00	198.496,00	-	-62,3332
Altri soggetti pubblici della Regione	1.202,00	54.881,00	-	-97,8098
Altri servizi sanitari da privato	1.138.275,00	297.588,00	840.687,00	282,5003
Mobilità passiva internazionale	839.381,00	729.539,00	109.842,00	15,06
<b>TOTALE</b>	<b>2.292.306,00</b>	<b>1.280.504,00</b>	<b>1.011.802,00</b>	<b>79,01592</b>

### 3) Acquisti di servizi non sanitari

Rientrano in questa categoria i costi per:

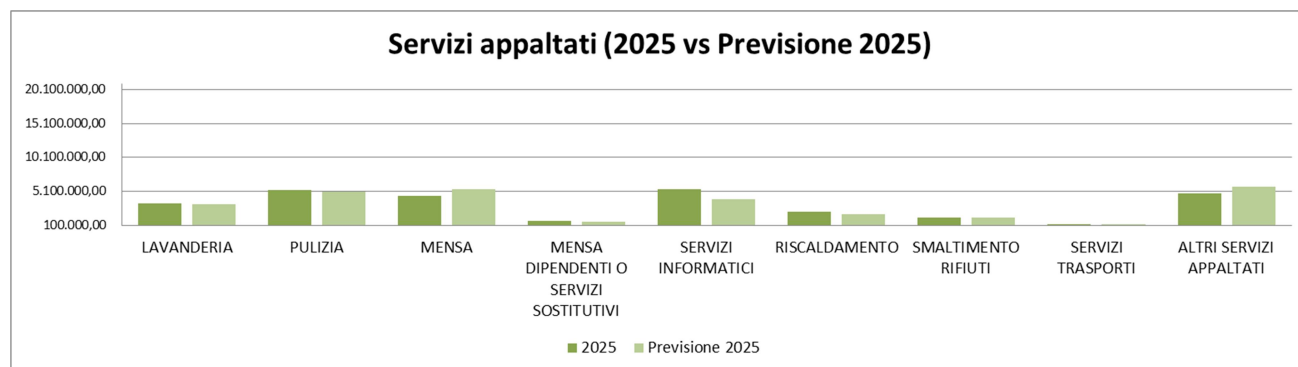
- servizi appaltati che comprendono tutti i costi sostenuti per i servizi che non possono essere svolti direttamente con le strutture dell’Azienda (lavanderia, pulizia, ristorazione, smaltimenti rifiuti, etc);
- utenze;
- premi di assicurazione;
- altri servizi non sanitari (“gestione calore”, servizio di guardianaggio, gestione camere mortuarie, etc).

I costi di questa categoria nell’esercizio 2025 ammontano a complessivi € **40.130.895**. Rispetto al bilancio di previsione registrano un incremento di circa il **2,7%** circa (pari a € **2.689.437** in valore assoluto).

#### Servizi non sanitari

##### 1) Servizi appaltati

**Tabella 6.2.2.23**



**Tabella 6.2.2.24**

	<b>2025</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Diff. Valore Assoluto</b>	<b>Differenza %</b>
LAVANDERIA	3.351.995,87	3.155.687,00	196.308,87	6,22
PULIZIA	5.348.638,55	5.068.224,00	280.414,55	5,53
MENSA	4.368.224,22	5.355.106,00	- 986.881,78	- 18,43
MENSA DIPENDENTI O SERVIZI S	671.925,25	664.400,00	7.525,25	1,13
SERVIZI INFORMATICI	5.374.232,81	3.872.889,00	1.501.343,81	38,77
RISCALDAMENTO	2.119.268,58	1.714.249,00	405.019,58	23,63
SMALTIMENTO RIFIUTI	1.165.453,12	1.195.336,00	- 29.882,88	- 2,50
SERVIZI TRASPORTI	112.717,00	121.873,00	- 9.156,00	-
ALTRI SERVIZI APPALTATI	4.774.728,66	5.730.520,68	- 955.792,02	- 16,68
<b>TOTALE</b>	<b>27.287.184,06</b>	<b>26.878.284,68</b>	<b>408.899,38</b>	<b>1,52</b>

La voce “Servizi appaltati” nell’esercizio 2025 ammonta a complessivi € **27.287.184** rispetto a quanto iscritto nel bilancio di previsione (€ **26.878.285**).

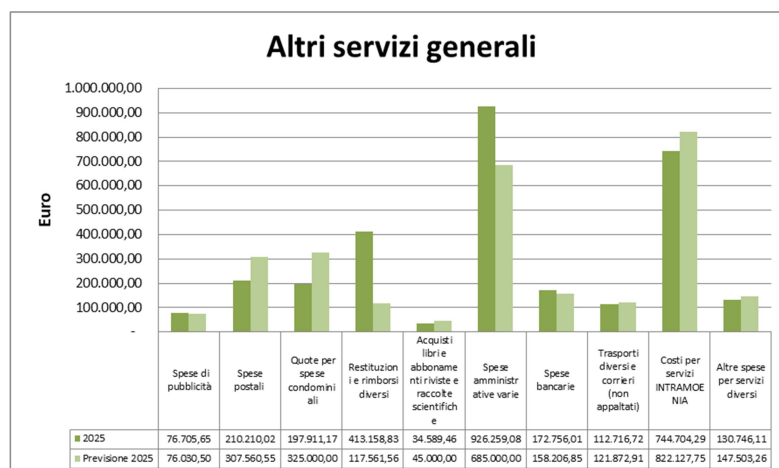
## 2) Altri servizi generali

Questa voce accoglie altri servizi non sanitari non appaltati quali spese di pubblicità legale, spese postali, spese condominiali, abbonamenti scientifici e servizi diversi e sono in aumento di circa l’**8%** rispetto al valore stimato nel bilancio di previsione (€ **2.805.863,38**). L’incremento rilevato è principalmente attribuibile all’aumento di costi relativi al servizio cup web delle farmacie private.

**Tabella 6.2.2.25**

	<b>2025</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Diff. Valore Assoluto</b>	<b>Differenza %</b>
Spese di pubblicità	76.705,65	76.030,50	675,15	0,89
Spese postali	210.210,02	307.560,55	- 97.350,53	- 31,65
Quote per spese condominiali	197.911,17	325.000,00	- 127.088,83	- 39,10
Restituzioni e rimborsi diversi	413.158,83	117.561,56		
Acquisti libri e abbonamenti riviste e raccolte scientifiche	34.589,46	45.000,00	- 10.410,54	- 23,13
Spese amministrative varie	926.259,08	685.000,00	241.259,08	35,22
Spese bancarie	172.756,01	158.206,85	14.549,16	9,20
Trasporti diversi e corrieri (non appaltati)	112.716,72	121.872,91	- 9.156,19	- 7,51
Costi per servizi INTRAMOENIA	744.704,29	822.127,75	- 77.423,46	- 9,42
Altre spese per servizi diversi	130.746,11	147.503,26	- 16.757,15	- 11,36
	<b>3.019.757,34</b>	<b>2.805.863,38</b>	<b>213.893,96</b>	<b>7,62</b>

Tabella 6.2.2.26



### 3) Utenze

La voce “Utenze” raggruppa i costi sostenuti per acqua, telefonia mobile nonché per energia elettrica e gas non ricompresi nella gestione integrata energia e calore (cosiddetta “gestione calore”). I costi allocati alla presente voce nell’esercizio 2025 risultano pari a € **8.103.324,02** con un aumento di circa il 9% rispetto al bilancio di previsione (€ **7.431.903,40**). Il principale scostamento è riconducibile all’incremento di costo dell’energia elettrica (c.d. “gestione calore”) legata ai valori di mercato dell’energia, estremamente variabili e non prevedibili, ciò anche in considerazione dell’attuale crisi politica internazionale.

Tabella 6.2.2.27

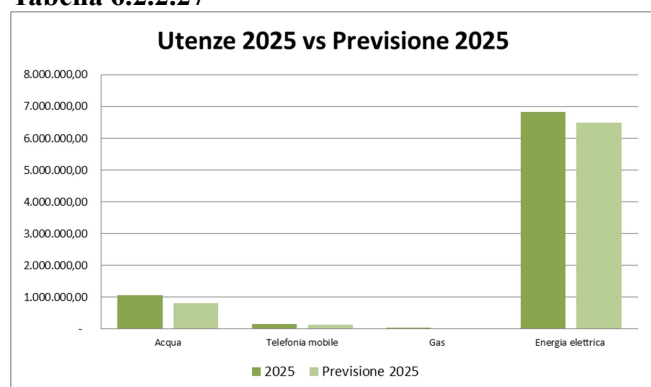


Tabella 6.2.2.28

	2025	Previsione 2025	Diff. Valore Assoluto	Differenza %
Acqua	1.066.739,66	812.154,40	254.585,26	31,35
Telefonia mobile	154.671,39	141.000,00	13.671,39	9,70
Gas	41.974,98	-	41.974,98	100,00
Energia elettrica	6.839.937,99	6.478.749,00	361.188,99	5,57
<b>TOTALE</b>	<b>8.103.324,02</b>	<b>7.431.903,40</b>	<b>671.420,62</b>	<b>9,03</b>

### 4) Premi di assicurazione (consuntivo 2025: € 642.930,18; previsione 2025: € 574.855,25)

Comprende i costi per premi assicurativi relativi a RCA Auto, Furto, Incendi ed Infortuni con la compagnia assicuratrice MARSH S.p.A.

### Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

Risultano allocati in questa categoria i costi sostenuti per consulenze tecniche e fiscali e le spese legali. Complessivamente i costi nell'esercizio 2025 ammontano a € **875.617** rispetto a quanto inserito all'interno del bilancio di previsione 2025 (€ **588.859**). I principali scostamenti sono attribuibili alla mancata inclusione, all'interno del bilancio di previsione, delle spese legali legate alla gestione diretta del rischio assicurativo ed all'incremento della spesa per consulenze tecniche, fiscali ed amministrative.

**Tabella 6.2.2.29**

	2025	Previsione 2025	Diff	%
Consulenze Tecniche, fiscali ed amministrative	211.478,21	68.948,74	142.529,47	206,72
Spese legali	278.846,95	217.808,68	61.038,27	28,02
Gestione diretta del rischio assic	382.244,75	-	382.244,75	#DIV/0!
Consulenze non sanitarie da Aziende	3.046,68	-	3.046,68	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>875.616,59</b>	<b>286.757,42</b>	<b>588.859,17</b>	<b>205,35</b>

#### 4) Manutenzione e riparazione

In questa categoria sono compresi tutti i costi rivolti al mantenimento in efficienza ed in buono stato dei beni impiegati per lo svolgimento delle attività aziendali. A fine esercizio 2025 tali costi ammontano a complessivi € **10.090.037** e risultano in aumento di circa il **3%** circa rispetto al bilancio di previsione (€ **9.764.808**).

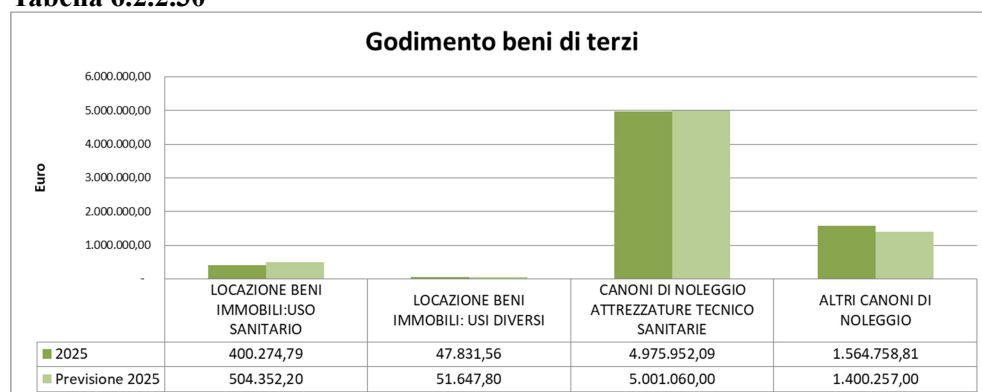
#### 5) Godimento beni di terzi

I costi di questa categoria sono rappresentati dalle locazioni per uso sanitario e non, dai canoni di noleggio per attrezzature tecnico scientifiche sanitarie e da altri canoni di noleggio.

Complessivamente i costi della categoria "godimento beni di terzi" nell'esercizio 2025 ammontano a € **6.988.817** e registrano un decremento dello **0,50%** circa rispetto al bilancio di previsione (€ **6.957.317**).

La tabella che segue mostra la composizione di tali costi e il confronto con il bilancio di previsione.

**Tabella 6.2.2.30**



**Tabella 6.2.2.31**

	2025	Previsione 2025	Diff. Valore Assoluto	Differenza %
LOCAZIONE BENI IMMOBILI:USO SANITARIO	400.274,79	504.352,20	- 104.077,41	- 20,64
LOCAZIONE BENI IMMOBILI: USI DIVERSI	47.831,56	51.647,80	- 3.816,24	- 7,39
CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE TECNICO SANITARIE	4.975.952,09	5.001.060,00	- 25.107,91	- 0,50
ALTRI CANONI DI NOLEGGIO	1.564.758,81	1.400.257,00	164.501,81	11,75
<b>TOTALE</b>	<b>6.988.817,25</b>	<b>6.957.317,00</b>	<b>31.500,25</b>	<b>0,45</b>

### 6) Costi del personale

In questa categoria sono compresi tutti gli oneri per le competenze fisse ed accessorie e gli oneri sociali, con esclusione dell'IRAP.

I costi nell'esercizio **2025** ammontano a complessivi € **229.607.160,00** e rappresentano circa il **32%** del totale dei costi della produzione. I costi del personale sono suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico ed amministrativo) e rispetto al bilancio di previsione si rileva un incremento del **3,89%**.

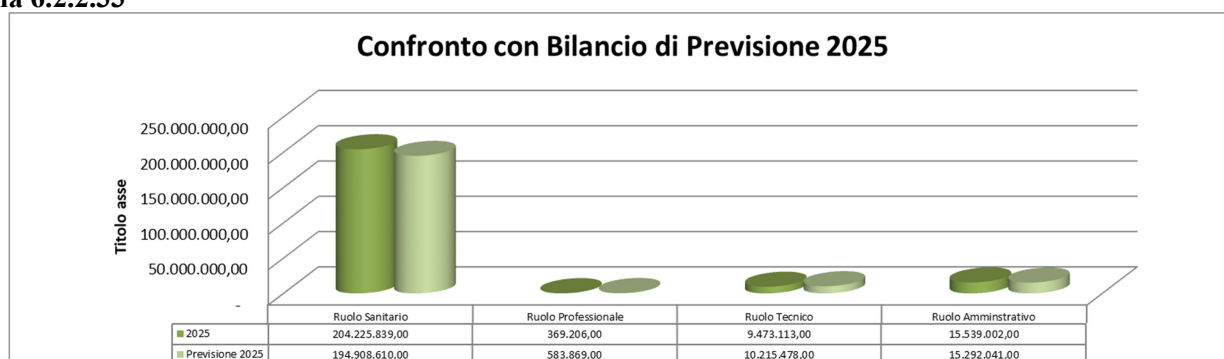
**Tabella 6.2.2.32**

	2025	Previsione 2025	Diff. Valore Assoluto	Differenza %
Ruolo Sanitario	204.225.839,00	194.908.610,00	9.317.229,00	4,78
Ruolo Professionale	369.206,00	583.869,00	- 214.663,00	- 36,77
Ruolo Tecnico	9.473.113,00	10.215.478,00	- 742.365,00	- 7,27
Ruolo Amministrativo	15.539.002,00	15.292.041,00	246.961,00	1,61
<b>TOTALE</b>	<b>229.607.160,00</b>	<b>220.999.998,00</b>	<b>8.607.162,00</b>	<b>3,89</b>

A riguardo si precisa che l'importo complessivo registrato a consuntivo 2025 è comprensivo:

- a) dell'indennità di Pronto Soccorso relativa al conguaglio 2025 del comparto sanitario (€ **524.163,46**);
- b) del rinnovo CCNL comparto sanitario (€ **4.894.100,00**);
- c) della vacanza contrattuale triennio 2025-2027 (€ **1.100.000,00**);
- d) dell'incremento dei Fondi Contrattuali anno 2025 per rinnovo CCNL Comparto (€ **850.000,00**).

**Tabella 6.2.2.33**



### 7) Oneri di gestione

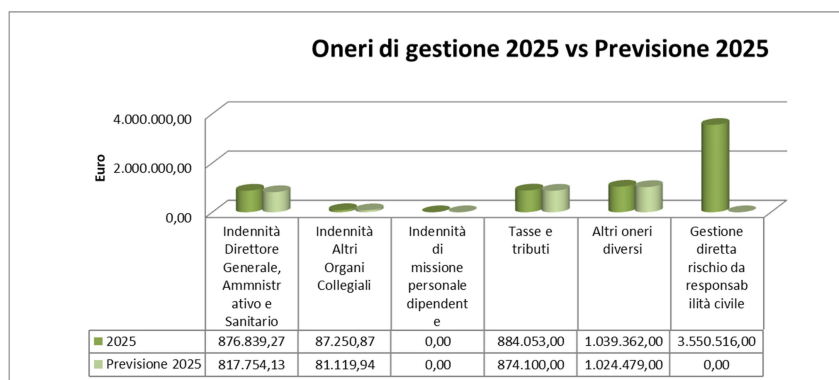
In questa voce rientrano i costi relativi:

- agli oneri tributari e a tutti gli altri oneri diversi della gestione ordinaria (esclusa IRAP e IRES);
- alle indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Generale, Amministrativo e Sanitario nonché le indennità ed il rimborso spese di altri Organi Collegiali;
- alle indennità di missione, rimborso spese relativi al personale dipendente;
- alla gestione diretta del rischio da responsabilità civile verso terzi (non previsti in sede di Bilancio di Previsione).

**Tabella 6.2.2.34**

	2025	Previsione 2025	Diff. Valore Assoluto	Differenza %
Indennità Direttore Generale, Amministrativo e Sanitario	876.839,27	817.754,13	59.085,14	7
Indennità Altri Organi Collegiali	87.250,87	81.119,94	6.130,93	8
Indennità di missione personale dipendente	0,00	0,00	0,00	0
Tasse e tributi	884.053,00	874.100,00	9.953,00	1
Altri oneri diversi	1.039.362,00	1.024.479,00	14.883,00	1
Gestione diretta rischio da responsabilità civile	3.550.516,00	0,00	3.550.516,00	100
<b>TOTALE</b>	<b>6.438.021,14</b>	<b>2.797.453,07</b>	<b>3.640.568,07</b>	<b>130,14</b>

Tabella 6.2.2.35



Lo scostamento rilevabile dalla tabella sopra esposta è attribuibile agli oneri derivanti dalla gestione diretta del rischio che, in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2025, non sono stati valorizzati.

### 8) Ammortamenti

Gli ammortamenti si riferiscono ad una pluralità di cespiti di natura immateriale (brevetti, software, migliorie su beni di terzi) e materiale (fabbricati, macchinari, impianti, mobilio etc) e sono distinti sulla base della tabella sottostante. In tale tabella è stato inoltre riportato il valore della c.d. “sterilizzazione degli ammortamenti” per quella parte di cespiti finanziati con appositi apporti di capitale dalla Regione Liguria e da specifici finanziamenti da altri soggetti destinati agli acquisti di beni pluriennali.

### 9) Variazione delle Rimanenze

La voce è destinata ad accogliere il valore residuo alla fine del periodo contabile dei beni di consumo giacenti presso i magazzini, ossia non ancora impiegati nel processo produttivo.

Nell’esercizio 2025 la variazione delle rimanenze assume segno negativo per € **8.499.254,00**. Tale voce non è stata valorizzata all’interno del bilancio di previsione.

Tabella 6.2.2.36

	2025	Previsione 2025	Diff. Valore Assoluto	Differenza %
Amm.to Immobilizzazioni immateriali	163.820,00	152.634,00	11.186,00	7,33
Amm.to Fabbricati disponibili	68.696,00	63.767,00	4.929,00	7,73
Amm.to Fabbricati indisponibili	7.518.903,00	6.560.996,00	957.907,00	14,60
Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5.145.584,00	3.119.384,00	2.026.200,00	64,96
<b>Totale AMMORTAMENTI</b>	<b>12.897.003,00</b>	<b>9.896.781,00</b>	<b>3.000.222,00</b>	<b>30,32</b>
Sterilizzazioni	-11.680.694,00	-9.424.512,00	-2.256.182,00	23,94
Differenziale ammortamenti-sterilizzazioni	<b>1.216.309,00</b>	<b>472.269,00</b>	<b>744.040,00</b>	<b>157,55</b>

### 10) Accantonamenti tipici dell’esercizio

La categoria comprende le quote di costi tipici accantonati a fine esercizio, di competenza dello stesso, per imposte e debiti in contestazione, per rischi su crediti, per rischi diversi e per accantonamento per premi di operosità ai medici specialisti interni (SUMAI).

Alla fine dell’esercizio 2025 il totale degli accantonamenti effettuati ammonta a € **36.621.543**. Si precisa inoltre che le uniche poste di accantonamento valorizzate nel bilancio di previsione 2025 sono quelle relative all’accantonamento per la gestione diretta del rischio e l’accantonamento relativo al premio di operosità SUMAI.

Nella tabella seguente è rappresentata la composizione della voce in esame:

Tabella 6.2.2.37

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

	2025	Previsione 2025	Scost.	%
Accantonamento per cause civili e oneri proc	0,00	0,00	0,00	0,00
Accantonamento rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato	8.120.404,00	0,00	8.120.404,00	100,00
Contenzioso personale dipendente	128.330,00	0,00	128.330,00	100,00
Accantonamento fondo ferie maturate e non godute	138,00	0,00	138,00	100,00
Accantonamenti incentivi funzioni tecniche	526.887,00	0,00	526.887,00	100,00
Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per interessi di mora	68.934,00	0,00	68.934,00	100,00
Accantonamento gestione diretta dei rischi	24.719.990,00	25.000.000,00	-280.010,00	-1,12
Accantonamento premio operosità SUMAI	214.213,00	218.471,38	-4.258,38	-1,95
Accantonamento per quote inut. di contributi	2.108.540,95	0,00	2.108.540,95	100,00
Accantonamento a Fondo Balduzzi	258.327,94	0,00	258.327,94	100,00
Accantonamento a Fondo di Perequazione	258.396,24	0,00	258.396,24	100,00
Altri accantonamenti	217.381,80	0,00	217.381,80	100,00
	<b>36.621.542,93</b>	<b>25.218.471,38</b>	<b>11.403.071,55</b>	<b>45,22</b>

### C.2) Interessi passivi e altri oneri finanziari

I costi in esame evidenziano un incremento rispetto all'esercizio precedente (+130% circa).

L'incremento della voce in esame è da iscriversi principalmente ai costi per interessi passivi sostenuti dall'Azienda relativi al ricorso dell'anticipazione di tesoreria.

**Tabella 6.2.2.38**

	2025	Previsione 2025	Scost.	%
Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria	215.394,28	160.000,00	55.394,28	100,00
Interessi moratori	0,00	0,00	0,00	100,00
Interessi passivi su mutui	47.868,28	72.778,00	-24.909,72	-34,23
<b>TOTALE</b>	<b>263.262,56</b>	<b>232.778,00</b>	<b>30.484,56</b>	<b>13,10</b>

### E.2) Oneri straordinari

La voce in questione nell'esercizio 2025 è pari a complessivi € **3.700.830,74**. Essendo poste di natura straordinaria tale voce non è stata valorizzata all'interno del bilancio di previsione.

Nella tabella seguente viene riepilogata la ripartizione dell'importo in esame:

**Tabella 6.2.2.39**

	2025
Oneri straordinari	0,00
Sopravvenienze passive vs. ASL della Regione	46.919,28
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	866.279,03
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.447.719,11
Altre Insussistenze passive v/terzi	204.843,53
Sopravvenienze passive relative al personale dirigenza medica	647.335,43
Insussistenze passive vs ASL della Regione	41.108,33
Imposte e tasse esercizi precedenti	769,81
Sopravvenienze passive relative al personale comparto	0,00
Altre sopravvenienze passive	435.881,85
Minusvalenze da alienazione beni del patrimonio	9.974,37
<b>TOTALE</b>	<b>3.700.830,74</b>

## 7. Confronto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2024 per macro voci

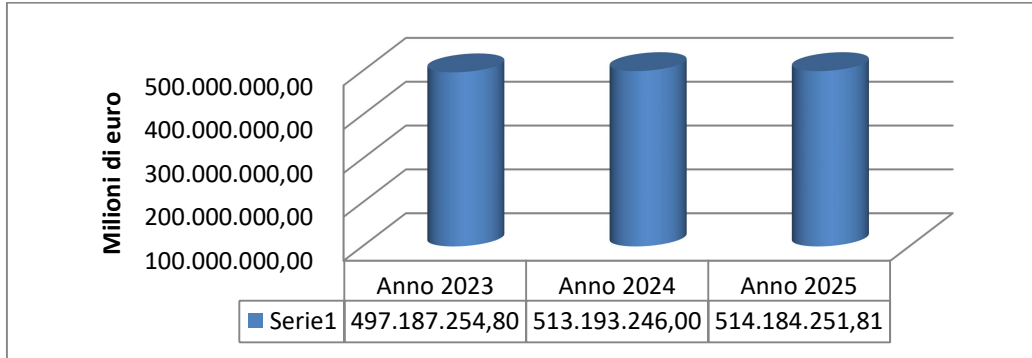
### 7.1 Ricavi

#### 1) Contributi in c/esercizio

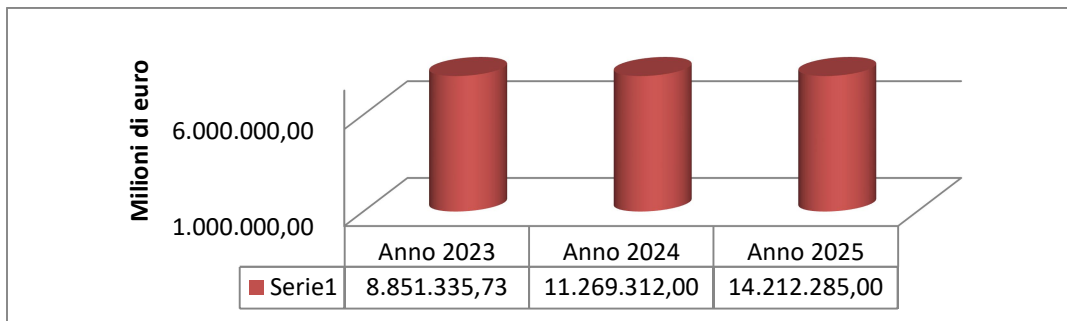
**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

L'ammontare dei contributi in conto esercizio nell'anno 2025 è pari a **Euro 615.705.470,00** con un incremento di circa il 3,3% rispetto all'esercizio precedente. Una parte di tali introiti è destinata all'acquisizione di immobilizzazioni materiali ed immateriali (*rettifica di contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti*). Per una migliore comprensione dei dati di bilancio si rappresenta nei grafici sottostanti l'andamento delle due principali fonti di finanziamento regionale nell'ultimo triennio (Fondo Sanitario Indistinto e Fondo Sanitario Vincolato):

**Tab. 7.1.1 Andamento Fondo Sanitario Indistinto**



**Tab. 7.1.2 Andamento Fondo Sanitario Vincolato**

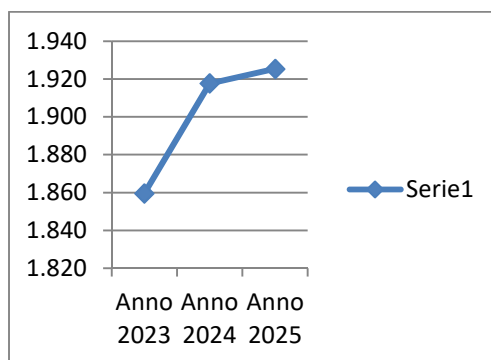


Sulla base della popolazione residente al 1° gennaio risulta il seguente andamento della quota capitaria per residente (da Fondo Sanitario Nazionale Indistinto):

**Tab. 7.1.3 – Andamento Quota Capitaria per residente (Fondo Sanitario Nazionale Indistinto)**

Territorio	PROVINCIA DI SAVONA		
Indicatore demografico			
Anno	2023	2024	2025
	totale	totale	totale
<b>Totale</b>	<b>267.366</b>	<b>267.621</b>	<b>267.064</b>

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale



Per il dettaglio dei provvedimenti regionali che hanno assegnato contributi in conto esercizio nell'anno 2025 si rinvia al precedente paragrafo 1.1.

### 2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Nell'esercizio 2025 tale voce ammonta a € **1.373.596,00** (coincidente con la voce AA0240 del modello CE e A.2 del conto economico) ed è articolata come esposto nella seguente tabella:

**Tab. 7.1.4 – Composizione investimenti a carico del Fondo Sanitario Nazionale Indistinto**

Descrizione	Acquisti anno 2023	Acquisti anno 2024	Acquisti anno 2025
Attrezzature specifiche e sanitarie	245.195,00	248.376,00	227.905,98
Mobili e arredi	10.083,00	20.438,00	56.323,62
Altre immobilizzazioni materiali	14.753,00	9.449,00	18.968,56
Impianti e macchinari	0,00	0,00	416,18
Macchine ufficio elettromeccaniche, elettroniche, etc.	3.099,00	0,00	
Immobilizzazioni in corso/fabbricati strumentali	1.141.345,00	433.645,00	1.069.981,84
<b>Totale</b>	<b>1.414.475,00</b>	<b>711.908,00</b>	<b>1.373.596,18</b>

Interventi finalizzati prevalentemente all'adeguamento alla normativa antincendio ed alla sostituzione di apparecchiature obsolete indispensabile per garantire la normale prosecuzione delle attività sanitarie.

### 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Nell'esercizio 2025 sono stati utilizzati € **2.929.854** relativi alla sterilizzazione dei costi a carico di fondi contributi relativi ad anni precedenti (da Regione, da altri enti pubblici o da privati).

### 4) Ricavi per prestazioni sanitarie

I ricavi per prestazioni sanitarie (8% circa del valore totale della produzione) ammontano a complessivi € **56.155.688** e per circa il 79,88% sono rappresentati dalle poste figurative relative ai ricavi di mobilità attiva intra ed extra regionale mentre la restante parte da ricavi per prestazioni di attività istituzionali e non istituzionali verso enti pubblici e privati fra cui le prestazioni di attività erogate in regime di libera professione (intramoenia).

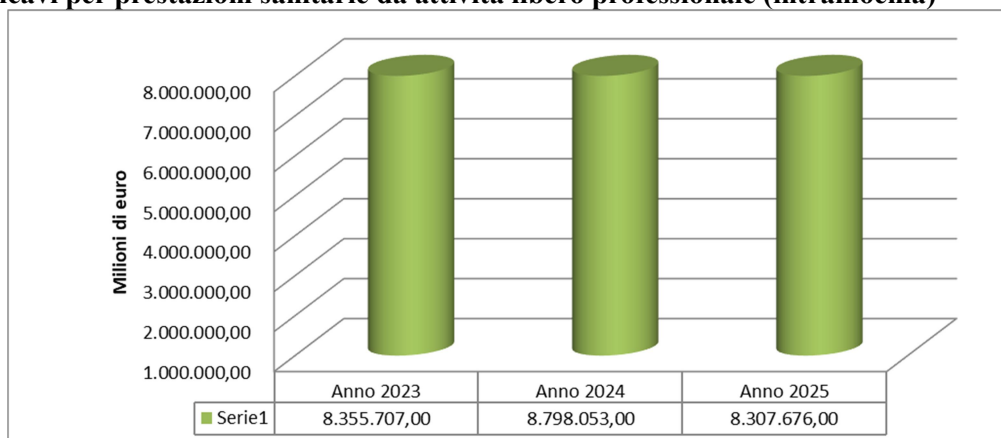
**Tab. 7.1.5 – Mobilità attiva**

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

	2023	2024	2025	Scost. %
Mobilità Ospedaliera intra regionale	17.405.586,00	21.183.020,00	19.875.110,00	-6,17
Mobilità Specialistica intra regionale	3.184.837,00	3.397.545,00	3.628.018,00	6,78
Mobilità prestazioni FILE F	2.609.420,00	3.103.475,00	2.323.805,00	100,00
<b>Totale Mobilità Intra regionale</b>	<b>23.199.843,00</b>	<b>27.684.040,00</b>	<b>25.826.933,00</b>	<b>-6,71</b>
Mobilità Ospedaliera extra regione	5.267.540,00	14.742.321,00	12.481.635,00	-15,33
Mobilità non ospedaliera extra regione (compresa specialistica, farmaceutica, file f, trasporto / elisoccorso, medicina di base)	4.847.591,00	4.829.358,00	5.135.702,00	6,34
<b>Totale Mobilità extra regionale</b>	<b>10.115.131,00</b>	<b>19.571.679,00</b>	<b>17.617.337,00</b>	<b>-9,99</b>
<b>Totale Mobilità internazionale</b>	<b>1.205.913,00</b>	<b>1.883.335,00</b>	<b>1.413.338,00</b>	<b>-24,96</b>
<b>TOTALE MOBILITA'</b>	<b>34.520.887,00</b>	<b>49.139.054,00</b>	<b>44.857.608,00</b>	<b>-8,71</b>

Nella tabella 1.4.6. viene esposto l'andamento triennale dei ricavi da attività libero professionale che evidenzia un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa il **5,9%**.

**Tab. 7.1.6. – Ricavi per prestazioni sanitarie da attività libero professionale (intramoenia)**



### 5) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche

Questo aggregato, che rappresenta circa il 2% del totale dei ricavi, è costituito prevalentemente dai rimborsi regionali per il pay back farmaceutico, dai rimborsi INAIL per infortuni del personale dipendente, dai rimborsi dalle compagnie assicuratrici per sinistri, rimborsi di spese legali a seguito di sentenze, rimborsi spese derivanti da canoni di locazione attivi e rimborsi effettuati dalle diverse amministrazioni per personale dipendente comandato presso le stesse. A partire da luglio 2022 questa voce accoglie anche gli importi relativi al rimborso del personale dipendente derivanti dalla convenzione stipulata tra Asl 2 e l'IRCCS G. Gaslini ad oggetto "convenzione tra irccs istituto "giannina gaslini" di genova ed asl2 azienda sociosanitaria ligure per l'organizzazione delle funzioni sanitarie assistenziali in ambito pediatrico e neonatologico" (c.d. "Gaslini diffuso") che regola l'attribuzione in comodato d'uso gratuito dei beni mobili di proprietà di ASL2 destinati allo svolgimento delle funzioni sanitarie assistenziali in ambito pediatrico e neonatologico (l'importo riferito all'annualità 2025 è pari a complessivi € 626.438,11).

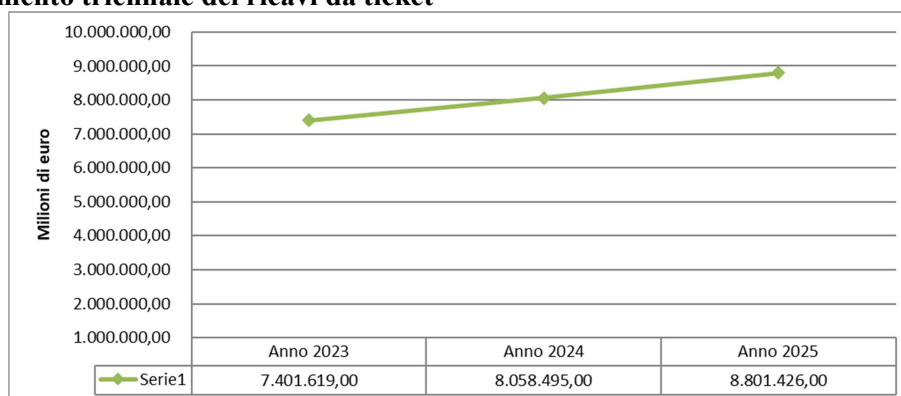
Tale voce ammonta nel 2025 a complessivi € **11.802.801** in diminuzione di circa il **49,9%** rispetto all'esercizio precedente attribuibile in prevalenza ad una minore assegnazione regionale a valere sulle risorse del pay back farmaceutico.

### 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I proventi si riferiscono agli incassi per ticket per prestazioni specialistiche e per prestazioni di Pronto Soccorso e nell'esercizio 2025 ammontano a complessivi € **8.801.426** in aumento di circa il **9,2%** rispetto all'esercizio precedente.

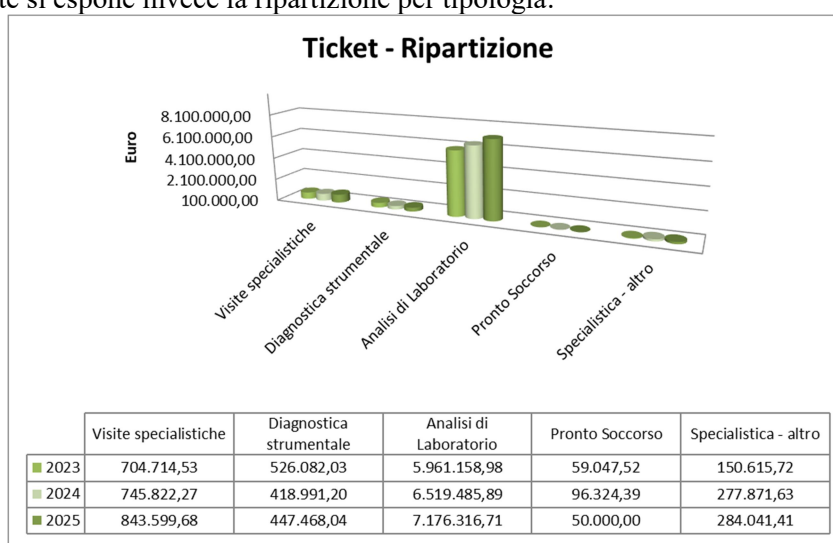
L'andamento dell'aggregato è esposto nel grafico sottostante che evidenzia un trend in aumento per gli introiti in esame.

**Tab. 7.1.7. – Andamento triennale dei ricavi da ticket**



**Tabella 7.1.8. – Ripartizione ticket**

Nella tabella sottostante si espone invece la ripartizione per tipologia:



**7) Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio**

L'aggregato accoglie i proventi derivanti dalla sterilizzazione degli ammortamenti calcolata sui cespiti per la cui copertura vengono utilizzati specifici finanziamenti o donazioni finalizzate all'acquisto di immobilizzazioni. Tale voce ammonta a complessivi € **11.688.750**.

**8) Altri ricavi e proventi**

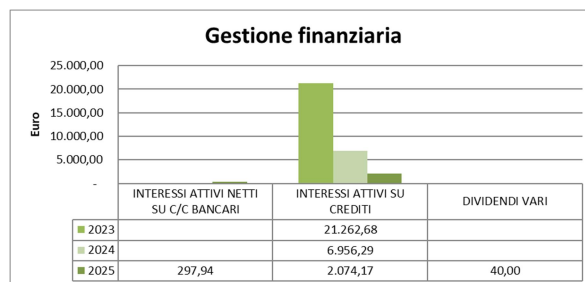
Tale voce accoglie i ricavi derivanti da affitti attivi, consulenze, sperimentazioni di farmaci, proventi per distributori bibite, proventi per servizi non sanitari e altri proventi diversi. Nell'esercizio 2025 ammonta a complessivi **Euro 2.546.733** e registra un lieve decremento rispetto all'esercizio precedente di circa lo 0,2%.

**9) Ricavi gestione finanziaria e straordinaria**

I ricavi della gestione finanziaria sono rappresentati dagli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario e postale e da eventuali altri proventi di natura finanziaria. L'introduzione dell'art. 35, commi 8-13, del Decreto Legge n. 1 del 24 gennaio 2012, ha previsto la sospensione del regime di tesoreria unica mista fino al 31 dicembre 2014 e l'applicazione, nello stesso periodo, del sistema di tesoreria unica tradizionale in forza della quale non maturano interessi sulle giacenze di conto corrente.

**Tab. 7.1.9. – Ricavi della gestione finanziaria**

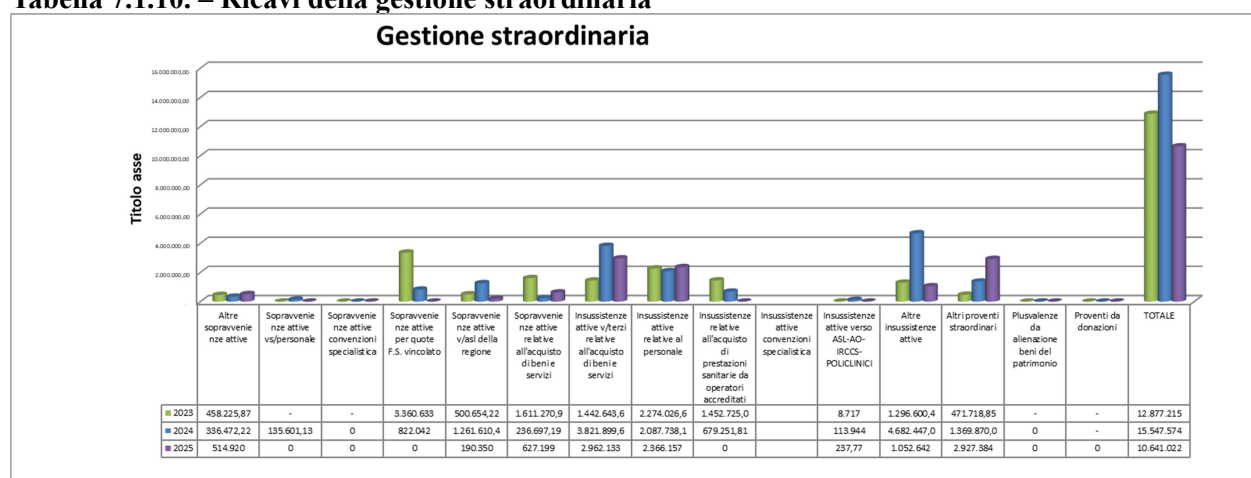
## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale



I ricavi della gestione straordinaria hanno subito un decremento (28,7% circa) rispetto all'esercizio 2024 passando dall'importo di € 15.547.574 a quello di € 11.085.843 nel corrente esercizio.

Il prospetto che segue evidenzia l'andamento triennale dei proventi straordinari suddivisi per tipologia:

**Tabella 7.1.10. – Ricavi della gestione straordinaria**



## 7.2 Costi

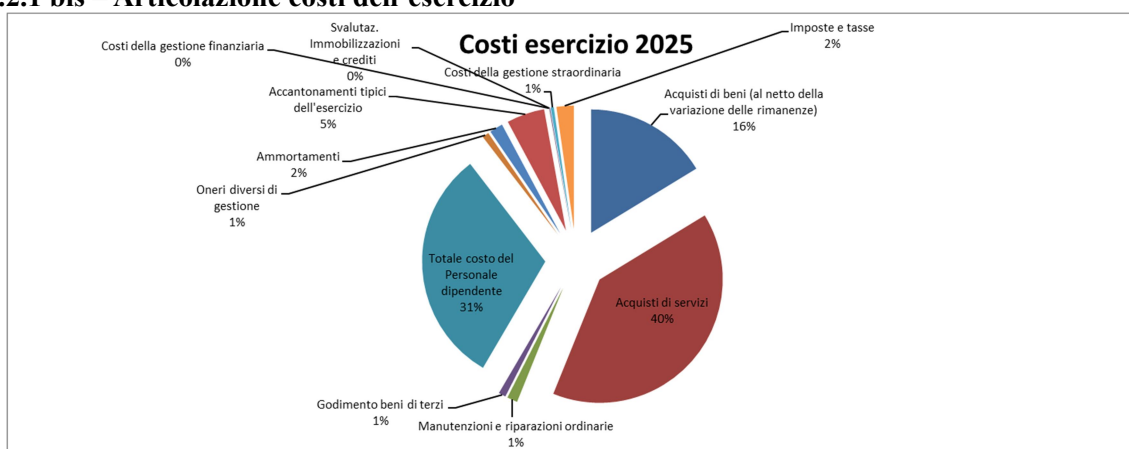
La tabella seguente mostra, in sintesi, il totale dei costi sostenuti dall'ASL 2 Savonese nell'esercizio 2025 ed il confronto di questi con i precedenti bilanci 2024-2023. L'incremento dei costi complessivi rispetto all'esercizio precedente è dell'1,11%.

**Tabella 7.2.1 – articolazione costi dell'esercizio**

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

	Consuntivo 2025	% rispetto totale costi	Consuntivo 2024	% rispetto totale costi	Consuntivo 2023	% rispetto totale costi	Scost. % 2025/2024
Acquisti di beni	128.434.881,00	17,45	119.050.648,00	16,35	112.492.549,00	16,34	7,88
Acquisti di servizi	293.253.807,00	39,83	289.763.045,00	39,80	270.314.621,00	39,27	1,20
Manutenzioni e riparazioni ordinar	10.090.037,00	1,37	10.434.625,00	1,43	11.091.242,00	1,61	- 3,30
Godimento beni di terzi	6.988.817,00	0,95	7.766.780,00	1,07	6.973.709,00	1,01	- 10,02
Totale costo del Personale dipend	229.082.996,00	31,12	221.873.044,00	30,47	217.961.029,00	31,67	3,25
Oneri diversi di gestione	6.438.021,00	0,87	7.466.957,00	1,03	7.201.055,00	1,05	- 13,78
Totale Ammortamenti	12.897.003,00	1,75	11.296.317,00	1,55	10.661.781,00	1,55	14,17
Svalutazione delle immob. e credi	898.507,00	0,12	0,00	0,00	567.188,00	0,08	100,00
Variazione delle Rimanenze	-8.499.254,00	-1,15	1.437.508,00	0,20	2.579.382,00	0,37	- 691,25
Accantonamenti tipici dell'esercizio	36.621.543,00	4,97	37.528.052,00	5,15	28.151.792,00	4,09	- 2,42
<b>Costi della Produzione</b>	<b>716.206.358,00</b>	<b>97,28</b>	<b>706.616.976,00</b>	<b>97,05</b>	<b>667.994.348,00</b>	<b>97,05</b>	<b>1,36</b>
Costi della gestione finanziaria	263.262,00	0,04	114.290,00	0,02	293.544,00	0,04	130,35
Costi della gestione straordinaria	3.053.496,00	0,41	5.247.771,00	0,72	4.524.477,00	0,66	- 41,81
Imposte e tasse	16.693.995,00	2,27	16.132.619,00	2,22	15.493.998,00	2,25	3,48
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>736.217.111,00</b>	<b>100,00</b>	<b>728.111.656,00</b>	<b>100,00</b>	<b>688.306.367,00</b>	<b>100,00</b>	<b>1,11</b>

**Tabella 7.2.1 bis – Articolazione costi dell'esercizio**



### 1) Acquisti di beni

**Tabella 7.2.2 – Acquisto di beni**

	2025	% rispetto a totale	2024	Scost. %
Prodotti Farmaceutici	74.881.101,16	58,30	71.545.039,52	4,7
Presidi chirurgici e Materiale sanitario	17.220.265,08	13,41	15.191.014,40	13,4
Materiali protesici	9.115.078,25	7,10	8.435.770,14	8,1
Materiali diagnostici e prodotti chimici	8.294.857,15	6,46	7.609.659,96	9,0
Emoderivati e sangue	3.845.126,62	2,99	2.893.402,09	32,9
Materiale per profilassi (vaccini)	3.492.013,48	2,72	3.213.976,32	8,7
Materiali per emodialisi	1.669.957,97	1,30	1.435.554,92	16,3
Prodotti Dietetici	167.534,18	0,13	147.728,11	13,4
Altri beni sanitari	8.448.716,42	6,58	6.814.092,03	24,0
Prodotti alimentari	190,66	0,00	63,72	199,2
Supporti informatici e cancelleria	370.450,22	0,29	282.466,94	31,1
Mat. Guardaroba, pulizia e convivenza	415.341,10	0,32	961.813,46	- 56,8
Materiali per manutenzione ordinaria	92.904,76	0,07	110.272,86	- 15,8
Combustibili e carburanti	252.631,44	0,20	261.181,27	- 3,3
Prodotti farmaceutici ed emoderivati da asl	-	-	0,00	-
Materiale per cardiocirurgia	-	-	0,00	-
Altri beni non sanitari	168.712,38	0,13	148.611,76	13,5
	<b>128.434.880,87</b>	<b>100,00</b>	<b>119.050.647,50</b>	<b>7,9</b>

La tabella sopra stante riassume gli acquisti di beni sanitari e non sanitari rispetto ai valori indicati a consuntivo 2025. Tali costi rappresentano il 17% dei costi complessivi configurati secondo l'impostazione della tabella 1.5.1 ed evidenziano rispetto all'esercizio precedente un aumento complessivo dell'8% circa.

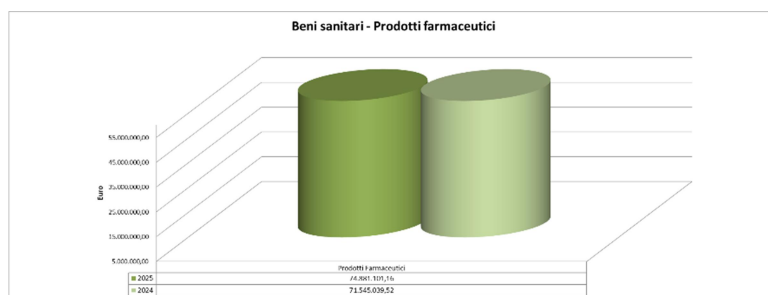
Si noti al riguardo, nelle tabelle che seguono, il confronto della spesa per tipologia di distribuzione.

**Tabella 7.2.3 – Distribuzione diretta**

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

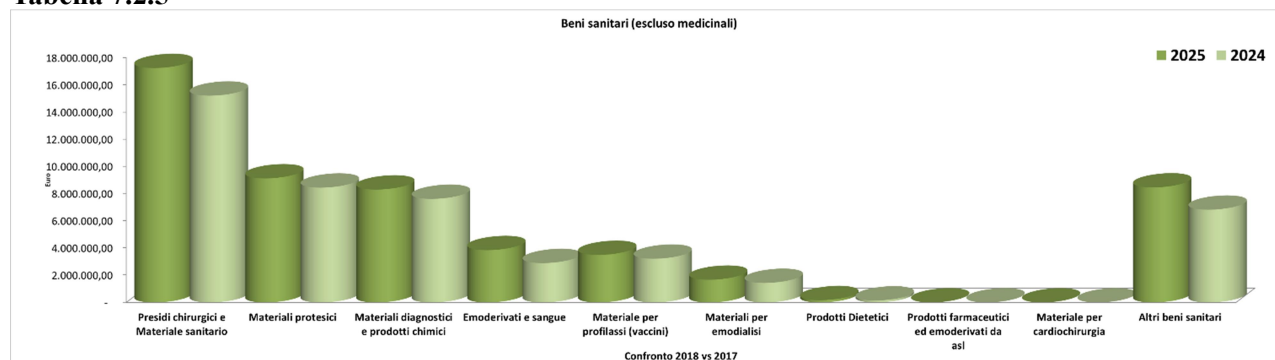
DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione	
	Diretta 2025	Diretta 2024
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>		
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	43.931.595,47	42.271.051,66
Medicinali senza AIC	600.828,00	40.095,74
Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00
Prodotti dietetici	104.661,45	68.987,85
<b>TOTALE</b>	<b>44.637.084,92</b>	<b>42.380.135,25</b>

Di seguito si rappresenta il confronto con l'esercizio precedente aggregato in base alle tipologie di beni:  
**Tabella 7.2.4**



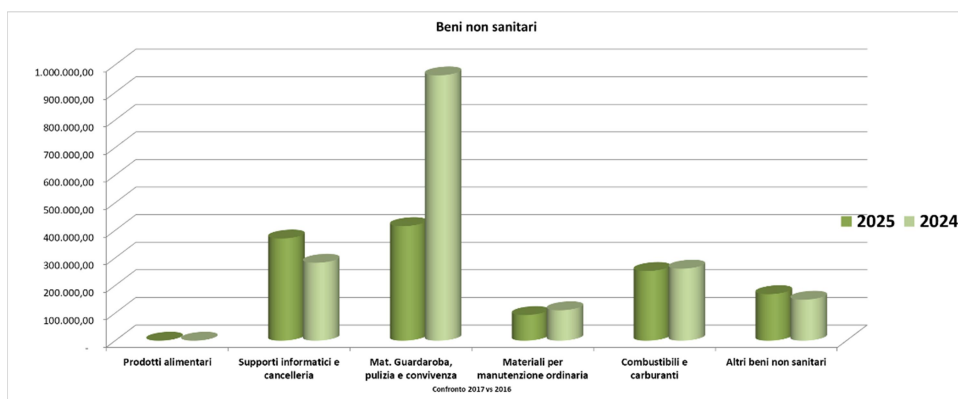
L'incremento del costo dei beni in questione è da attribuirsi prevalentemente all'aumento della spesa farmaci per fine uso compassionevole, all'incremento dell'utilizzo dei farmaci tumorali, all'incremento delle richieste dei centri prescrittori ed all'incremento delle indicazioni terapeutiche per alcune classi di farmaci oltre all'approvvigionamento anticipato di beni sanitari destinati al fabbisogno del mese di gennaio 2026, effettuato in attuazione delle disposizioni impartite da Regione Liguria Direzione Generale di Area Salute e Servizi Sociali (nota prot. n. 2025-0561402 ad oggetto "disposizioni operative in previsione dell'avvio della riforma del SSR") in previsione del riordino del Servizio Sanitario Regionale introdotto con la L.R. n. 18/2025.

**Tabella 7.2.5**



**Tabella 7.2.6**

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale



### 2) Acquisti di servizi sanitari

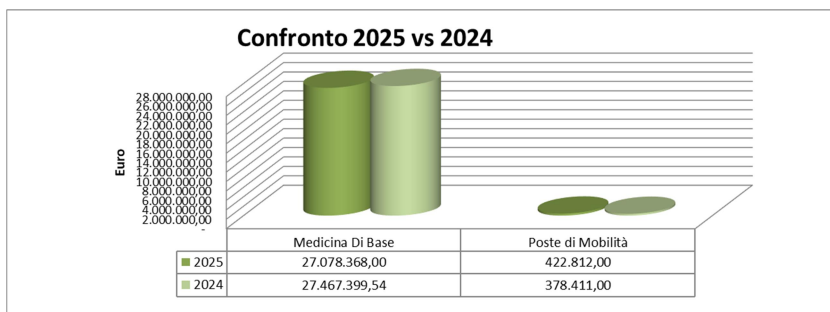
Gli acquisti di servizi rappresentano circa il 40% del totale dei costi aziendali e sono costituiti da tutti quegli oneri di natura sanitaria e non sanitaria, come sotto dettagliati, nei quali sono compresi i valori relativi alla mobilità passiva infraregionale ed extraregionale. Rispetto all'esercizio precedente complessivamente l'acquisto di servizi registra un complessivo aumento dell'1,20%.

**Tabella 7.2.7 – Acquisti di servizi**

ACQUISTO DI SERVIZI	2025	% rispetto totale	2024	Diff. Valore assoluto	Diff %
<b>Servizi Sanitari</b>	<b>253.118.999,00</b>	<b>86,31</b>	<b>250.887.851,00</b>	<b>2.231.148,00</b>	<b>0,89</b>
Servizi sanitari per Medicina di Base	27.501.180,00	9,38	27.845.811,00	-344.631,00	-1,24
Servizi sanitari per farmaceutica	38.281.091,00	13,05	38.381.181,00	-100.090,00	-0,26
Servizi sanitari per assistenza spec. Ambulatoriale	18.199.945,00	6,21	18.516.447,00	-316.502,00	-1,71
Servizi sanitari per assistenza riabilitativa	20.381.661,00	6,95	20.522.057,00	-140.396,00	-0,68
Servizi sanitari per assistenza integrativa	2.849.657,00	0,97	2.747.902,00	101.755,00	3,70
Servizi sanitari per assistenza protesica	4.726.822,00	1,61	4.980.992,00	-254.170,00	-5,10
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera	63.731.009,00	21,73	67.025.979,00	-3.294.970,00	-4,92
Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresid.	8.753.709,00	2,99	8.291.068,00	462.641,00	5,58
Prestazioni di distribuzione farmaci e File F	13.661.448,00	4,66	11.747.531,00	1.913.917,00	16,29
Prestazioni termali in convenzione	294.580,00	0,10	290.548,00	4.032,00	1,39
Prestazioni trasporto sanitario	11.062.493,00	3,77	9.577.125,00	1.485.368,00	15,51
Prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria	24.593.787,00	8,39	22.376.316,00	2.217.471,00	9,91
Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (intramoenia)	5.698.374,00	1,94	5.849.569,00	-151.195,00	-2,58
Rimborsi assegni e contributi sanitari	2.088.392,00	0,71	2.197.043,00	-108.651,00	-4,95
Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prest. Lavoro sanitario	9.002.545,00	3,07	7.585.512,00	1.417.033,00	18,68
Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	2.292.306,00	0,78	2.952.770,00	-660.464,00	-22,37
<b>Servizi non sanitari</b>	<b>40.134.808,00</b>	<b>13,69</b>	<b>38.875.194,00</b>	<b>1.259.614,00</b>	<b>3,24</b>
Servizi non sanitari	38.940.479,00	13,28	37.494.243,00	1.446.236,00	3,86
Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prest. Lavoro non sanitario	879.530,00	0,30	981.983,00	-102.453,00	-10,43
Formazione (esternalizzata e non)	314.799,00	0,11	398.968,00	-84.169,00	-21,10
<b>TOTALE ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>293.253.807,00</b>	<b>100,00</b>	<b>289.763.045,00</b>	<b>3.490.762,00</b>	<b>1,20</b>

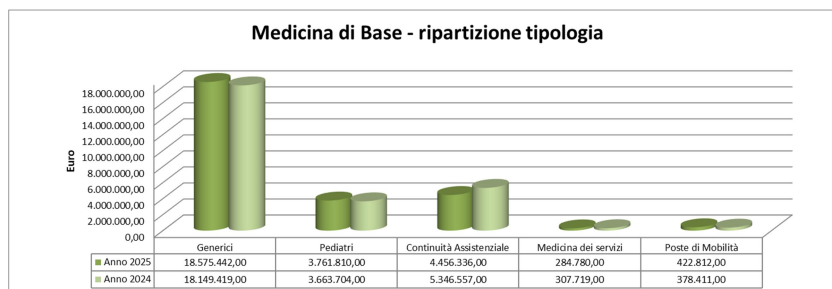
### Servizi sanitari per l'assistenza sanitaria di base generica

**Tabella 7.2.8**



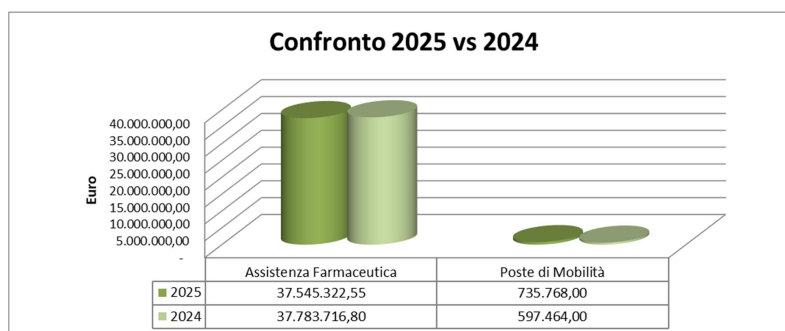
Il costo finale per l'esercizio 2025 per le convenzioni per l'assistenza sanitaria di base generica, l'assistenza pediatrica e il servizio di guardia medica ammonta a € 27.501.180 di cui € 422.812 relativi a poste di mobilità passiva extraregionale.

**Tabella 7.2.9**



### Servizi sanitari per assistenza farmaceutica

Tabella 7.2.10



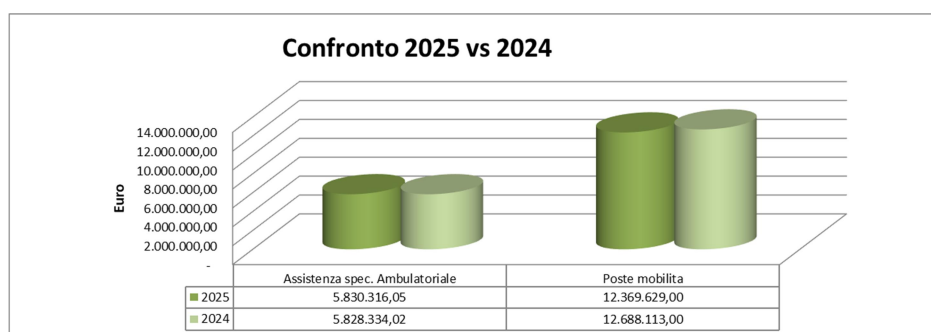
Nell'anno 2025 l'Azienda ha proseguito l'attività di costante monitoraggio in merito all'appropriatezza prescrittiva e all'aderenza ai trattamenti.

Le farmacie convenzionate dell'ASL 2 Savonese hanno dispensato medicinali riferiti a nr. 2.912.373 di ricette, con un costo medio ricetta pari a € 13,24.

Rispetto all'esercizio precedente (anno 2024) il numero delle ricette presentate dalle farmacie convenzionate è aumentato di nr. 45.709 unità, mentre il costo medio è aumentato di 0,19 euro (+1,44% rispetto al costo medio del 2024).

### Servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale

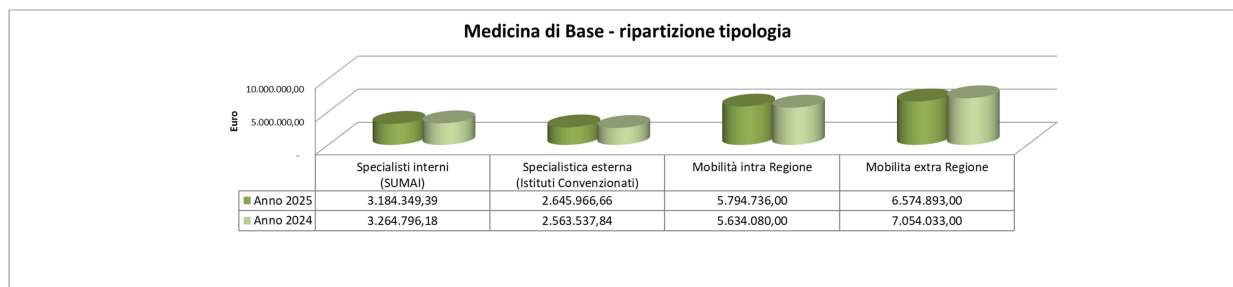
Tabella 7.2.11



Il costo dell'esercizio 2025 ammonta a complessivi € 18.199.945 di cui € 12.369.629 relativi a poste di mobilità passiva intra ed extra regionale. Tali costi sono riferiti alle convenzioni per assistenza medico specialistica interna (SUMAI) ed esterna. Quest'ultima si riferisce al contributo apportato dalle strutture private accreditate nell'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali e diagnostiche a favore di residenti e non dell'ASL n. 2 Savonese. Complessivamente i costi dell'anno 2025 risultano in diminuzione di circa l'1,7% rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 7.2.12

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale



I costi relativi alla mobilità intra regionale rispetto all'esercizio precedente registrano un incremento di circa il 2,85% pari a circa € 160.656 mentre i costi relativi alla mobilità extra regionale diminuiscono di circa il 7% (€ 479.140) mentre quelli direttamente sostenuti dall'Azienda diminuiscono per quanto riguarda le prestazioni specialistiche erogate dagli specialisti interni SUMAI (circa € 80.447) ed aumentano per quanto riguarda la specialistica esterna (circa € 82.429).

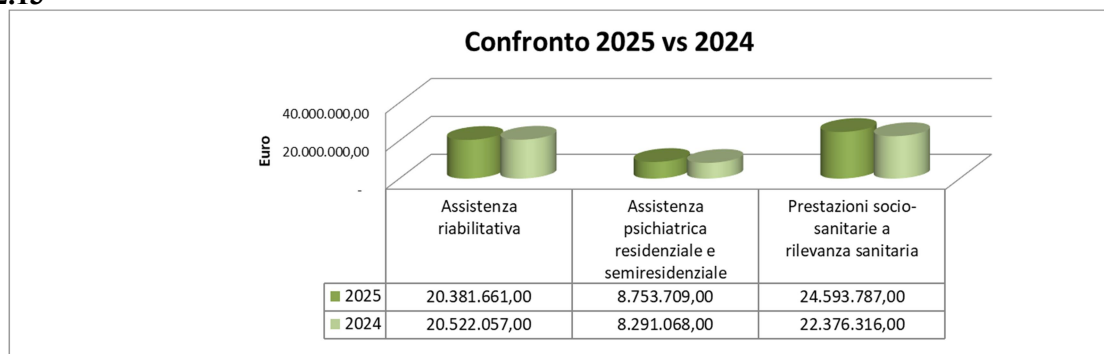
### Prestazioni residenziali e semiresidenziali:

Per prestazione residenziale e semiresidenziale si intende il complesso integrato di interventi, procedure e attività sanitarie e socio-sanitarie erogate a soggetti non autosufficienti, non assistibili a domicilio all'interno di idonei "nuclei" accreditati per la specifica funzione. Tale prestazione non si configura come un singolo atto assistenziale ma come il complesso di prestazioni di carattere sanitario, tutelare, assistenziale ed alberghiero erogate nell'arco delle 24 ore.

I costi di tali prestazioni ammontano complessivamente a euro **53.729.157** e rappresentano circa il 21% del totale dei costi per acquisti di servizi sanitari e sono riferiti alle seguenti tipologie:

- assistenza riabilitativa – che rileva i costi inerenti l'assistenza erogata da strutture pubbliche o private convenzionate per l'assistenza ai disabili;
- assistenza psichiatrica - che rileva i costi previsti per l'assistenza a soggetti affetti da patologie psichiatriche tramite le strutture accreditate, ivi compresa l'assistenza resa a pazienti degli ex O.P.G. e/o autori di reato;
- prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria – che rileva i costi inerenti l'assistenza erogata da strutture pubbliche convenzionate e/o da strutture private convenzionate per l'assistenza ai tossicodipendenti e agli anziani non autosufficienti.

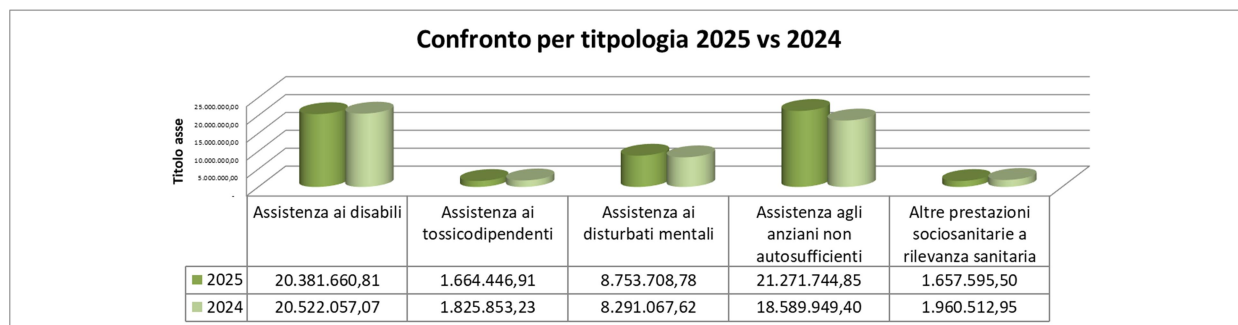
**Tabella 7.2.13**



Nel grafico che segue si evidenzia il confronto con l'esercizio precedente delle singole voci di costo:

**Tabella 7.2.14**

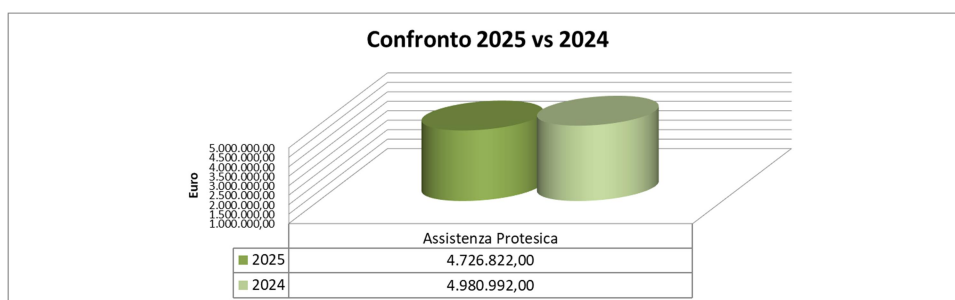
## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale



Dal confronto con l'esercizio precedente si rileva un incremento complessivo dei costi pari a circa il 5% attribuibile prevalentemente all'incremento tariffario parzialmente assorbiti dalle azioni di efficientamento poste in essere durante l'esercizio, dalle indicazioni fornite da Regione Liguria, in particolare volte alla rivalutazione degli utenti disabili residenziali per l'eventuale passaggio dalla tipologia intensiva ed estensiva a quella di mantenimento, alla gestione in contenimento dell'utilizzo di posti letto delle RSA I fascia (a tariffa più elevata) ed all'oculata gestione dei percorsi di dimissione protetta con immissione in modalità di "sollievo" che prevede una retta sanitaria inferiore e una compartecipazione del paziente o dei familiari nonché all'attivazione di piani di rientro per il contenimento della spesa nel settore della psichiatria residenziale e semi-residenziale.

### Assistenza protesica

**Tabella 7.2.15**



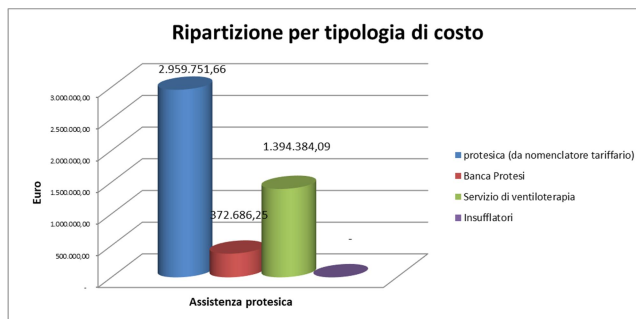
In questa categoria sono allocati i costi per la fornitura diretta o attraverso centri convenzionati di ausili e protesi secondo quanto previsto dal nomenclatore tariffario nazionale.

Comprende inoltre i costi per:

- servizio di ventilo terapia domiciliare;
- servizio di distribuzione ausili per incontinenti;
- servizio insufflatori;

così graficamente rappresentati:

**Tabella 7.2.16**



La procedura di erogazione dell'assistenza sanitaria si articola per Distretti e prevede:

- prescrizione del medico di base o del medico specialistica del SSN;
- autorizzazione rilasciata dal Distretto di iscrizione dell'assistito;

- fornitura;
- collaudo;

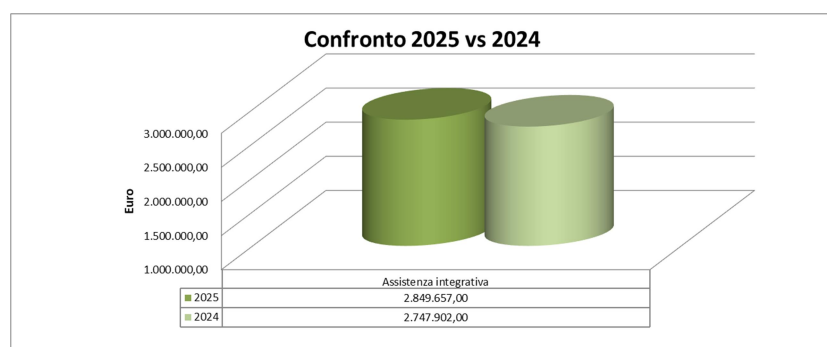
Rispetto all'esercizio precedente l'Assistenza protesica registra un decremento di circa il **5%**.

**Assistenza integrativa**

In questa categoria sono classificati, a titolo esemplificativo, i costi per l'erogazione agli assistiti:

- dei prodotti dietetici per celiaci;
- dei presidi sanitari (ossigeno);
- dei microinfusori insulinici.

**Tabella 7.2.17**

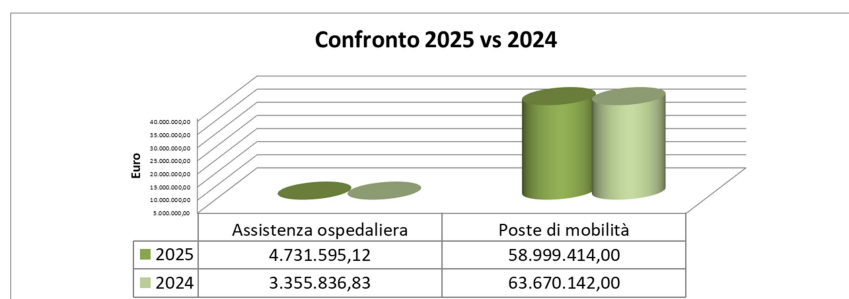


Tali costi ammontano, nell'esercizio 2025 a complessivi € **2.849.657**.

**Assistenza ospedaliera**

I costi per l'assistenza ospedaliera, che rappresentano circa il **25%** dei costi totali per servizi sanitari, ammontano nell'esercizio 2025 a € **63.731.009** e rispetto all'esercizio precedente diminuiscono di circa il **5%**.

**Tabella 7.2.18**



Come si rileva dal grafico sopra stante le poste di mobilità intra ed extra regionale, che rispetto all'esercizio precedente evidenziano peraltro un decremento del **5%**, rappresentano il **93%** circa dei costi della categoria.

**Tabella 7.2.19**

	2025	2024	Diff. Valore Assoluto	Differenza %
ICLAS - Casa di Cura Vilal Azzurra	2.262.346,75	1.440.423,01	821.923,74	57,06
Onlus Fondazione Don Gnocchi	670.292,89	171.080,00	499.212,89	291,80
Soc. Enne - Casa di Cura San Michele	1.649.006,20	1.458.924,35	190.081,85	13,03
Biomedical	7.060,02	5.530,00	1.530,02	27,67
Fondazione Isah - centro riabilitazione polivalente	10.974,89	-	10.974,89	100,00
Casa di Cura Alma Mater	11.000,00	10.974,00	26,00	100,00
Servizi Sanitari	102.742,61	204.213,60	- 101.470,99	- 49,69
Maugeri	18.171,76	64.691,87	- 46.520,11	-
<b>Totale</b>	<b>4.731.595,12</b>	<b>3.355.836,83</b>	<b>1.375.758,29</b>	<b>41,00</b>

Confrontata con l'esercizio precedente la voce in esame espone un incremento della spesa di circa € **1.375.758**.

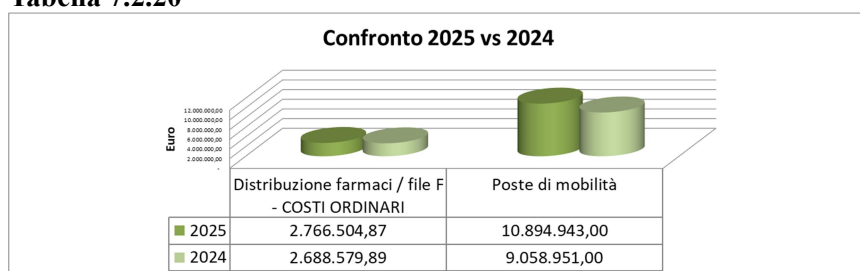
### Prestazioni di distribuzione Farmaci File F

In questa voce, oltre ai costi relativi alla mobilità passiva intra ed extraregionale (pari complessivamente ad € **10.894.943** nel 2025) sono contabilizzati i costi relativi al pagamento degli oneri e delle spese derivanti dall'attività di distribuzione dei farmaci in virtù dell'accordo per la distribuzione di farmaci da parte delle farmacie pubbliche e private convenzionate in nome e per conto del Servizio Sanitario Regionale (D.P.C.).

Tale servizio, a partire dal mese di marzo 2018, è gestito a livello regionale da A.L.I.S.A. che si fa carico della spesa relativa all'approvvigionamento dei medicinali destinati alla D.P.C. ma non dei costi in esame (oneri per la D.P.C.) che continuano a gravare su questa Azienda.

Nell'esercizio 2025 tali costi ammontano a complessivi € **2.766.504,87** registrando un incremento di circa il **3%** rispetto alla spesa sostenuta nel precedente esercizio.

**Tabella 7.2.20**



### Prestazioni termali in convenzione

In questa voce sono esclusivamente previsti i costi per mobilità extra regionale per assistenza termale che nell'esercizio 2025 ammontano a € **294.580**.

### Prestazioni di trasporto sanitario

In questa voce sono compresi i costi derivanti dalla convenzione con le Pubbliche Assistenze e C.R.I. per il trasporto di ammalati, organi e per i servizi di emergenza. Sono inoltre previsti i costi di mobilità extraregionale che per l'esercizio 2025 ammontano a € **610.438**.

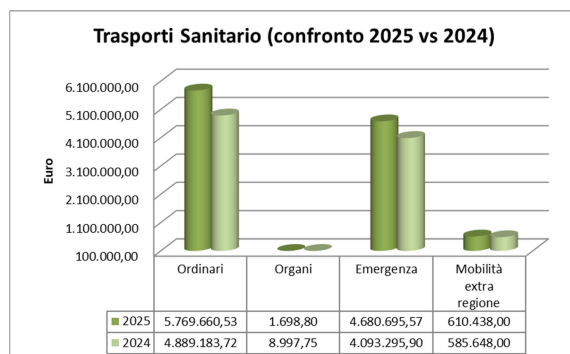
Complessivamente i costi a fine esercizio (al netto della mobilità) ammontano a € **10.452.055** con un incremento del **16%** rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente all'incremento tariffario nonché all'incremento del numero di missioni.

Nella tabella che segue si illustra la composizione di tali costi.

**Tabella 7.2.21**

	2025	2024	Diff. Valore Assoluto	Differenza %
Ordinari	5.769.660,53	4.889.183,72	880.476,81	18,01
Organi	1.698,80	8.997,75	- 7.298,95	- 81,12
Emergenza	4.680.695,57	4.093.295,90	587.399,67	14,35
Mobilità extra regione	610.438,00	585.648,00	24.790,00	4,23
	<b>11.062.492,90</b>	<b>9.577.125,37</b>	<b>1.485.367,53</b>	<b>15,51</b>

**Tabella 7.2.22**



### Compartecipazione al personale per attività libero professionale (intramoenia)

In questa categoria sono ricompresi i costi per attività libero professionale svolta nei presidi dell’Azienda, nelle “Case Salute”, in spazi propri e/o in istituti convenzionati.

Per attività libero professionale intramuraria si intende l’attività esercitata da parte dei Dirigenti medici e del restante personale della Dirigenza sanitaria (al di fuori del normale orario di servizio) nell’ambito o per conto dell’Azienda, individualmente o in equipe, sia in regime ambulatoriale che degenziale, in favore o su libera scelta dell’assistito e con oneri a carico dello stesso.

L’Azienda per ogni prestazione trattiene percentuali variabili del fatturato (a seconda della prestazione erogata e delle attrezzature impiegate) al fine di ristorare i costi diretti ed indiretti nonché l’IRAP, mentre la quota restante viene retrocessa al personale medico interessato.

I costi per l’attività libero professionale sostenuti nell’annualità 2025 sono pari a complessivi € 5.698.374,00.

### Rimborsi, assegni e contributi sanitari agli assistiti

In questa categoria sono ricompresi i costi relativi ai rimborsi da effettuarsi agli assistiti per ricoveri in Italia e/o all’estero, ai contributi per interventi di alta specializzazione, alle provvidenze agli invalidi di guerra, alle indennità post-sanatoriali e ai sussidi ed assegni vari nonché ai rimborsi per assistenza riabilitativa.

Tali costi a fine esercizio ammontano a complessivi € 2.088.392 e registrano un decremento di circa il 5% rispetto all’esercizio precedente.

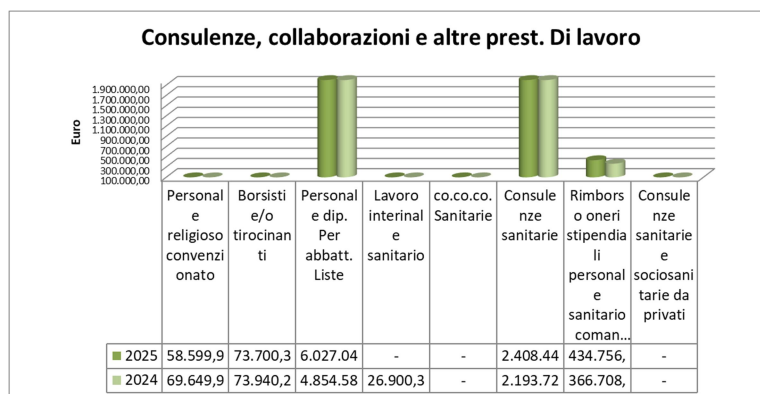
### Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario.

Sono allocati in questa categoria i costi relativi:

- al personale religioso convenzionato;
- al personale borsista e/o tirocinante;
- al lavoro interinale sanitario;
- alle consulenze sanitarie (compreso le prestazioni per abbattimento liste di attesa e turni aggiuntivi contabilizzati nei pertinenti conti dei gruppi 151 - 152 e 153 relativi al personale dipendente).

Complessivamente tali costi nell’esercizio 2025 ammontano a € 9.002.545 e registrano un incremento di circa il 19% rispetto all’esercizio precedente.

Tabella 7.2.23



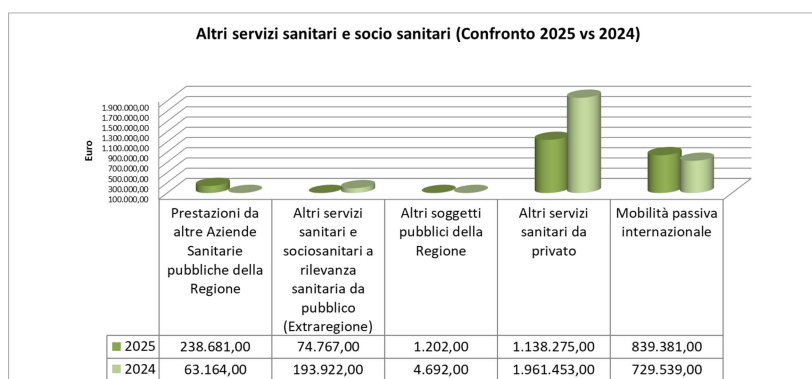
### Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

In questa categoria sono allocati i costi delle prestazioni acquistate da Enti ed Aziende del Servizio Sanitario Regionale e da altre Aziende Extra Regionali. Tali costi – come da indicazioni regionali – non risultano previsti in sede di redazione del Bilancio di Previsione 2025.

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

L'importo a fine esercizio è pari a € **2.292.306**. I costi per mobilità passiva internazionale sono pari ad € **839.381,00** e registrano un incremento di circa il 15% rispetto all'esercizio precedente.

**Tabella 7.2.24**



**Tabella 7.2.25**

	2025	2024	diff.	diff. %
Prestazioni da altre Aziende Sanitarie pubbliche della Regione	238.681,00	63.164,00	175.517,00	277,8751
Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	74.767,00	193.922,00	-119.155,00	-61,4448
Altri soggetti pubblici della Regione	1.202,00	4.692,00	-3.490,00	-74,3819
Altri servizi sanitari da privato	1.138.275,00	1.961.453,00	-823.178,00	-41,9678
Mobilità passiva internazionale	839.381,00	729.539,00	109.842,00	15,06
<b>TOTALE</b>	<b>2.292.306,00</b>	<b>2.952.770,00</b>	<b>-660.464,00</b>	<b>-22,3676</b>

### 3) Acquisti di servizi non sanitari

Rientrano in questa categoria i costi per:

- servizi appaltati che comprendono tutti i costi sostenuti per i servizi che non possono essere svolti direttamente con le strutture dell'Azienda (lavanderia, pulizia, ristorazione, smaltimenti rifiuti, etc);
- utenze;
- premi di assicurazione;
- altri servizi non sanitari ("gestione calore", servizio di guardianaggio, gestione camere mortuarie, etc).

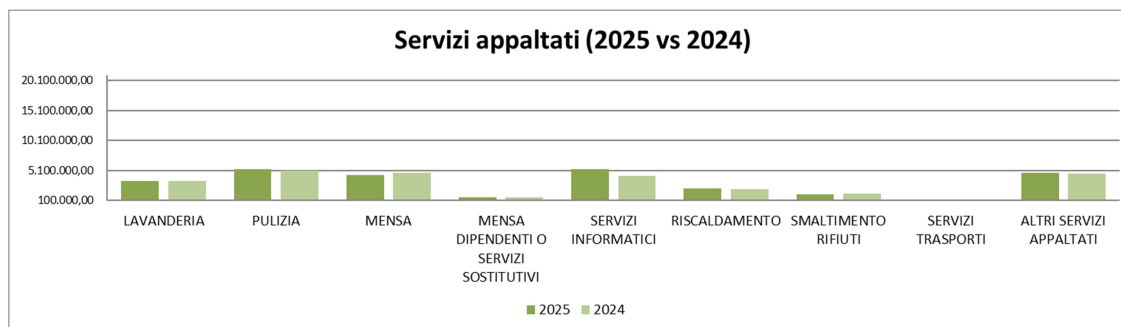
I costi di questa categoria nell'esercizio 2025 ammontano a complessivi € **40.130.895**. Rispetto all'esercizio precedente registrano un incremento del **3%** circa rispetto all'esercizio precedente (pari a € **1.255.701** in valore assoluto).

#### Servizi non sanitari (€ 38.940.479)

##### 5) Servizi appaltati (€ 27.174.467,06)

**Tabella 7.2.26**

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale



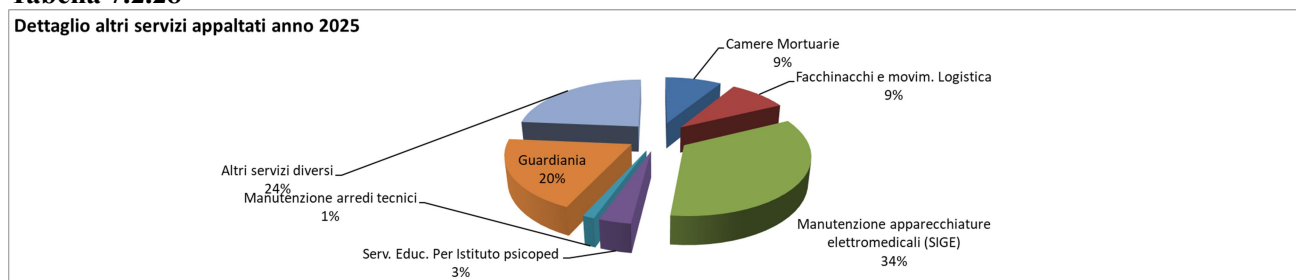
**Tabella 7.2.27**

	2025	2024	Diff. Valore Assoluto	Differenza %
LAVANDERIA	3.351.995,87	3.328.757,55	23.238,32	0,70
PULIZIA	5.348.638,55	5.040.112,59	308.525,96	6,12
MENSA	4.368.224,22	4.767.149,89	- 398.925,67	- 8,37
MENSA DIPENDENTI O SERVIZI SOSTITUTIVI	671.925,25	632.679,86	39.245,39	6,20
SERVIZI INFORMATICI	5.374.232,81	4.206.005,67	1.168.227,14	27,78
RISCALDAMENTO	2.119.268,58	1.959.276,22	159.992,36	8,17
SMALTIMENTO RIFIUTI	1.165.453,12	1.233.932,87	- 68.479,75	- 5,55
SERVIZI TRASPORTI	-	-	-	-
ALTRI SERVIZI APPALTATI	4.774.728,66	4.581.667,65	193.061,01	4,21
<b>TOTALE</b>	<b>27.174.467,06</b>	<b>25.749.582,30</b>	<b>1.424.884,76</b>	<b>5,53</b>

La voce “Servizi appaltati” nell’esercizio 2024 ammonta a complessivi € **27.174.467,06** e rispetto all’esercizio precedente si incrementa complessivamente di circa il **6%**. L’incremento principale è riconducibile alla voce “servizi informatici” attribuibile ai costi sostenuti per la digitalizzazione delle strutture ospedaliere (dea I e dea II livello) mediante l’utilizzo di fondi PNRR. Si precisa in aggiunta che tali costi correnti sono stati sterilizzati all’interno della voce A3 del Conto Economico.

Nella tabella seguente viene raffigurata la composizione percentuale della voce “**altri servizi appaltati**” (per complessivi € **4.774.728,66**).

**Tabella 7.2.28**



### **6) Altri servizi generali (€ 3.019.757,34)**

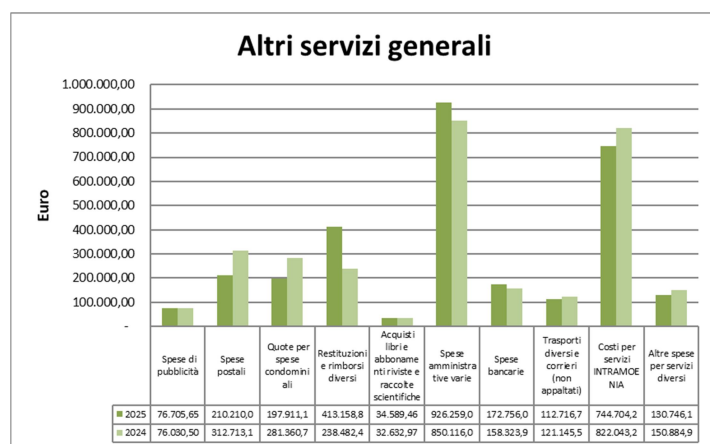
Questa voce accoglie altri servizi non sanitari non appaltati quali spese di pubblicità legale, spese postali, spese condominiali, abbonamenti scientifici e servizi diversi e sono in riduzione di circa lo **0,79%** rispetto al valore riscontrato nel precedente esercizio (€ 3.043.733,55).

**Tabella 7.2.29**

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

	2025	2024	DIFF.	DIFF. %
Spese di pubblicità	76.705,65	76.030,50	675,15	0,89
Spese postali	210.210,02	312.713,17	- 102.503,15	- 32,78
Quote per spese condominiali	197.911,17	281.360,71	- 83.449,54	- 29,66
Restituzioni e rimborsi diversi	413.158,83	238.482,40		
Acquisti libri e abbonamenti riviste e raccolte scientifiche	34.589,46	32.632,97	1.956,49	6,00
Spese amministrative varie	926.259,08	850.116,06	76.143,02	8,96
Spese bancarie	172.756,01	158.323,96	14.432,05	9,12
Trasporti diversi e corrieri (non appaltati)	112.716,72	121.145,57	- 8.428,85	- 6,96
Costi per servizi INTRAMOENIA	744.704,29	822.043,25	- 77.338,96	- 9,41
Altre spese per servizi diversi	130.746,11	150.884,96	- 20.138,85	- 13,35
	<b>3.019.757,34</b>	<b>3.043.733,55</b>	<b>- 23.976,21</b>	<b>- 0,79</b>

Tabella 7.2.30



### 7) Utenze (€ 8.103.324,02)

La voce "Utenze" raggruppa i costi sostenuti per acqua, telefonia mobile nonché per energia elettrica e gas non ricompresi nella gestione integrata energia e calore (cosiddetta "gestione calore"). I costi allocati alla presente voce nell'esercizio 2025 risultano pari a € **8.103.324,02** con una riduzione di circa lo 0,28% circa rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 7.2.31

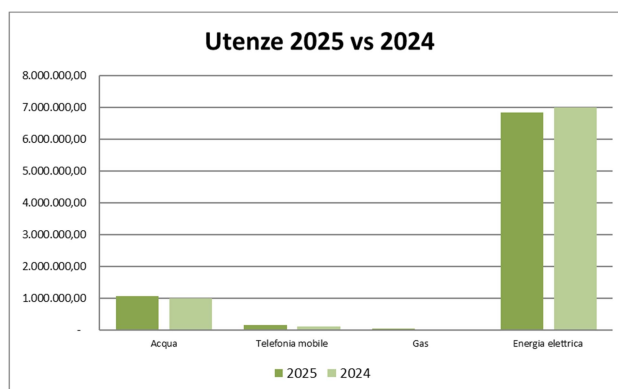


Tabella 7.2.32

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

	2025	2024	Diff. Valore Assoluto	Differenza %
Acqua	1.066.739,66	1.000.179,85	66.559,81	6,65
Telefonia mobile	154.671,39	127.690,89	26.980,50	21,13
Gas	41.974,98	-	41.974,98	100,00
Energia elettrica	6.839.937,99	6.998.200,91	- 158.262,92	- 2,26
<b>TOTALE</b>	<b>8.103.324,02</b>	<b>8.126.071,65</b>	<b>- 22.747,63</b>	<b>- 0,28</b>

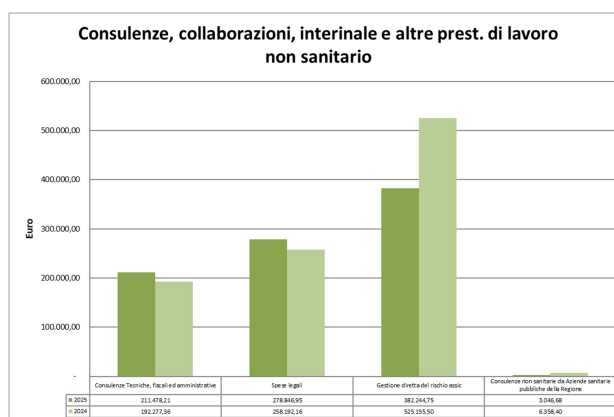
### 8) Premi di assicurazione (€ 642.930,18)

Comprende i costi per premi assicurativi relativi a RCA Auto, Furto, Incendi ed Infortuni con la compagnia assicuratrice MARSH S.p.A.

### Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario (€ 875.617).

Risultano allocati in questa categoria i costi sostenuti per consulenze tecniche e fiscali, le spese legali, le indennità e rimborso spese ai membri di commissione e il lavoro interinale non sanitario. Complessivamente i costi nell'esercizio 2025 ammontano a € 875.617 e registrano un decremento di circa l'11% rispetto all'esercizio precedente.

**Tabella 7.2.33**



**Tabella 7.2.34**

	2025	2024	Diff	%
Consulenze Tecniche, fiscali ed amministrative	211.478,21	192.277,36	19.200,85	9,99
Spese legali	278.846,95	258.192,16	20.654,79	8,00
Gestione diretta del rischio assic	382.244,75	525.155,50	- 142.910,75	- 27,21
Consulenze non sanitarie da Aziende	3.046,68	6.358,40	- 3.311,72	- 100,00
<b>TOTALE</b>	<b>875.616,59</b>	<b>981.983,42</b>	<b>- 106.366,83</b>	<b>- 10,83</b>

Si precisa che € 382.244,75 sono riferiti alle spese per liti e arbitraggi per la gestione diretta del rischio da responsabilità civile e pertanto coperti dal fondo rischi citato in precedenza.

### Formazione (€ 314.799)

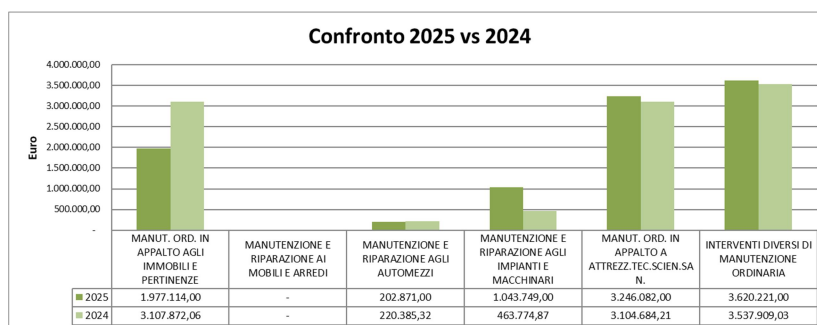
In questa categoria sono allocati tutti i costi inerenti l'attività di formazione ed aggiornamento del personale, iniziative di educazione e i costi per i servizi direttamente gestiti che nell'esercizio 2025 ammontano a complessivi € 314.799.

### 4) Manutenzione e riparazione

In questa categoria sono compresi tutti i costi rivolti al mantenimento in efficienza ed in buono stato dei beni impiegati per lo svolgimento delle attività aziendali. A fine esercizio tali costi ammontano a complessivi € 10.090.037 e risultano in riduzione di circa il 3% circa rispetto all'esercizio precedente.

**Tabella 7.2.35**

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale



**Tabella 7.2.36**

	2025	2024	Diff	%
MANUT. ORD. IN APPALTO AGLI IMMOBILI E PERTINENZE	1.977.114,00	3.107.872,06	- 1.130.758,06	- 36,38
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E ARREDI	-	-	-	#DIV/0!
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI AUTOMEZZI	202.871,00	220.385,32	- 17.514,32	- 7,95
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AGLI IMPIANTI E MACCHINARI	1.043.749,00	463.774,87	579.974,13	125,06
MANUT. ORD. IN APPALTO A ATTREZZ. TEC. SCIEN. SAN.	3.246.082,00	3.104.684,21	141.397,79	4,55
INTERVENTI DIVERSI DI MANUTENZIONE ORDINARIA	3.620.221,00	3.537.909,03	82.311,97	2,33
<b>TOTALE</b>	<b>10.090.037,00</b>	<b>10.434.625,49</b>	<b>- 344.588,49</b>	<b>- 3,30</b>

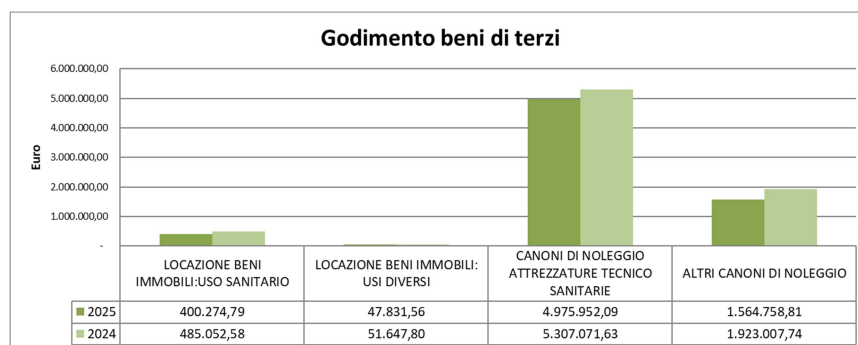
### 5) Godimento beni di terzi

I costi di questa categoria sono rappresentati dalle locazioni per uso sanitario e non, dai canoni di noleggio per attrezzature tecnico scientifiche sanitarie e da altri canoni di noleggio.

Complessivamente i costi della categoria “godimento beni di terzi” nell’esercizio 2025 ammontano a € **6.988.817** e registrano un decremento del **10%** circa rispetto all’esercizio precedente. Tale riduzione è prevalentemente attribuibile alla riduzione del canone di noleggio del sistema di chirurgia video laparoscopica robot-assistita (Da Vinci) a seguito della sottoscrizione del relativo contratto in data 28 ottobre 2025 e successivo protocollo d’intesa in data 05/11/2025 tra Asl1, Asl2 e Asl3 per l’utilizzo del sistema di chirurgia in parola.

La tabella che segue mostra la composizione di tali costi e il confronto con l’esercizio precedente.

**Tabella 7.2.37**

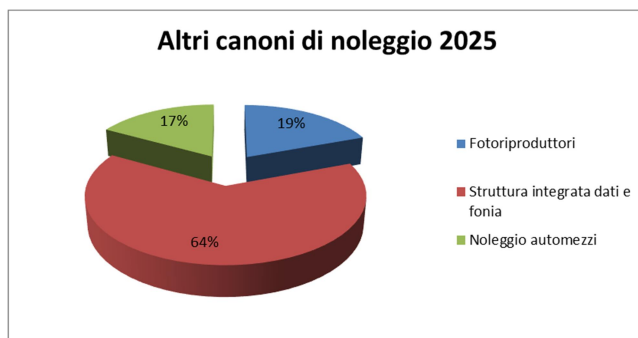


**Tabella 7.2.38**

	2025	2024	Diff	Diff. %
LOCAZIONE BENI IMMOBILI:USO SANITARIO	400.274,79	485.052,58	- 84.777,79	- 17,48
LOCAZIONE BENI IMMOBILI: USI DIVERSI	47.831,56	51.647,80	- 3.816,24	- 7,39
CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE TECNICO SANITARIE	4.975.952,09	5.307.071,63	- 331.119,54	- 6,24
ALTRI CANONI DI NOLEGGIO	1.564.758,81	1.923.007,74	- 358.248,93	- 18,63
<b>TOTALE</b>	<b>6.988.817,25</b>	<b>7.766.779,75</b>	<b>- 777.962,50</b>	<b>- 10,02</b>

Di seguito si illustra la composizione degli altri canoni di noleggio nell’esercizio 2025.

**Tabella 7.2.39**



### 6) Costi del personale

In questa categoria sono compresi tutti gli oneri per le competenze fisse ed accessorie e gli oneri sociali, con esclusione dell'IRAP.

I costi nell'esercizio **2025** ammontano a complessivi **€ 229.607.160,00** e rappresentano circa il **32%** del totale dei costi della produzione. I costi del personale sono suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico ed amministrativo) e rispetto all'esercizio precedente si rileva un incremento di circa il **3,5%**.

A riguardo si precisa che l'importo complessivo registrato a consuntivo 2025, rispetto alla precedente annualità, risulta comprensivo:

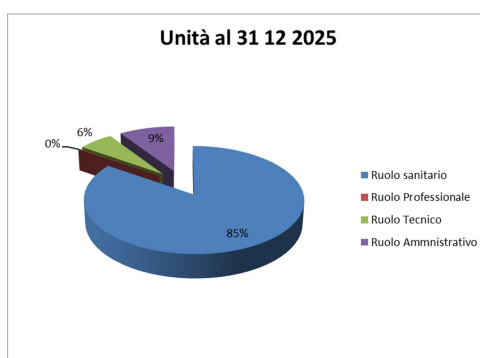
- a) dell'indennità di Pronto Soccorso relativa al conguaglio 2025 del comparto sanitario (€ 524.163,46);
- b) del rinnovo CCNL comparto sanitario (€ 4.894.100,00);
- c) della vacanza contrattuale triennio 2025-2027 (€ 1.100.000,00);
- d) dell'incremento dei Fondi Contrattuali anno 2025 per rinnovo CCNL Comparto (€ 850.000,00).

**Tabella 7.2.40 – Unità presenti al 31.12.2025**

(fonte dato: conto annuale)

	Unità al 31 12 2025	Unità al 31 12 2024	Differenza
Ruolo sanitario	3.597	3.630	-33
Ruolo Professionale	4	4	0
Ruolo Tecnico	252	265	-13
Ruolo Amministrativo	397	408	-11
<b>Totale</b>	<b>4.250</b>	<b>4.307</b>	<b>-57</b>

**Tabella 7.2.41**



**Tabella 7.2.42**

	2025	2024	Diff.	Diff. %
Ruolo Sanitario	204.225.839,00	196.298.519,00	7.927.320,00	4,04
Ruolo Professionale	369.206,00	467.684,00	- 98.478,00	- 21,06
Ruolo Tecnico	9.473.113,00	9.880.502,00	- 407.389,00	- 4,12
Ruolo Amministrativo	15.539.002,00	15.226.339,00	312.663,00	2,05
<b>TOTALE</b>	<b>229.607.160,00</b>	<b>221.873.044,00</b>	<b>7.734.116,00</b>	<b>3,49</b>

Tabella 7.2.43

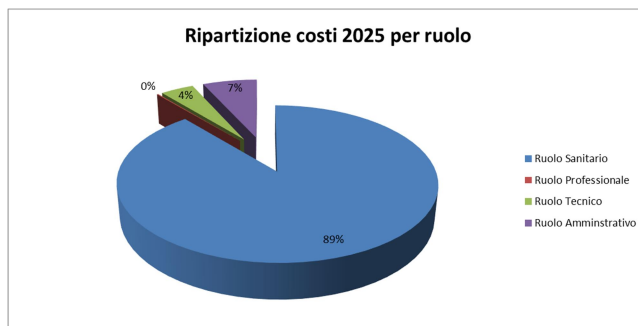
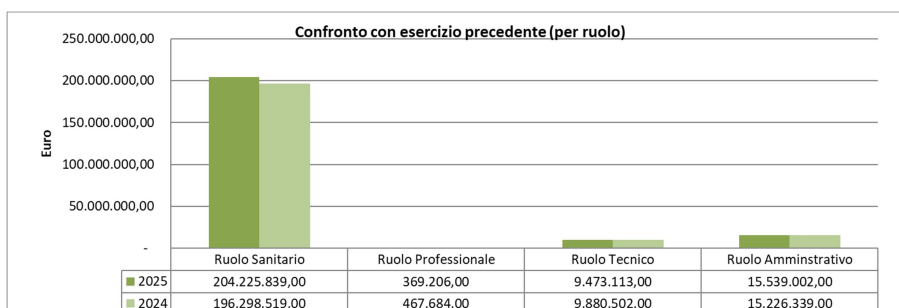


Tabella 7.2.44



## 7) Oneri di gestione

In questa voce rientrano i costi relativi:

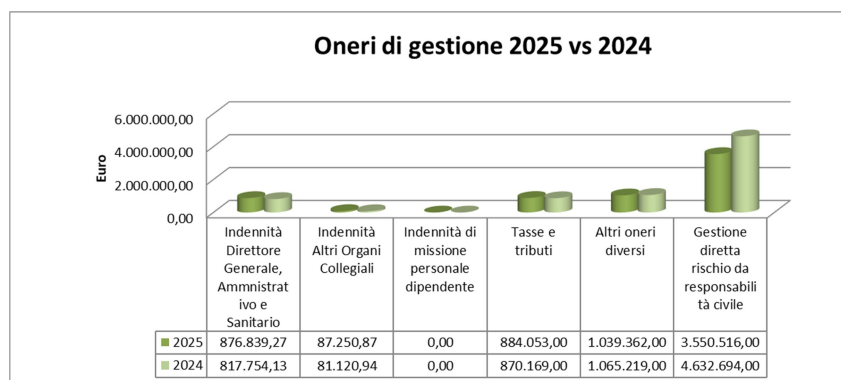
- agli oneri tributari e a tutti gli altri oneri diversi della gestione ordinaria (esclusa IRAP e IRES);
- alle indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Generale, Amministrativo e Sanitario nonché le indennità ed il rimborso spese di altri Organi Collegiali;
- alle indennità di missione, rimborso spese relativi al personale dipendente;
- alla gestione diretta del rischio da responsabilità civile verso terzi (non previsti in sede di Bilancio di Previsione).

Alla fine dell'esercizio i costi complessivi ammontano a € **6.438.021** e rispetto all'esercizio precedente registrano un decremento di circa il **14%**.

Tabella 7.2.45

	2025	2024	Scost.	%
Indennità Direttore Generale, Amministrativo e Sanitario	876.839,27	817.754,13	59.085,14	7
Indennità Altri Organi Collegiali	87.250,87	81.120,94	6.129,93	8
Indennità di missione personale dipendente	0,00	0,00	0,00	0
Tasse e tributi	884.053,00	870.169,00	13.884,00	2
Altri oneri diversi	1.039.362,00	1.065.219,00	-25.857,00	-2
Gestione diretta rischio da responsabilità civile	3.550.516,00	4.632.694,00	-1.082.178,00	-23
<b>TOTALE</b>	<b>6.438.021,14</b>	<b>7.466.957,07</b>	<b>-1.028.935,93</b>	<b>-13,78</b>

Tabella 7.2.46



## 8) Ammortamenti

Gli ammortamenti si riferiscono ad una pluralità di cespiti di natura immateriale (brevetti, software, migliorie su beni di terzi) e materiale (fabbricati, macchinari, impianti, mobilio etc) e sono distinti sulla base della tabella sottostante. In tale tabella è stato inoltre riportato il valore della c.d. “sterilizzazione degli ammortamenti” per quella parte di cespiti finanziati con appositi apporti di capitale dalla Regione Liguria e da specifici finanziamenti da altri soggetti destinati agli acquisti di beni pluriennali.

Tabella 7.2.47

	2025	2024	Scostamento	%
Amm.to Immobilizzazioni immateriali	163.820,00	187.290,00	-23.470,00	- 12,53
Amm.to Fabbricati disponibili	68.696,00	68.696,00	0,00	-
Amm.to Fabbricati indisponibili	7.518.903,00	7.247.411,00	271.492,00	3,75
Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	5.145.584,00	3.792.920,00	1.352.664,00	35,66
<b>Totale AMMORTAMENTI</b>	<b>12.897.003,00</b>	<b>11.296.317,00</b>	<b>1.600.686,00</b>	<b>14,17</b>
Sterilizzazioni	-11.680.694,00	-9.920.212,00	-1.760.482,00	17,75
Differenziale ammortamenti-sterilizzazioni	<b>1.216.309,00</b>	<b>1.376.105,00</b>	-159.796,00	- 11,61

## 9) Variazione delle Rimanenze

La voce è destinata ad accogliere il valore residuo alla fine del periodo contabile dei beni di consumo giacenti presso i magazzini, ossia non ancora impiegati nel processo produttivo.

Nell'esercizio 2025 la variazione delle rimanenze assume segno negativo per € **8.499.254,00**.

Le giacenze di magazzino dei beni sanitari e non sanitari al 31 dicembre 2025 ammontano a complessivi € 32.538.531,02 rispetto al valore rilevato ad inizio esercizio (€ 24.039.276,70). Il significativo incremento delle rimanenze finali ha natura straordinaria ed è riconducibile all'approvvigionamento anticipato di beni sanitari destinati al fabbisogno del mese di gennaio 2026, effettuato in attuazione delle disposizioni impartite da Regione Liguria Direzione Generale di Area Salute e Servizi Sociali (nota prot. n. 2025-0561402 ad oggetto “disposizioni operative in previsione dell'avvio della riforma del SSR”) in previsione del riordino del Servizio Sanitario Regionale introdotto con la L.R. n. 18/2025. Tale operazione è stata posta in essere al fine di garantire la continuità nell'erogazione dei servizi sanitari da parte delle AA.SS.LL. liguri.

## RAFFRONTO GIACENZA PER MAGAZZINO

Tabella 7.2.48

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

	VALORE INIZIALE	VALORE FINALE
FARMACIA OSPEDALIERA	10.589.876,76	16.299.506,72
FARMACIA TERRITORIALE	945.208,22	940.563,47
MAGAZZINO ECONOMALE	684.812,19	345.999,00
MAGAZZINO DIALISI	57.588,86	56.126,48
MAGAZZINO MEDICINA DI BASE	0,00	0,00
MAGAZZINO LABORATORIO ANALISI	702.085,24	1.045.745,71
MAGAZZINI DI REPARTO	11.059.705,43	13.850.589,64
<b>TOTALE</b>	<b>24.039.276,70</b>	<b>32.538.531,02</b>

### 10) Accantonamenti tipici dell'esercizio

La categoria comprende le quote di costi tipici accantonati a fine esercizio, di competenza dello stesso, per imposte e debiti in contestazione, per rischi su crediti, per rischi diversi e per accantonamento per premi di operosità ai medici specialisti interni (SUMAI).

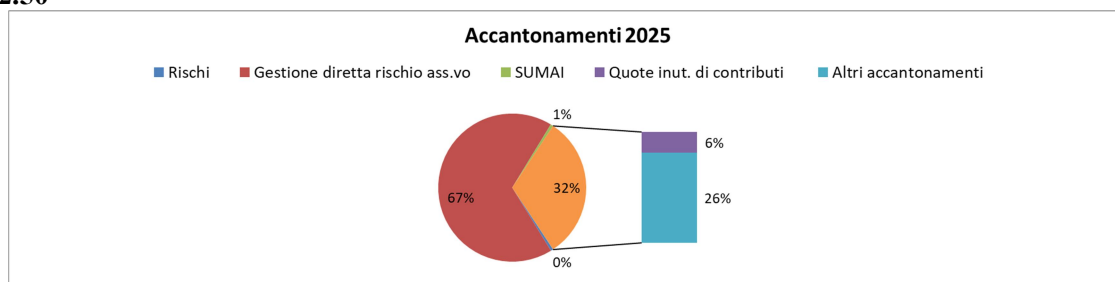
Alla fine dell'esercizio il totale degli accantonamenti effettuati ammonta a € **36.621.543** e registra un decremento di circa il **2,4%** rispetto all'esercizio precedente.

La tabella seguente indica la composizione e il confronto con l'esercizio precedente:

**Tabella 7.2.49**

	2025	2024	Scost.	%
Accantonamento per cause civili e oneri proc	0,00	20.000,00	-20.000,00	-100,00
Accantonamento rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato	8.120.404,00	8.619.225,28	-498.821,28	100,00
Contenzioso personale dipendente	128.330,00	0,00	128.330,00	100,00
Accantonamento fondo ferie maturate e non godute	138,00	1.527,72	-1.389,72	100,00
Accantonamenti incentivi funzioni tecniche	526.887,00	253.881,86	273.005,14	100,00
Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per interessi di mora	68.934,00	65.976,32	2.957,68	4,48
Accantonamento gestione diretta dei rischi	24.719.990,00	24.705.222,55	14.767,45	0,06
Accantonamento premio operosità SUMAI	214.213,00	218.471,38	-4.258,38	-1,95
Accantonamento per quote inut. di contributi	2.108.540,95	3.043.894,67	-935.353,72	-30,73
Accantonamento a Fondo Balduzzi	258.327,94	269.007,12	-10.679,18	-3,97
Accantonamento a Fondo di Perequazione	258.396,24	269.523,90	-11.127,66	-4,13
Altri accantonamenti	217.381,80	61.320,78	156.061,02	254,50
	<b>36.621.542,93</b>	<b>37.528.051,58</b>	<b>-906.508,65</b>	<b>-2,42</b>

**Tabella 7.2.50**



### C.2) Interessi passivi e altri oneri finanziari

I costi in esame evidenziano un incremento rispetto all'esercizio precedente (+130% circa).

L'incremento della voce in esame è da iscriversi principalmente ai costi per interessi passivi sostenuti dall'Azienda relativi al ricorso dell'anticipazione di tesoreria.

**Tabella 7.2.51**

	2025	2024	Scost.	%
Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria	215.394,28	41.512,96	173.881,32	100,00
Interessi moratori	0,00	0,00	0,00	100,00
Interessi passivi su mutui	47.868,28	72.777,82	-24.909,54	-34,23
<b>TOTALE</b>	<b>263.262,56</b>	<b>114.290,78</b>	<b>148.971,78</b>	<b>130,34</b>

### E.2) Oneri straordinari

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

La voce in questione nell'esercizio 2025 è diminuita di circa il **29,5%** circa rispetto all'esercizio 2024. Nel prospetto che segue si effettua il confronto tra i due esercizi articolato secondo le voci più significative:

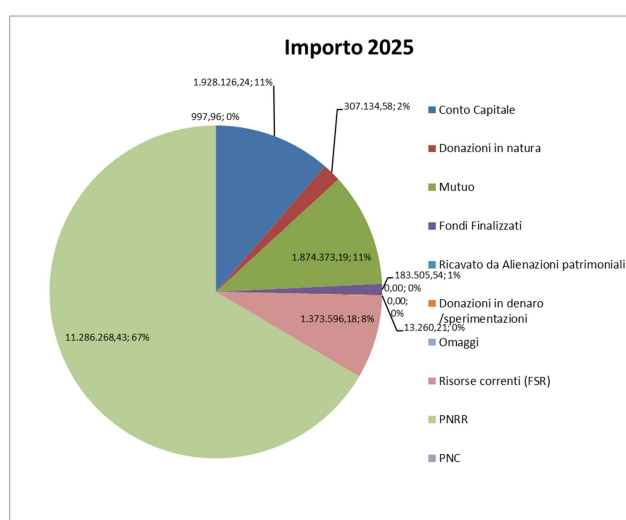
**Tabella 7.2.52**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Scost</b>	<b>%</b>
Oneri straordinari	0,00	10.325,92	- 10.325,92	
Sopravvenienze passive vs. ASL della Regione	46.919,28	663.656,61	- 616.737,33	100,00
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	866.279,03	1.069.972,54	- 203.693,51	- 19,04
Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.447.719,11	20.413,50	1.427.305,61	100,00
Altre Insussistenze passive v/terzi	204.843,53	99.880,23	104.963,30	105,09
Sopravvenienze passive relative al personale dirigenza medica	647.335,43	3.195.252,77	- 2.547.917,34	100,00
Insussistenze passive vs ASL della Regione	41.108,33	29.679,21	11.429,12	100,00
Imposte e tasse esercizi precedenti	769,81	81.660,74	- 80.890,93	
Sopravvenienze passive relative al personale comparto	0,00	380,38	- 380,38	- 100,00
Altre sopravvenienze passive	435.881,85	76.549,46	359.332,39	100,00
Minusvalenze da alienazione beni del patrimonio	9.974,37	0,00	9.974,37	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.700.830,74</b>	<b>5.247.771,36</b>	<b>-1.546.940,62</b>	<b>- 29,48</b>

### 7.3 Investimenti

Nella tabella che segue si espongono i valori degli investimenti effettuati nel periodo 2023-2025 e la relativa fonte di finanziamento:

Fonte di Finanziamento	2023	2024	2025
Conto Capitale	2.404.399,59	3.619.651,20	1.928.126,24
Donazioni in natura	103.720,60	53.680,00	307.134,58
Mutuo	430.046,99	481.672,42	1.874.373,19
Fondi Finalizzati	97.666,24	74.443,87	183.505,54
Ricavato da Alienazioni patrimoniali	0,00	0,00	0,00
Donazioni in denaro /sperimentazioni	29.115,59	11.755,96	13.260,21
Omaggi	0,00	0,00	0,00
Risorse correnti (FSR)	1.414.474,96	711.907,59	1.373.596,18
PNRR	3.908.551,71	5.246.073,78	11.286.268,43
PNC	289.578,56	176.956,43	997,96
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>8.677.554,24</b>	<b>10.376.141,25</b>	<b>16.967.262,33</b>



Si fa presente che il costo degli investimenti a carico di risorse correnti (FSR), pari a € 1.373.596,18, in virtù delle disposizioni dell'art. 29 del D.lgs. 118/2011, gravano interamente nell'esercizio 2025 e sono stati pertanto portati in diminuzione dei contributi in c/esercizio (vedi voce A.2. del Conto Economico - € 1.373.596).

Tale voce corrisponde alla contabilizzazione di un accantonamento (costo) di pari entità al fondo investimenti da rettifica contributi in c/esercizio da cui al 31/12 di ogni esercizio dall'anno di acquisizione sino alla conclusione del processo di ammortamento viene stornato l'importo necessario a neutralizzare l'impatto economico degli ammortamenti relativi ai cespiti acquisiti con questa modalità.

Nella tabella che segue gli investimenti vengono articolati per fonte di finanziamento e per tipologia:

Risorse	Software / Licenze e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	Impianti e macchinari	Attrezzature sanitarie e scientifiche	Mobili e arredi	Automezzi	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni in corso / lavori su fabbricati	Manutenzione su beni di terzi	TOTALE
Conto Capitale vincolato	0	0	9.357	75.090	0	10.849	1.832.829	0	1.928.126
Alienazioni Patrimoniali	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

Fondi Finalizzati	0	17.759	3.201	6.080	156.001	464	0	0	183.506
Donazioni in denaro / sperimentazioni	0	0	11.796	1.464	0	0	0	0	13.260
Omaggi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Donazioni in natura	0	0	306.925	0	0	210	0	0	307.135
MUTUO	0	0	17.401	0	0	1.342	1.855.630	0	1.874.373
RISORSE FSR	0	416	227.906	56.324	0	18.969	1.069.982	0	1.373.596
PNRR	0	2.666.042	3.063.355	131.573	0	431	5.424.867	0	11.286.268
PNC	0	998	0	0	0	0	0	0	998
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>0</b>	<b>2.685.216</b>	<b>3.639.942</b>	<b>270.531</b>	<b>156.001</b>	<b>32.264</b>	<b>10.183.308</b>	<b>0</b>	<b>16.967.262</b>

### 8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per macrovoci di ricavi e costi

Nella tabella sotto riportata si è provveduto a mettere a raffronto le risultanze del CE consuntivo 2025 con quelle relative al IV trimestre:

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2025	CE IV TRIM 2025	Scostamento
		A) Valore della produzione			
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	615.705.470	615.571.791	133.679
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.373.596	-1.400.000	26.404
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	2.929.854	2.799.280	130.574
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	56.155.688	56.151.742	3.946
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	11.802.801	11.628.081	174.720
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.801.426	8.966.599	-165.173
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	11.688.750	9.920.211	1.768.539
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.546.733	2.578.638	-31.905
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	708.257.126	706.216.342	2.040.784
		B) Costi della produzione			0
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	128.434.881	128.386.482	48.399
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	293.249.893	293.999.663	-749.770
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	10.090.037	11.316.846	-1.226.809
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	6.988.817	7.357.966	-369.149
	BA2080	Totale Costo del personale	229.607.160	228.394.195	1.212.965
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	6.438.021	6.410.714	27.307
	BA2560	Totale Ammortamenti	12.897.003	11.296.317	1.600.686
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	898.507	1.068.568	-170.061
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-8.499.254	-8.499.251	-3
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	36.621.543	37.327.865	-706.322

**ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale**

BZ9999	Totale costi della produzione (B)	716.726.608	717.059.365	-332.757
	C) Proventi e oneri finanziari		0	0
CA0010	C.1) Interessi attivi	298	298	0
CA0050	C.2) Altri proventi	2.114	2.114	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	263.263	247.868	15.395
CA0150	C.4) Altri oneri	0	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-260.850	-245.456	-15.394
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
	E) Proventi e oneri straordinari			0
EA0010	E.1) Proventi straordinari	11.085.843	9.427.388	1.658.455
EA0260	E.2) Oneri straordinari	3.700.831	2.045.828	1.655.003
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	7.385.012	7.381.560	3.452
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-1.345.320	-3.706.919	2.361.599
	Y) Imposte e tasse		0	0
YA0010	Y.1) IRAP	16.353.994	16.334.220	19.774
YA0060	Y.2) IRES	340.000	340.000	0
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	16.693.994	16.674.220	19.774
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-18.039.314</b>	<b>-20.381.139</b>	<b>2.341.825</b>

Di seguito si riepilogano i principali scostamenti intervenuti tra i ricavi:

- Lo scostamento rilevato alla voce CE AA0031 “finanziamento indistinto” pari a complessivi € 133.678 fa riferimento all’aggiornamento della quota di finanziamento iscritta a titolo di ristoro della produzione riconosciuta per il 2025 da Iclas e dalla Fondazione Don Carlo Gnocchi;
- Relativamente al codice CE AA0290 “Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti” i principali scostamenti intervenuti rispetto al IV trimestre 2025 sono riconducibili al disaccantonamento del fondo di cui al Decreto n. 1713/2025 ad oggetto “misure per la gestione dell'emergenza ucraina sul territorio ligure - iv trasferimento. impegno di euro 9.848.089,32 a favore delle aziende ed irccs del ssr a valere sui bilanci di esercizio 2024” effettuato come da disposizioni impartite da Regione Liguria nonché all’aggiornamento del valore delle sterilizzazioni delle spese correnti sostenute a valere sui fondi PNRR/ex risorse D.G.R. n. 87/2020;
- Lo scostamento pari ad € 174.720 della voce A5 “Concorsi, recuperi e rimborsi” è riconducibile ai rimborsi del canone POS degli studi privati che esercitano attività ALPI; al contributo solidarietà per prestazioni residenziali c/o IMP borghetto S.S., rimborsi vari, etc;
- Lo scostamento rilevato alla voce A6 “Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)” è attribuibile al fatto che l’importo del CE IV trim. includeva ancora al suo interno una stima rispetto all’andamento rilevato a consuntivo;
- Lo scostamento pari ad € 1.768.539 rilevato alla voce A.7) “Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio” è dovuto alla sterilizzazione degli ammortamenti 2025. L’importo iscritto nel CE IV trim. risultava ancora parametrato all’annualità precedente;

Di seguito si riepilogano i principali scostamenti intervenuti tra i costi:

- Lo scostamento rilevabile alla voce “B 2 acquisti di servizi” è prevalentemente attribuibile alla riduzione degli oneri condominiali, alla riduzione delle spese postali che nel CE IV trim. era comprensivo ancora di una quota di costo stimata, alla riduzione della voce “riscaldamento” legata all’appalto c.d. “gestione calore” il cui valore è legato ai valori di mercato dell’energia, estremamente variabili e non prevedibili, ciò anche in considerazione dell’attuale crisi politica internazionale;

- Lo scostamento rilevato alla voce “*B.3) Manutenzione e riparazione*” è prevalentemente riconducibile alla definizione, a consuntivo, della quota di manutenzione relativa alla c.d. “*gestione calore*” che presentava, all’interno del CE IV trim., ancora una quota stimata relativa alla fatturazione della quota extra canone;
- La riduzione registrata alla voce “*B.4) Godimento di beni di terzi BA2020*” è prevalentemente attribuibile alla riduzione del canone di noleggio del sistema di chirurgia video laparoscopica robot-assistita (Da Vinci) a seguito della sottoscrizione del relativo contratto in data 28 ottobre 2025 e successivo protocollo d’intesa in data 05/11/2025 tra Asl1, Asl2 e Asl3 per l’utilizzo del sistema di chirurgia in parola;
- Lo scostamento rilevato alla voce CE BA2080 “*totale costo del personale*” tra quanto iscritto all’interno del CE IV trim. e quanto registrato a consuntivo è attribuibile all’iscrizione nell’esercizio 2025, come da prescrizioni impartite a questa Azienda da Regione Liguria, dell’importo relativo al conguaglio 2025 dell’indennità di pronto soccorso del personale del comparto sanitario nonché all’aggiornamento della quota di retribuzione accessoria da erogare al personale dipendente nell’esercizio successivo;
- Lo scostamento rilevato al codice CE BA2560 “*totale ammortamenti*” è attribuibile alla rilevazione degli ammortamenti 2025. Come sopra precisato relativamente alla voce A7, anche il valore iscritto all’interno del CE IV trim. risultava parametrato all’annualità precedente;
- Lo scostamento registrato alla voce “*B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti*” è relativo all’aggiornamento dell’accantonamento a fondo svalutazione crediti;
- Lo scostamento rilevabile alla voce “*B 14 accantonamenti*” è riconducibile all’aggiornamento della quota di accantonamento per quote inutilizzate di contributi legata alla Deliberazione Alisa n. 80/2025;

## **9. Tempi di pagamento e ITP**

L’indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l’annualità 2025 è pari a -0,04 giorni. Si precisa inoltre che l’importo complessivo dei pagamenti effettuati nel 2025 per transazioni commerciali ammonta a complessivi € 242.416.857,72 di cui € 85.311.246,08 effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002.

Le informazioni sopra evidenziate risultano altresì evidenziate all’interno dell’allegato n. 17 “*tempi di pagamento*” del bilancio d’esercizio 2025.

## **10. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio**

### **10.1 La riforma L.R. 18/2025**

Successivamente alla data di chiusura dell’esercizio, con decorrenza giuridica ed efficacia dal 1° gennaio 2026, è divenuta efficace l’operazione di fusione delle AA.SS.LL. liguri nella costituenda Azienda “ATS Liguria”, in attuazione di quanto previsto dalla L.R. n. 18/2025 di riordino del Servizio Sanitario Regionale.

Ai sensi del principio contabile (OIC) n. 29 rubricato “cambiamenti di principi contabili, cambiamenti di stime contabili, correzione di errori, fatti intervenuti dopo la chiusura dell’esercizio”, tale evento è qualificabile come fatto successivo che non richiede adeguamento dei valori di bilancio al 31 dicembre 2025, in quanto riferito a condizioni ed effetti giuridico-economici manifestatisi successivamente alla chiusura dell’esercizio.

L’operazione non ha pertanto comportato modifiche ai criteri di valutazione né rettifiche delle poste iscritte nel presente bilancio.

In considerazione della rilevanza dell’operazione sotto il profilo organizzativo, patrimoniale e gestionale, si segnala che dalla data di efficacia decorreranno i processi di integrazione amministrativa, contabile e patrimoniale previsti

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

dalla normativa di riferimento. Gli effetti economici, patrimoniali e finanziari derivanti dall'aggregazione saranno recepiti nel bilancio dell'esercizio 2026 secondo le modalità ed i criteri previsti dalla normativa applicabile.

### 10.2 Varie

Non si rilevano ulteriori elementi e/o informazioni da segnalare.

### 11. Modello LA

Come previsto dall'articolo 26, comma 4, del d.lgs. n. 118/2011, si riporta di seguito il modello di rilevazione LA per l'annualità precedente. Si precisa che il modello LA relativo all'annualità in corso non risulta ancora disponibile in quanto è attualmente in fase di consolidamento presso i competenti uffici regionali.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE		CODICE ENTE	002	CONSUNTIVO ANNO	2024

Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Supravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale		
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo							
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>																
IA100			3.213.976,00	6.596,00	924,00	17.549,00	188.643,00	575.817,00	1.812,00	85.259,00	180.870,00	11.464,00	2.538,00	23.568,00	403,00	4.309.419,00
	IA110	0	3.213.976,00	6.596,00	924,00	17.549,00	188.643,00	575.817,00	1.812,00	85.259,00	180.870,00	11.464,00	2.538,00	23.568,00	403,00	4.309.419,00
	IA120	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IB100			496,00	8.577,00	2.043,00	52.615,00	473.153,00	1.291.859,00	4.001,00	108.552,00	463.490,00	39.120,00	5.609,00	52.093,00	890,00	2.502.498,00
IC100			13.645,00	23.190,00	100.426,00	91.257,00	616.675,00	1.763.516,00	112.625,00	378.888,00	283.399,00	76.715,00	7.649,00	71.043,00	1.214,00	3.540.242,00
ID100			4.202,00	17.381,00	2.985,00	227.608,00	568.891,00	1.866.715,00	5.841,00	401.629,00	253.098,00	37.021,00	8.194,00	76.107,00	1.300,00	3.470.972,00
IE100			58,00	4.336,00	1.253,00	16.956,00	232.434,00	843.542,00	2.454,00	93.108,00	209.028,00	31.753,00	3.439,00	31.940,00	546,00	1.470.847,00
IF100			30.965,00	5.922,00	1.309,00	122.543,00	284.648,00	856.396,00	2.455,00	43.391,00	224.301,00	19.911,00	3.853,00	33.518,00	546,00	1.629.758,00
	IF110	0	30.948,00	3.561,00	650,00	25.520,00	116.628,00	345.186,00	1.168,00	26.231,00	158.975,00	11.745,00	2.046,00	16.731,00	259,00	739.648,00
		IF111	7,00	2.269,00	338,00	12.789,00	58.309,00	136.172,00	662,00	17.722,00	149.401,00	8.583,00	930,00	8.637,00	148,00	395.967,00
		IF112	30.856,00	849,00	135,00	2.031,00	25.644,00	112.583,00	265,00	5.128,00	4.670,00	1.674,00	370,00	3.440,00	59,00	187.704,00
		IF113	85,00	443,00	177,00	10.700,00	32.675,00	96.431,00	241,00	3.381,00	4.904,00	1.488,00	746,00	4.654,00	52,00	155.977,00
	IF120	0	17,00	2.361,00	659,00	97.023,00	168.020,00	511.210,00	1.287,00	17.160,00	65.326,00	8.166,00	1.807,00	16.787,00	287,00	890.110,00
		IF121	17,00	2.361,00	659,00	97.023,00	168.020,00	511.210,00	1.287,00	17.160,00	65.326,00	8.166,00	1.807,00	16.787,00	287,00	890.110,00
		IF122	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

1G10		Attività medico legali per finalità pubbliche	78,00	6.398,00	85.112,00	37.799,00	163.846,00	498.494,00	1.773,00	49.007,00	255.219,00	11.236,00	2.487,00	23.099,00	395,00	1.134.943,00
1H10		Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	519.263,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	519.263,00
1999	9	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	3.263.420,00	72.400,00	194.052,00	1.085.590,00	2.528.290,00	7.696.339,00	130.961,00	1.159.834,00	1.869.405,00	227.220,00	33.769,00	311.368,00	5.294,00	18.577.942,00
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>																
2A10		Assistenza sanitaria di base	65.915,00	24.686,00	21.900.121,00	93.889,00	1.495.069,00	4.704.458,00	77.851,00	205.959,00	577.311,00	75.497,00	16.711,00	155.208,00	2.652,00	29.395.327,00
	2A11	<b>Medicina generale</b>	39.222,00	13.551,00	18.206.582,00	41.695,00	520.915,00	2.032.480,00	4.768,00	63.536,00	108.989,00	30.234,00	6.692,00	62.155,00	1.062,00	21.131.881,00
	2A11	1 Medicina generale - Attività in convenzione	78,00	1.684,00	17.827.244,00	2.017,00	10.074,00	31.759,00	128,00	1.711,00	26.982,00	815,00	180,00	1.676,00	29,00	17.904.377,00
	2A11	2 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	84.653,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.653,00	
	2A11	3 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0,00	0,00	8.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.005,00	
	2A11	4 Medicina generale - Programmi vaccinali	0,00	0,00	229.517,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	229.517,00	
	2A11	5 Medicina generale - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2A11	6 Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	39.144,00	11.867,00	57.163,00	39.678,00	510.841,00	2.000.721,00	4.640,00	61.825,00	82.007,00	29.419,00	6.512,00	60.479,00	1.033,00	2.905.329,00
	2A12	<b>Pediatria di libera scelta</b>	0,00	0,00	3.663.704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.663.704,00	
	2A12	1 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0,00	0,00	3.607.574,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.607.574,00	
	2A12	2 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	1.455,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.455,00	
	2A12	3 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0,00	0,00	54.675,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.675,00	
	2A12	4 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2A12	5 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2A13	<b>Altra assistenza sanitaria di base</b>	26.693,00	11.135,00	29.835,00	52.194,00	974.154,00	2.671.978,00	73.083,00	142.423,00	468.322,00	45.263,00	10.019,00	93.053,00	1.590,00	4.599.742,00
	2A13	1 Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	65,00	8.752,00	3.252,00	44.386,00	498.367,00	2.336.244,00	72.300,00	132.002,00	454.498,00	40.334,00	8.928,00	82.919,00	1.417,00	3.683.464,00
	2A13	2 Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	26.628,00	2.383,00	26.583,00	7.808,00	475.787,00	335.734,00	783,00	10.421,00	13.824,00	4.929,00	1.091,00	10.134,00	173,00	916.278,00
2B10		Continuità assistenziale	1.455,00	197,00	3.016.351,00	526,00	11.942,00	36.807,00	85,00	1.147,00	1.522,00	542,00	120,00	1.115,00	19,00	3.071.828,00
2C10		Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2D10		Emergenza sanitaria territoriale	188.810,00	38.319,00	8.070.053,00	684.889,00	1.417.742,00	4.235.790,00	10.786,00	317.716,00	266.179,00	68.185,00	17.097,00	147.846,00	2.395,00	15.465.807,00
2E10		Assistenza farmaceutica	46.995.679,00	37.017,00	49.733.228,00	190.485,00	1.289.258,00	2.529.880,00	8.152,00	650.170,00	654.197,00	50.933,00	20.432,00	139.764,00	1.789,00	102.300.984,00
	2E11	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	3.612.452,00	4.678,00	37.783.717,00	66.087,00	254.475,00	851.271,00	2.729,00	157.205,00	242.710,00	17.294,00	3.828,00	35.554,00	608,00	43.032.608,00
	2E12	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	43.356.523,00	247,00	11.945.757,00	652,00	9.911,00	22.271,00	51,00	685,00	909,00	326,00	72,00	671,00	11,00	55.338.086,00
	2E12	1 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	43.356.523,00	247,00	9.270.591,00	652,00	9.911,00	22.271,00	51,00	685,00	909,00	326,00	72,00	671,00	11,00	52.662.920,00
	2E12	2 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	0,00	0,00	2.675.166,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.675.166,00	
	2E13	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	26.704,00	32.092,00	3.754,00	123.746,00	1.024.872,00	1.656.338,00	5.372,00	492.280,00	410.578,00	33.313,00	16.532,00	103.539,00	1.170,00	3.930.290,00
2F10		Assistenza integrativa e protesica	2.692.111,00	2.197,00	7.447.750,00	1.478,00	71.718,00	106.587,00	742,00	9.892,00	235.325,00	4.703,00	1.041,00	9.668,00	165,00	10.583.377,00
	2F11	<b>Assistenza integrativa-Totale</b>	2.480.357,00	0,00	2.728.501,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.208.858,00	
	2F11	1 Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	2.480.357,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.480.357,00	
	2F11	2 Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	0,00	0,00	1.154.386,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.154.386,00	
	2F11	3 Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	0,00	0,00	1.574.115,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.574.115,00	
	2F12	Assistenza protesica	211.754,00	2.197,00	4.719.249,00	1.478,00	71.718,00	106.587,00	742,00	9.892,00	235.325,00	4.703,00	1.041,00	9.668,00	165,00	5.374.519,00
2G10		Assistenza specialistica ambulatoriale	10.183.600,00	409.391,00	17.106.711,00	#####	#####	45.166.898,00	109.989,00	2.424.919,00	4.385.222,00	3.652.780,00	302.590,00	1.986.111,00	24.063,00	112.198.205,00
	2G11	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	9.806.911,00	326.521,00	2.405.517,00	#####	#####	40.290.730,00	94.102,00	1.874.443,00	2.577.696,00	3.203.771,00	280.297,00	1.779.070,00	20.525,00	86.267.049,00
	2G11	1 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	2.420.609,00	19.735,00	43.339,00	2.014.239,00	731.034,00	2.547.869,00	6.046,00	168.079,00	226.394,00	688.472,00	17.955,00	114.086,00	1.318,00	8.999.175,00
	2G11	2 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	2.032.716,00	72.579,00	11.477,00	3.536.137,00	2.328.073,00	7.609.587,00	18.858,00	398.145,00	600.168,00	1.295.287,00	56.076,00	356.197,00	4.114,00	18.319.414,00
	2G11	3 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	5.353.586,00	234.207,00	2.350.701,00	5.376.725,00	9.621.258,00	30.133.274,00	69.198,00	1.308.219,00	1.751.134,00	1.220.012,00	206.266,00	1.308.787,00	15.093,00	58.948.460,00
	2G11	4 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

	2G11 5	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2G12 0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	376.689,00	82.870,00	13.504.537,00	611.196,00	2.227.269,00	4.876.168,00	15.887,00	550.476,00	1.807.526,00	449.009,00	22.293,00	207.041,00	3.538,00	24.734.499,00
	2G12 1	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	111.776,00	3.602,00	3.361.348,00	34.582,00	158.143,00	303.790,00	783,00	10.417,00	49.416,00	141.361,00	1.095,00	10.167,00	174,00	4.186.654,00
	2G12 2	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	3.331,00	7.182,00	3.948.718,00	216.455,00	360.451,00	846.672,00	2.414,00	56.991,00	141.854,00	206.565,00	3.388,00	31.464,00	538,00	5.826.023,00
	2G12 3	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	261.582,00	72.086,00	6.194.471,00	360.159,00	1.708.675,00	3.725.706,00	12.690,00	483.068,00	1.616.256,00	101.083,00	17.810,00	165.410,00	2.826,00	14.721.822,00
	2G12 4	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2G12 5	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2G13 0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0,00	0,00	1.196.657,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.196.657,00
2H10 0		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	759.604,00	108.401,00	6.747.874,00	446.007,00	4.177.657,00	18.107.759,00	43.783,00	759.834,00	1.304.348,00	304.839,00	61.386,00	570.127,00	9.742,00	33.401.361,00
	2H11 0	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	346.955,00	28.846,00	6.621,00	97.656,00	1.212.554,00	5.504.938,00	12.964,00	206.782,00	294.750,00	82.126,00	18.179,00	168.834,00	2.885,00	7.984.090,00
	2H11 1	Cure domiciliari	338.785,00	28.588,00	6.598,00	97.332,00	1.189.466,00	5.485.078,00	12.916,00	206.154,00	293.917,00	81.843,00	18.116,00	168.251,00	2.875,00	7.929.919,00
	2H11 2	Cure palliative domiciliari	8.170,00	258,00	23,00	324,00	23.088,00	19.860,00	48,00	628,00	833,00	283,00	63,00	583,00	10,00	54.171,00
	2H12 0	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	33.132,00	12.162,00	203.487,00	39.421,00	440.409,00	1.829.905,00	4.587,00	90.173,00	203.990,00	29.054,00	6.431,00	59.729,00	1.021,00	2.953.501,00
	2H13 0	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	311,00	10.542,00	2.282.088,00	37.753,00	430.196,00	1.886.551,00	4.557,00	60.693,00	161.463,00	33.709,00	6.389,00	59.336,00	1.014,00	4.974.602,00
	2H14 0	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	21.876,00	35.071,00	8.385,00	206.491,00	1.475.503,00	6.831.158,00	16.407,00	268.824,00	414.290,00	119.802,00	23.020,00	213.804,00	3.653,00	9.638.284,00
	2H15 0	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	31.362,00	11.496,00	4.060.929,00	25.580,00	255.580,00	549.883,00	1.599,00	41.786,00	134.310,00	10.021,00	2.218,00	20.601,00	352,00	5.145.717,00
	2H16 0	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	325.968,00	10.284,00	186.364,00	39.106,00	363.415,00	1.505.324,00	3.669,00	91.576,00	95.545,00	30.127,00	5.149,00	47.823,00	817,00	2.705.167,00
2H10 0		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	11,00	1.501,00	1.695.437,00	7.627,00	104.670,00	455.135,00	1.093,00	14.548,00	37.254,00	6.917,00	1.531,00	14.220,00	243,00	2.340.187,00
	2H11 0	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	140.948,00	12,00	10.006,00	280,00	2,00	17,00	23,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.288,00
	2H12 0	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	11,00	1.501,00	1.077.408,00	7.615,00	94.664,00	454.855,00	1.091,00	14.531,00	37.231,00	6.917,00	1.531,00	14.220,00	243,00	1.711.818,00
	2H13 0	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	30.127,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.127,00	
	2H14 0	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	185.899,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185.899,00	
	2H15 0	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	261.055,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.055,00	
2H10 0		Assistenza sociosanitaria residenziale	46.021,00	23.207,00	49.023.806,00	119.765,00	1.155.671,00	4.738.551,00	11.677,00	249.374,00	397.141,00	74.026,00	16.386,00	152.180,00	2.601,00	56.010.406,00
	2H11 0	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	30.424,00	14.097,00	8.150.119,00	54.268,00	627.799,00	2.369.572,00	5.535,00	81.888,00	97.787,00	35.062,00	7.761,00	72.079,00	1.232,00	11.547.623,00
	2H12 0	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	29,00	3.893,00	19.444.649,00	33.253,00	221.660,00	1.180.636,00	2.825,00	37.644,00	79.728,00	17.940,00	3.971,00	36.880,00	630,00	21.063.738,00
	2H13 0	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1,00	127,00	1.795.727,00	801,00	9.173,00	11.424,00	92,00	31.072,00	1.636,00	586,00	130,00	1.205,00	21,00	1.851.995,00
	2H14 0	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	125,00	5.090,00	18.404.050,00	31.443,00	297.039,00	1.176.919,00	3.225,00	98.770,00	217.990,00	20.438,00	4.524,00	42.016,00	718,00	20.302.347,00
	2H15 0	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	15.442,00	0,00	807.558,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	823.000,00	
	2H16 0	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	421.703,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	421.703,00	
2K10 0		Assistenza termale	0,00	0,00	290.548,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	290.548,00	
2L10 0		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2999 9		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	60.933.206,00	644.916,00	165.031.879,00	#####	#####	80.081.865,00	264.158,00	4.633.559,00	7.858.499,00	4.238.422,00	437.294,00	3.176.239,00	43.669,00	365.058.030,00

## ASL2 - Azienda Sociosanitaria Locale

ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A10			Attività di Pronto soccorso	2.597.868,00	135.589,00	673.688,00	1.894.473,00	4.342.376,00	16.804.683,00	39.243,00	665.398,00	1.024.679,00	951.056,00	116.044,00	738.781,00	8.562,00	29.992.440,00
	3A11	0	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.012.849,00	97.066,00	660.862,00	802.788,00	3.061.014,00	12.472.812,00	28.615,00	435.949,00	694.529,00	177.735,00	84.538,00	538.394,00	6.243,00	20.073.394,00
		3A11	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	855.616,00	81.713,00	558.539,00	673.886,00	2.579.407,00	10.494.770,00	24.081,00	367.151,00	584.932,00	149.569,00	71.142,00	433.079,00	5.254,00	16.899.139,00
		3A11	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	157.233,00	15.353,00	102.323,00	128.902,00	481.607,00	1.978.042,00	4.534,00	68.798,00	109.597,00	28.166,00	13.396,00	85.315,00	989,00	3.174.255,00
	3A12	0	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1.585.019,00	38.523,00	12.826,00	1.091.685,00	1.281.362,00	4.331.871,00	10.628,00	229.449,00	330.150,00	773.321,00	31.506,00	200.387,00	2.319,00	9.919.046,00
3B10			Assistenza ospedaliera per acuti	48.787.684,00	858.475,00	62.425.488,00	9.676.959,00	97.083.031,00	221.889,00	3.846.036,00	5.001.409,00	5.143.964,00	1.299.259,00	4.185.868,00	48.405,00	274.192.558,00	
	3B11	0	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	6.710.900,00	107.257,00	8.237.687,00	999.277,00	4.509.168,00	11.672.101,00	26.338,00	452.533,00	584.917,00	695.596,00	163.605,00	496.690,00	5.746,00	34.661.814,32
	3B12	0	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	1.432.449,00	14.694,00	1.300.682,00	194.848,00	661.217,00	2.166.484,00	4.917,00	79.404,00	125.171,00	107.270,00	27.856,00	92.732,00	1.073,00	6.208.796,36
	3B13	0	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	30.889.213,00	736.524,00	52.887.119,00	8.482.834,00	30.443.706,00	83.244.446,00	190.634,00	3.314.099,00	4.291.321,00	4.341.098,00	1.107.798,00	3.596.446,00	41.586,00	223.566.819,35
	3B14	0	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	9.755.122,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.755.122,41	
	3B15	0	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3C10			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	253.781,00	22.093,00	2.859,00	66.480,00	799.018,00	1.805.773,00	4.160,00	85.219,00	89.065,00	25.813,00	12.767,00	80.066,00	907,00	3.248.000,48
3D10			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	982.824,00	116.993,00	6.617.494,00	861.316,00	4.258.208,00	12.042.577,00	27.727,00	492.422,00	707.901,00	373.311,00	133.983,00	522.137,00	6.049,00	27.141.942,21
3E10			Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3F10			Attività trasfusione	1.797.699,00	21.206,00	225.782,00	508.784,00	797.755,00	2.623.921,00	6.441,00	132.506,00	263.641,00	336.531,00	19.022,00	121.152,00	1.405,00	6.855.943,73
3G10			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3H10			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	54.419.856,00	1.154.356,00	69.945.311,00	9.676.959,00	130.359.985,00	299.460,00	5.221.581,00	7.086.695,00	6.830.675,00	1.581.075,00	5.648.004,00	65.328,00	341.431.786,00	
4888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4999			TOTALE GENERALE	54.419.856,00	1.154.356,00	69.945.311,00	9.676.959,00	130.359.985,00	299.460,00	5.221.581,00	7.086.695,00	6.830.675,00	1.581.075,00	5.648.004,00	65.328,00	341.431.786,00	

29 Aprile 2026

Il Direttore  
S.C. Centro di Controllo Direzionale  
(Dott. Marco Esposito)

Il Direttore  
S.C. Bilancio e Contabilità  
(Dott. Paolo Patetta)

Il Coordinatore  
Area sociosanitaria locale n. 2  
(Dott.ssa Monica Cirone)