

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MICHELE ORLANDO**

Nazionalità **ITALIANA**

Data di nascita **22 LUGLIO 1966**

ESPERIENZA LAVORATIVA	
Date (da – a)	01/01/2026 ad oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Tutela Salute Liguria
• Tipo di azienda o settore	ATS LIGURIA
• Tipo di impiego	Direttore Sanitario (Delibera del Direttore Generale Azienda Tutela Salute Liguria n. 3 del 02/01/2026)
• Date (da – a)	01/01/2024 AL 31/12/2025
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 2 Azienda Sociosanitaria Ligure
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Regionale
• Tipo di impiego	Direttore Generale (Delibera Giunta Regionale Liguria n. 1368 del 27.12.2023)
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore Generale e rappresentanza legale della ASL2 ai sensi del Dlgs 502/1992 e s.m.i. Obiettivi individuali anno 2025 D.G.R. Regione Liguria 274 del 05/06/2025
Ruolo e responsabilità legate all'attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> - Recupero dei tempi d'attesa prestazioni sanitarie - Monitoraggio dello stato di attuazione degli interventi PNRR - Emergenza PS/DEA: Riduzione del boarding - Misure straordinarie di polizia veterinaria-
Obiettivi e risultati conseguiti	<ul style="list-style-type: none"> • Obiettivi 2024 Valutazione raggiungimento 92% (DGR 512/2025) Obiettivi individuali anno 2024 D.G.R. Regione Liguria 789 del 01/08/2024 per il miglioramento dell'efficacia e l'efficienza dei servizi sanitari ed in particolare: <ul style="list-style-type: none"> - coperture vaccinali - screening colon retto - Sistema di sorveglianza PASSI - Misure straordinarie di polizia veterinaria - Attività di neuropsichiatria infantile - Potenziamento assistenza domiciliare - Appropriatezza Ospedaliera - Riduzione dei Tempi d'Attesa - Qualità dei dati dei consumi dei farmaci e dei dispositivi medici

ESPERIENZA LAVORATIVA	
• Date (da – a)	01/03/2023 AL 31/12/2023
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 2 Azienda Ligure Sanitaria della Regione Liguria
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Regionale
• Tipo di impiego	Commissario (Delibera Giunta Regionale Liguria n. 118 del 17.02.2023)
• Principali mansioni e responsabilità	Funzioni Commissariali al fine di garantire la continuità della gestione aziendale fino alla nomina del Direttore Generale.
Ruolo e responsabilità legate all'attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obiettivi 2023 Valutazione raggiungimento 98% (DGR 789/2024) Obiettivi individuati con D.G.R. Regione Liguria 658 2023 per il miglioramento dell'efficacia e l'efficienza dei servizi sanitari ed in particolare: <ul style="list-style-type: none"> - coperture vaccinali - screening colon retto - Sistema di sorveglianza PASSI
Obiettivi e risultati conseguiti	

	<ul style="list-style-type: none"> - Misure straordinarie di polizia veterinaria - Attività di neuropsichiatria infantile - Potenziamento assistenza domiciliare - Appropriatezza Ospedaliera - Riduzione dei Tempi d'Attesa - Qualità dei dati dei consumi dei farmaci e dei dispositivi medici
--	--

ESPERIENZA LAVORATIVA	
• Date (da - a)	01/08/2021 AL 28/02/2023
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	A.Li.Sa.. Azienda Ligure Sanitaria della Regione Liguria
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Regionale
• Tipo di impiego	Direttore Sanitario (delibera n. 244 del 01.07. 2021)
• Principali mansioni e responsabilità Ruolo e responsabilità legate all'attività svolta	Gestione delle competenze individuate dalla normativa di settore (D.Lgs. 502/92 e s.m.i.), L.R. 41/2006 e s.m.i., L.R. 17/2016. L'Azienda A.Li.Sa., nell'ambito e nel rispetto delle finalità di cui all'art. 2, svolge funzioni di programmazione sanitaria e sociosanitaria, coordinamento, indirizzo e governance delle aziende sanitarie e degli altri enti del Servizio Sanitario Regionale e le relative attività connesse, tra cui le funzioni di gestione di attività tecnico-specialistiche anche di supporto alle Aziende Sanitarie e agli altri enti del Servizio sanitario regionale.
Obiettivi e risultati conseguiti	<ul style="list-style-type: none"> • Nominato dalla Commissione Salute tra i 5 esperti nazionali per il tavolo di monitoraggio di attuazione del DM 2 aprile 2015 n 70 recante "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera" • Predisposizione per la Regione Liguria "Linee di indirizzo regionali per lo sviluppo del piano di gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso" • Predisposizione per la Regione Liguria "Adozione di un percorso di dimissione ottimale nell'Area Metropolitana Genovese" <p>In tale periodo inoltre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inserito dal 04/11/2021 nell'Elenco nazionale OIV - Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione • Idoneità 2022 Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio sanitario nazionale

ESPERIENZA LAVORATIVA	
• Date (da - a)	01/11/2016 AL 31/07/2021
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL N. 1 Imperiese
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Locale
• Tipo di impiego	Direttore Sanitario (delibera n. 795 del 27/10/2016 e delibera 938 del 31/10/2019 – Delibera n. 67 del 29/01/2021)
• Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestione delle competenze individuate dalla normativa di settore (D.Lgs. 502/92 e s.m.i.) e dall'atto aziendale, sovraintendendo gli aspetti sanitari di tutte le attività oltre alla gestione e coordinamento delle strutture Sanitarie ottenendo i seguenti risultati:

<p>Ruolo e responsabilità legate all'attività svolta</p> <p>Obiettivi e risultati conseguiti</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obiettivi 2019 Valutazione raggiungimento 7,9/10 (DGR 655/2020) <ol style="list-style-type: none"> 1. Rispetto del livello dei costi del personale e compilazione delle schede correlate alla definizione degli standard di personale 2. Copertura vaccinale HPV femmine: % copertura vaccinale hpv femmine, seconda dose, coorti 2001-2004 e 3. Copertura vaccinale pneu-mococco ed herpes zoster: % copertura vaccinale pneumococco ed herpes zoster nei 65enni (coorte 1954) 4. Miglioramento delle performance delle prestazioni ospedaliere con riferimento agli ambiti di competenza dei primi DIAR attivati (Emergenza Urgenza, Cardiovascolare, Neuroscienze, Oncoematologico e Chirurgico) <p>In particolare ha lavorato su:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestione Emergenza Covid con rimodulazione dell'offerta di posti letto ospedalieri e individuazione dell'Ospedale di Sanremo dedicato Covid, costituzione gruppi lavoro definizione protocolli, fabbisogni DPI, formazione; ▪ Riorganizzazione aziendale e proposta, approvata da Regione Liguria, del nuovo organigramma e funzionigramma aziendale ▪ Nuovo ospedale unico provinciale: definizione funzioni e dimensionamento offerta posti letto ▪ Predisposizione annuale Piano Assunzionale; ▪ Contenimento tempi attesa; ▪ Nuovo Palasalute Imperia: definizione delle funzioni presenti e avvio operativo ▪ Realizzazione nuova Breast Unit Stabilimento Sanremo ▪ Realizzazione del Festival della Salute ▪ Revisione PEIMAF (Piano emergenza in caso maxi afflusso di persone) ▪ Attivazione UVMO Unità valutazione multidisciplinare ospedaliera; ▪ Attivazione Cure Palliative domiciliari ▪ Sviluppo attività e servizi interaziendali con ASL 2 e Policlinico San Martino anche attraverso stipula Accordi quadro per prestazioni di supporto specialistico medico e chirurgico ▪ Definizione Proposta Progettuale Ristrutturazione Sale Parto e Pediatria Stabilimento Sanremo ▪ Approvazione nuovo blocco operatorio Stabilimento Sanremo ▪ Approvazione Protocollo Rescue Ictus ischemico acuto ▪ Protocollo Piede Diabetico ▪ Avvio Frigoemoteca informatizzata presso Stabilimento Sanremo
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obiettivi 2018: Valutazione raggiungimento 8,6/10 (DGR 55/2020) <ol style="list-style-type: none"> 1. Rispetto del livello dei costi del personale 2. Screening colon retto: % adesione alle colonoscopie in caso di esame sangue occulto delle feci positivo e % di soggetti che hanno effettuato le colonoscopie entro 30 giorni dopo esame sangue occulto feci positivo 3. Omogeneizzazione della copertura vaccinale hpv femmine, seconda dose - coorte di nascita dal 2000 al 2004 4. Ottimizzazione della durata della degenza media ricoveri ordinari per acuti 5. Miglioramento delle performance delle prestazioni ospedaliere anche con riferimento agli ambiti di competenza dei primi DIAR attivati (Emergenza Urgenza, Cardiovascolare, Neuroscienze, Oncoematologico e Chirurgico) in termini di governo della mobilità passiva, appropriatezza delle prestazioni e del setting erogativo, ottimizzazione dei percorsi 11. Monitoraggio costante dei piani di adeguamento strutturale/impiantistico da parte delle Aziende sanitarie pubbliche ▪ Obiettivi 2017: valutazione raggiungimento 8,9/10 (DGR 23/2019) <ol style="list-style-type: none"> 1. Predisposizione Atto Aziendale

	<ol style="list-style-type: none"> 2. Completamento della messa a Cup di tutte le agende di primo livello e loro accessibilità dai canali call center e sportello ed implementazione Cup aziendale di secondo livello (sistema di presa in carico) 3. Contenimento del livello dei costi del personale 4. Copertura vaccinale morbillo, parotite, rosolia (mpr) - coorte di nascita 2015 5. Copertura vaccinale hpv femmine, ciclo completo - coorte di nascita 2004 6. Appropriatezza erogativa dei ricoveri ordinari per acuti (Patto per la Salute 2014-2016): DGR n. 401/2015 7. Riduzione degenza media ricoveri ordinari per acuti standardizzata per case mix 8. Al fine di consentire le necessarie valutazioni sull'aderenza alle raccomandazioni Alisa-ROLi, assicurare i dati necessari al monitoraggio; 9. Corrispondenza tra flusso consumi e flusso del conto economico (CE) per i Farmaci 10. Registrazione completa farmaci afa con riferimento a farmaci epatite C 11. Monitoraggio "switch" verso molecole a brevetto non scaduto (Sartani associati: C09DA - C09DB - Co9DX Agonisti selettivi del recettore alfa 2 adrenergico R03AC, Statine: C10AA, L04AB e L04AC)
--	---

• Date (da – a)	09/11/2015 AL 31/10/2016
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino –IST Istituto Nazionale per la ricerca sul cancro
• Tipo di azienda o settore	Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico pubblico
• Tipo di impiego	Direttore Sanitario (delibera n. 1288 del 4/11/2015)
• Principali mansioni e responsabilità	Gestione delle competenze individuate dalla normativa di settore (D.Lgs. 502/92 e s.m.i.) e dall'atto aziendale, sovraintendendo gli aspetti sanitari di tutte le attività oltre alla gestione e coordinamento delle strutture Sanitarie.
Ruolo e responsabilità legate all'attività svolta	In particolare ha lavorato sui requisiti dei volumi , qualità ed esiti delle cure previsti dal Piano di Rientro del Ministero della Salute per le Aziende Ospedaliere.
Obiettivi e risultati conseguiti	Obiettivo raggiunto: L'IRCCS San Martino-Ist ha rispettato i parametri stabiliti dalla Normativa (decreto 21/06/2016).

	<p>Ha contribuito alla Pianificazione delle attività a seguito delle principali ristrutturazioni edilizie dell'Istituto. (Nove sale operatorie, Nuovo Edificio dei Laboratori, Nuovo polo Onco-ematologico).</p> <p>Ha coordinato la rimodulazione delle attività ambulatoriali dell'Istituto</p> <p>Ha coordinato i principali gruppi di lavoro per la programmazione prevista dalle direttive Regionali</p> <p>Ha istituito un gruppo di lavoro per la ridefinizione del progetto in essere del Nuovo Pronto Soccorso riallocandolo in prossimità del Pad. Monoblocco ridefinendo tutto il settore dell'Emergenza.</p>
--	--

• Date (da – a)	1/07/2010 al 08/11/2015
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 1 Imperiese
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria locale
• Tipo di impiego	Direttore S.C. Programmazione, Pianificazione e Organizzazione (delibera n. 535 del 29.06.2010 e n. 508 del 09.08.2012)
• Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabile Organizzativo Asl 1 Imperiese dei Programmi di Screening Colon rettale, Mammografico e Cervico Vaginale. • Responsabile del Budget delle prestazioni aggiuntive della Dirigenza Medica e Sanitaria dell'asl 1 imperiese. • Responsabile del budget delle Strutture ospedaliere Private accreditate • Responsabile del budget per le sperimentazioni gestionali presenti nell'Azienda. • Responsabile del settore di educazione e promozione della salute del Asl 1 Imperiese. • Responsabile progetto Pe.On.I.A (Percorsi Oncologici Informativo Assistenziali) • Responsabile progetto Servizio inclusione riabilitazione disabili adulti (Sirda) • Coordinamento dei gruppi di lavoro per progetti specifici di programmazione sanitaria su indicazione della Direzione Aziendale. • Componente del Comitato Aziendale di budget (2011-2015) attraverso il quale annualmente vengono negoziati gli obiettivi e assegnate le relative risorse per tutte le strutture organizzative dell'azienda Asl 1 Imperiese.
Ruolo e responsabilità legate all'attività svolta	
Obiettivi e risultati conseguiti	
	<p>Attività di consulenza per Regione Liguria:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nominato, nel 2013 con Decreto della Giunta della Regione Liguria, componente del Gruppo di Lavoro Regionale per il Controllo di Gestione Sanitaria (dott. M. Russo). Il Gruppo produce numerosi report per varie discipline al fine di confrontare la produttività delle strutture ospedaliere nelle ASL/AO della Regione Liguria. • Nominato da Regione Liguria nel corso del 2013 membro del Gruppo tecnico di supporto ad Infrastrutture Liguria in merito alla realizzazione delle nuove strutture ospedaliere. Il gruppo elabora un documento di riorganizzazione della rete ospedaliera Ligure alla luce delle recenti linee guida nazionali. • Individuato quale componente del gruppo di lavoro regionale sulla base dell'accordo annuale sottoscritto in data 19.04.2012 tra ASL 1 e Agenzia Sanitaria Regionale della Liguria per il controllo della spesa farmaceutica e specialistica regionale (deliberazione Asl 1 269/2012); • Incarico di consulenza presso Agenzia Sanitaria Regionale Liguria in materia di programmazione e gestione della farmaceutica territoriale ed ospedaliera, dove in collaborazione con la consulente della Farmaceutica ARS (dott.ssa M. Saglietto) coordina un gruppo di lavoro con Ordine dei Medici della Provincia di Genova sull'informazione dell'appropriatezza prescrittiva. I risultati ottenuti hanno portato ad una riduzione in termini di spesa farmaceutica in Regione Liguria.

• Date (da – a)	16/12/2006 al 1/07/2010
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 1 Imperiese
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria locale
• Tipo di impiego	Direttore Sanitario Aziendale
• Principali mansioni e responsabilità Ruolo e responsabilità legate all'attività svolta Obiettivi e risultati conseguiti	<p>Gestione delle competenze individuate dalla normativa di settore (D.Lgs. 502/92 e s.m.i.) e dall'atto aziendale, sovraintendendo gli aspetti socio-sanitari di tutte le attività oltre alla gestione e coordinamento delle strutture Sanitarie ottenendo inoltre i seguenti risultati:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Riorganizzazione dell'ASL con l'unificazione dei tre ospedali in un unico Presidio ospedaliero e l'attivazione di 3 Palasalute nei Distretti sociosanitari dell'ASL propedeutico alla Predisposizione del "Piano Fattibilità Ospedale Unico" (parte sanitaria): risultato conseguito al 100%** • Sostanziale equilibrio di Bilancio: Risultato conseguito* 100% - anno 2009 • Sostanziale equilibrio di Bilancio: Risultato conseguito* 100% - anno 2008 • Sostanziale equilibrio di Bilancio: Risultato conseguito* 100% - anno 2007 • Rispetto tempi attesa: risultato conseguito* 100% – anno 2009 • Rispetto tempi attesa: risultato conseguito* 95% – anno 2008 • Rispetto tempi attesa: risultato conseguito* 100% – anno 2007 • Contenimento mobilità passiva extraregionale: risultato conseguito* – anno 2009 • Contenimento mobilità passiva extraregionale: risultato conseguito* – anno 2008 • Contenimento mobilità passiva extraregionale: risultato conseguito* – anno 2007 • Rafforzamento appropriatezza prescrittiva: risultato conseguito** - anno 2009 (nuova reportistica integrata farmaceutica/specialistica e laboratorio 100% MMG/PLs per prescrittori sopra media Asl 1) • Rafforzamento appropriatezza prescrittiva: risultato conseguito** – anno 2008 (report trimestrali 100% MMG/PLs su Specialistica) • Rafforzamento appropriatezza prescrittiva: risultato conseguito** - anno 2007 (report trimestrali 100% MMG/PLs su farmaceutica) • Attivazione medicina di urgenza: risultato conseguito** 100% • Potenziamento assistenza sanitaria domiciliare: risultato conseguito** al 100%; • Potenziamento assistenza sanitaria domiciliare: risultato conseguito** al 100%; • Attuazione ed implementazione dei processi di riorganizzazione dell'Area: Sanitaria (L.R. 41/2006): risultato conseguito** 100%.: Predisposizione e adozione Regolamento di Organizzazione Aziendale Parte Sanitaria delibera 840 del 22/10/2009 • Emergenza A/H1N1: risultato conseguito** 100% delibera 855/2009 • Attuazione DPCM 1.4.2008 Passaggio Sanità Penitenziaria al SSR: risultato conseguito** 100% • E' nominato dalla ASL 3 Genovese con deliberazione n. 488 del 06.04.2010 componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Sanitaria Locale n. 3 Genovese • E' nominato dalla ASL 5 Spezzino con deliberazione n. 65 del 29.01.2009 componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Sanitaria Locale n. 5 Spezzino con scadenza 31.12.2011

	<ul style="list-style-type: none"> E' nominato dalla Regione Liguria con Decreto del Direttore Generale n. 471 del 9/12/2008 Coordinatore del nucleo preposto al controllo e verifica dell'attuazione delle disposizioni regionali relative al contenimento dei tempi di attesa con il compito di analizzare le condizioni organizzative ed operative esistenti nelle Aziende dell'Area Metropolitana (ASL3, A.O. San Martino, IST, E.O. Ospedali Galliera, Ospedale Evangelico Internazionale) insieme al gruppo della specialistica di Regione Liguria ed ARS per il periodo 2009. L'obiettivo richiesto viene raggiunto mantenendo i TA delle ASL nei limiti previsti dalla Regione Liguria per l'anno 2009 (30 gg visite, 60 gg esami strumentali) Dimissioni volontarie da Direttore Sanitario dell'Azienda Asl 1 Imperiese il 30 Giugno 2010. <p>*Risultato Certificato da Regione Liguria ** Risultato Certificato da Direttore Generale Asl1 Imperiese</p>
--	---

• Date (da – a)	2005-2006
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 1 Imperiese
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria locale
• Tipo di impiego	Direttore Dipartimento di Staff
• Principali mansioni e responsabilità Ruolo e responsabilità legate all'attività svolta Obiettivi e risultati conseguiti	<p>Con specifico riferimento agli incarichi ricoperti dall'anno 2005 al 2006, quale Direttore Dipartimento di Staff (deliberazione n. 728/2005 in cui viene rilevata "notevole esperienza professionale specie versata in campo organizzativo e programmatico") e Direttore della S.C. Programmazione Attività Sanitarie e della S.C. Programmazione e Controllo di Gestione (delibera n. 629/2005 in cui si dà atto "dei buoni risultati riferiti alla gestione dell'organizzazione delle attività sanitarie"), si rimanda alle schede obiettivi per ciascun anno delle strutture oggetto dell'incarico di responsabilità, dalle quali si evincono gli obiettivi assegnati e la relativa percentuale di raggiungimento tra i quali occorre evidenziare:</p> <ul style="list-style-type: none"> Gestione tempi di attesa Negoziazione con tutti i centri di responsabilità dell'asl del ciclo di Budget Riorganizzazione dell'asl con predisposizione programma triennale delle opere pubbliche all'interno del quale si programma il progetto complessivo per i 3 Palasalute dell'ASL 1 Imperiese

• Date (da – a)	2004
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 1 Imperiese
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria locale
• Tipo di impiego	Incarico professionale di Coordinamento tra le funzioni sanitarie (Dirigenza Medica e delle professioni sanitarie) e amministrative proprie del presidio ospedaliero (delibera n. 115/2004)
Ruolo e responsabilità legate all'attività svolta Obiettivi e risultati conseguiti	<p>Con riferimento all'incarico affidato nel febbraio 2004 con deliberazione n. 115/25.2.2004 -in cui si rileva come "<i>il profilo professionale sia da considerarsi di garanzia sotto l'aspetto culturale e organizzativo e rispondente alle esigenze aziendali</i>", si evidenziano le seguenti attività:</p> <p>coordinamento fra le funzioni della dirigenza medica e delle professioni sanitarie e amministrative proprie del presidio ospedaliero al fine di assicurare uniformità di procedure in un contesto di ampia riorganizzazione strutturale, cantieristica e organizzativa tra cui in primo luogo l'istituzione dei Dipartimenti delle Cure Graduate, l'avvio dell'ADI pesante, l'approvazione del "Regolamento per il proseguimento dell'iter clinico e prestazioni post ricovero", Riorganizzazione Laboratorio Analisi, Riorganizzazione attività ortopedica.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dipartimento di Cure Graduate: risultato conseguito** 100% • Attivazione ADI pesante: risultato conseguito** 100% • Riorganizzazione Laboratorio Analisi: risultato conseguito** 100% <p>*Risultato Certificato da Regione Liguria ** Risultato Certificato da Direttore Generale Asl 1 Imperiese</p>

• Date (da – a)	Dal 01/08/2002 al 31/10/2005
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 1 Imperiese
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria locale
• Tipo di impiego	Incarico di Responsabile Struttura Semplice "Programmazione e Organizzazione della Attività Sanitarie" (delibera n. 619/2002)
Ruolo e responsabilità legate all'attività svolta Obiettivi e risultati conseguiti	<p>Con riferimento all'incarico di Responsabile della Struttura Programmazione ed Organizzazione Attività Sanitarie affidato con deliberazione n. 619 del 01.08.2002 - in cui si rileva "il possesso di innovative capacità ed ottima preparazione culturale e professionale riguardo i processi di riorganizzazione sanitaria introdotti dagli allora recenti provvedimenti normativi nazionali e regionali in tema di sanità pubblica", dal 2002 al 2006, ha gestito la contrattazione del budget aziendale istituendo il "modello di budgeting" e negoziando il budget con tutti i Centri di Responsabilità (Direttori Struttura Complessa e Responsabili Strutture Semplici Dipartimentali) dell'ASL 1 Imperiese</p> <p>E' individuato nel corso del 2003 quale componente del gruppo di lavoro ANCI Sanità per l'individuazione del nuovo modello distrettuale dove viene proposto un modello (distretto forte) che verrà adottato da 2004 dall'ASL 1 e successivamente dalla Regione Liguria (2010)</p>

• Date (da – a)	Dal 21/02/2000 al 31/12/2001	
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 1 Imperiese	
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria locale	
• Tipo di impiego	Incarico di Responsabilità quale Dirigente del P.O. di Bordighera	
• Principali mansioni e responsabilità	Relativamente all'incarico svolto presso lo Stabilimento di Bordighera negli anni 2000/2001 si evidenziano i seguenti obiettivi assegnati e raggiunti:	
Ruolo e responsabilità legate all'attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> • Potenziamento Pronto Soccorso tramite potenziamento del doppio turno del Medico • Istituzione servizio terapia sub intensiva • Avvio ex novo della TAC • Predisposizione studio fattibilità per realizzazione nuovo corpo di fabbrica destinato a camere degenza (oggi realizzato) • Riorganizzazione attività del presidio di Bordighera con aumento produzione e progetto per nuova attività di Day Surgery. (oggi realizzato) • Elaborazione progetto per esternalizzazione dei servizi dell'Ospedale di Bordighera. 	
Obiettivi e risultati conseguiti	<ul style="list-style-type: none"> • E' incaricato nel corso 2001 dalla Regione Liguria componente della Commissione Tecnica per la verifica dei requisiti delle strutture sanitarie per l'Accreditamento 	

ISTRUZIONE E FORMAZIONE
Corsi Specializzazione

<ul style="list-style-type: none">• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none">• Qualifica conseguita• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	<p>2020</p> <p>Regione Liguria - Università degli studi di Genova - AMAS Accademia per il Management Sanitario <i>Management e organizzazione</i></p> <p>Consegue il certificato di frequenza e superamento del corso di Rivalidazione del Certificato di formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa (ai sensi dell'Accordo tra Ministero della Salute, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 10 luglio 2003 e della DGR n° 1192 del 5/10/2012)</p> <p>Formazione Manageriale per Dirigente Sanitario di Struttura Complessa</p>
<ul style="list-style-type: none">• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none">• Qualifica conseguita• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	<p>2009</p> <p>I.Re.F. Scuola di Direzione in Sanità (Decreto Assessore Sanità Regione Lombardia n. 1740 del 24/2/09) Direttore S. Del Missier <i>Management e organizzazione</i></p> <p>Consegue certificato di frequenza e superamento con merito del corso di Formazione Manageriale per Dirigente Sanitario di Struttura Complessa organizzato da I.Re.F. Scuola di Direzione in Sanità (Decreto Assessore Sanità Lombardia n. 1740 del 24/2/09)</p> <p>Formazione Manageriale per Dirigente Sanitario di Struttura Complessa</p>
<ul style="list-style-type: none">• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio<ul style="list-style-type: none">• Qualifica conseguita• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	<p>2007</p> <p>Regione Liguria e Istituto Europeo di Neurosistematica (IEN) Direttore M. Rotondi <i>Management e organizzazione</i></p> <p>Consegue il certificato di partecipazione al Corso di Formazione per Direttori Generali, Amministrativi e Sanitari della Sanità della Regione Liguria (DGR 352 del 13/4/07), partecipando ai moduli svolti da dicembre 2006 a luglio 2007 per un totale di 146 ore di formazione e presentando in progetto di ricerca applicata, ottemperando all'obbligo di cui al DLgs. 502/92 e sim.</p> <p>Corso di Formazione per Direttori Generali, Amministrativi e Sanitari</p>

	1994-1998
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Genova
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Igiene - Medicina preventiva, Direzione di Presidio ed Organizzazione dei servizi sanitari
• Qualifica conseguita	Corso di Specializzazione post lauream in “Igiene e Medicina Preventiva” conseguito presso nell’anno 1998 riportando la votazione di 50/50 e lode , discutendo la tesi “Valutazione di qualità di un Reparto Operatorio”
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Specialista in Igiene e medicina Preventiva con indirizzo Direzione medica di Presidio e Organizzazione dei servizi sanitari

	1986-1994
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Genova
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di laurea in Medicina e chirurgia
• Qualifica conseguita	Laurea in Medicina e Chirurgia discutendo la tesi “Alterazioni molecolari del DNA in lesioni aterosclerotiche umane” Relatore Prof. S. De Flora. Nello stesso anno consegue l’abilitazione alla professione di Medico-Chirurgo
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Laurea magistrale in Medicina e Chirurgia , con votazione finale di 110/110

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI
Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA **ITALIANA**

ALTRE LINGUA

FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

BUONO

BUONO

<p>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI <i>Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.</i></p> <p>Altre esperienze formative o professionali particolarmente significative</p>	<p>2013/15 E' incaricato della docenza presso la Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva (2° anno) Facoltà di Medicina e Chirurgia – Disciplina Programmazione ed Organizzazione dei Servizi Sanitari presso Università degli Studi di Genova ;</p> <p>2013 E' incaricato della docenza al Corso di formazione manageriale per dirigenti di Struttura Complessa A.A. 2012/2013 organizzato dalla Regione Liguria per tramite dell'Università degli Studi di Genova con il modulo "Gestione delle Aziende Sanitarie: aspetti economici, finanziari e giuridici" unità didattica B6 "L'accreditamento, l'autorizzazione e la certificazione di qualità";</p> <p>2013 Incarico di docenza presso l'Istituto di Formazione di Cure Infermieristiche del Centre hospitalier "La Palmosa" di Mentone;</p> <p>2009 E' incaricato della docenza del modulo "Sistemi di qualità e accreditamento istituzionale" al Corso di formazione manageriale per dirigenti di Struttura Complessa organizzato dalla Regione Liguria per tramite dell'Università degli Studi di Genova;</p> <p>2000/2012 Svolge attività didattica presso il Corso "Programmazione ed Organizzazione dei servizi sanitari" del Diploma/Laurea Universitario per Infermieri Università di Genova;</p>
---	---

ISTRUZIONE E FORMAZIONE
Corsi e Convegni

In qualità di relatore	Docente al 45° Congresso Nazionale ANMDO "Il futuro degli ospedali: analisi, integrazione, azioni" – Torino, 3-4 giugno 2019
	<u>Moderatore</u> al Convegno G.I.O.Ger. "Anziani e Cancro: Pazienti complessi, risorse limitate" – Sanremo, 4 ottobre 2014
	<u>Relatore</u> al Corso "L'Appropriatezza delle prestazioni mediche ed infermieristiche. La valutazione medico legale" – IPASVI Imperia, 19 settembre 2014
	<u>Relatore</u> al convegno "Ospedalizzazione per intensità di cura – Il paziente al centro della cura e dell'assistenza" realizzato da ASL 1 Imperiese con l'intervento: "L'intensità di cure in ASL 1 Imperiese" – 12 aprile 2013
	<u>Moderatore</u> all'incontro "Ben...essere donna 2012: i tumori del colon retto, prevenzione, diagnosi e trattamento" - ASL 1 Imperiese, Lilt, 08/06/2012;
	<u>Relatore</u> al Corso di formazione "Le giornate medico legali imperiesi" ASL n. 1 Imperiese, 12/14 maggio 2011;
	<u>Relatore</u> "II Edizione – La farmaceutica regionale: Toscana, Liguria, Umbria e Marche a confronto", Azienda Ospedaliera Universitaria Careggi, Firenze 3 dicembre 2010;
	<u>Relatore</u> al Convegno "Il ruolo della Farmacia in un sistema sanitario innovativo", Salute@Venezia 24 ottobre 2009
	<u>Relatore</u> al Convegno "Il medico Manager per un'organizzazione motivante: appropriatezza e gestione aziendale" 19-20 Giugno 2009
	<u>Relatore</u> al Convegno "Il contenimento della spesa farmaceutica" con la relazione "I rapporti con i MMG/PLs e Medici Ospedalieri" Castellaro 14 Settembre 2009
	<u>Relatore</u> al Convegno "Progettiamo la Sanità di domani" con la relazione "I palazzi della salute ed il nuovo ospedale nel futuro della sanità imperiese" Imperia 18/06/2007

Altri	"La Prevenzione Secondaria dei tumori vista da Passi e dallo Screening Organizzato" – Alisa, 13 novembre 2017
	Corso di Formazione per Dirigenti della durata di 16 ore in ottemperanza Accordo Conferenza permanente Stato, Regioni e Province Autonome per la formazione dei Lavoratori ai sensi art. 37 D.Lgs 81/2002) – Bussana, dal 23/7/2013 al 13/12/2013
	"III Giornate medico legali imperiosi- la responsabilità medica: profili penali, civili, disciplinari ed assicurativi" ASL 1 Imperiese, 21,22 marzo 2013
	"Scenari futuri della medicina generale e organizzazione distrettuale" – ASL 1 Imperiese, 30,31 gennaio 2013
	Corso "Qualità degli alimenti, nutrizione e salute" – Dipartimento Scienze Salute Università Genova, 23 novembre 2012
	"Professione salute: istruzioni per l'uso", Genova 13/14 dicembre 2012
	V Congresso Nazionale della società Italiana di Pediatria Ospedaliera- SIPO, 18/20 ottobre 2012
	Corso di formazione "Responsabilità Sanitaria e coperture assicurative" – ASL 1 Imperiese, 19/12/2011

	Corso di formazione "Aspetti Medico Legali della cartella clinica" – ASL 1 Imperiese, 16/12/2011
	Corso "Dalle Linee guida ai percorsi assistenziali" – Gimbe, Imperia, 7,9/11/2011
	Corso "Disabili e Lavoro: si può fare?" – ASL 1 Imperiese, 3/10/2011
	Corso "Tra neuroni ed esperienza. Le neuroscienze e la genesi di soggettività ed intersoggettività" ASL n. 1 Imperiese, 11 giugno 2011
	Corso "L'ospedale etico: esperienze sullo sviluppo sostenibile applicato alla sanità" ASL n. 1 Imperiese, 20 maggio 2011
	Corso "La scheda di dimissione ospedaliera" ASL n. 1 Imperiese, 3/5 maggio 2011
	"La governance della salute nel contesto politico economico italiano" A.N.M.D.O. Sezione Liguria, 10/11 novembre 2010
	44° Congresso Nazionale S.I.T.I. - Diritto alla salute: il nuovo Milione della Sanità Pubblica." Venezia, 3/6 Ottobre 2010
	Corso residenziale "Sviluppo e perfezionamento delle competenze relazionali in ambito sanitario; la valorizzazione del noi", ASL 1 Imperiese, 16.9.10/1.10.10
	"Aspetti medico legali e tecniche di comunicazione per medici di direzione organizzativa" A.N.M.D.O. Genova, 10/11 dicembre 2008
	3° Corso di formazione in BLSD", ASL n. 1 Imperiese Bussana, 26/27 novembre 2007
	Corso di Formazione per Medici di Direzione Sanitaria e di Distretto: "Edilizia Sanitaria e Comunicazione", A.N.M.D.O. Genova 21/23 novembre 2007
	Congresso finale del "Progetto Interreg, 109 –HIV" Sanremo, 29 giugno 2007
	"Day Surgery: qualità o risparmio? Fare meglio ad un costo minore" Società Italiana Chirurgia ambulatoriale e Day Surgery, Sanremo 7 ottobre 2005
	"31° Congresso Nazionale A.N.M.D.O. La Direzione dell'Ospedale: competenze e professionalità", Treviso, 22/24 settembre 2005
	Il Clinical Risk management" ASL n. 1 Imperiese, 15 settembre 2005
	"Giornate Liguri di Direzione Sanitaria" A.N.M.D.O. Genova 31.03.05/16.06.05
	Seminario "Progetto offerta assistenziale oncologica in rete", Regione Liguria, Genova 5 dicembre 2005
	41° Congresso Nazionale S.I.T.I. – Obiettivo L'evoluzione culturale in Europa", Genova, 20/23 ottobre 2004
	VIII Conferenza di Sanità Pubblica" Roma, 19/20 novembre 2003
	La pianificazione strategica" Cergas Bocconi, Milano 3 ottobre 2003
	Progetto formativo "Le competenze dei responsabili e degli operatori di dipartimento" ASL n. 1 Imperiese Sanremo 28.01.2003/15.05.2003
	"La gestione della Qualità in Sanità" Dipartimento Sanità Regione Liguria, Genova 14 giugno 2002

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE <i>Pubblicazioni per extenso.</i>	<p>Pagliari G.P., Rossi A., Orlando M., Balbi C.: Sanità Eco Sostenibile Prime esperienze dell'ASL 1 Imperiese. – <i>L'Ospedale</i> n. 2/10</p> <p>Orlando M., Pagliari G.P., Ferlito S., Ferrea G., Lantero L., De Gregori M.: Protocollo aziendale per l'emergenza influenzale. Parte seconda: la risposta territoriale – <i>Professione & Clinical Governance</i> n. 10 dicembre 2009 Anno XVI</p> <p>Orlando M., Pagliari G.P., Ferlito S., Ferrea G., Lantero L.: Protocollo aziendale per l'emergenza influenzale. Parte prima: la risposta ospedaliera – <i>Professione & Clinical Governance</i> n. 9 novembre 2009 Anno XVII</p> <p>Boselli P., Barbaro M., Cirillo A., Franceschini L., Gigliotti G., Lavagna L., Muratore L., Orlando M., Barzaghi L.: Il percorso dei pazienti con doppia diagnosi: l'esperienza dell'ASL 1 Imperiese – <i>Psichiatria di Comunità</i> Volume III 4.12.2004;</p> <p>Izzotti A., Bagnasco M., Camoirano A., Orlando M., De Flora S.:DNA fragmentation, DNA-protein crosslinks, ³²P postlabeled nucleotidcs modifications an 8-hydroxy-2'-deoxyguanosine in the lung but not in the liver of rats receiving intratracheal instillations of chromium(VI). Chemoprevention by oral N-acetylcysteine. <i>Mutation Reserch</i> 400, 233-244, 1998</p> <p>Perdelli F., Cristina M.L., Sartini M., Orlando M., Secchi V.: Relationship between settling microbial load and suspended microbial load in operative rooms. <i>Nuovi Annali di Igiene</i> 373-380 Sep.Oct 2000;</p> <p>Orlando P., Cristina M.L., Sartini M., Orlando M., Marengo G., Gallesi G., Perdelli F.: Case-control Study on the Outcome of a Qualità Scheme involving the Operating Room. <i>Americal Journal Infection Control</i> 99-014;</p> <p>Orlando P., Cristina M.L., Sartini M., Orlando M., Cordara R., Perdelli F.,: Il rischio da contaminazione micobica in sala operatoria. <i>L'Igiene Moderna</i></p> <p>Izzotti A., Orlando M., Gasparini L., Scatolini L., Cartiglia C., Tulimiero L., and De Flora S.: In vitro Inhibition by N-Acetylcysteine ok Oxidative DNA Modifications Detected by ³²P Postlabeling. <i>Free Radical Reserch</i> Vol. 28, pp. 165-178 1998;</p> <p>Badolati G.S., Boero V., Orlando M., Parodi R.M.: I trapianti di organo problematiche etiche ed educative. <i>Associazione Italiana per l'Educazione Sanitaria</i> pp. 3-19 Marzo 1997;</p> <p>Izzotti A., Orlando M., Di Marco C., Scatolini L.: Tossicocinetica molecolare ed organotropismo degli Idrocarburi Policiclici Aromatici. <i>In atti del Convegno Naz. Idrocarburi Policiclici Aromatici negli Ambienti di Vita e di Lavoro: Esposizioni ed Effetti.</i> Gargnano (BS), pp. 233-241 1996;</p> <p>De Flora S., Balasky R., Scatolini L., Di Marco C., Gasparini L., Orlando M., Izzotti A.: Adducts to nuclear DNA and mitochondrial DNA as biomarkers in chemoprevention, <i>IARC Sci. Publ.</i>, 139, 291-301 1996;</p>
---	--

<p>ALTURE CAPACITÀ E COMPETENZE</p> <p><i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	<p>1980-2012 ha partecipato a numerose regate Vela di vela (vincendo Campionati Italiani, e molte altre regate (Giraglia) nel ruolo di skipper o timoniere imparando a gestire gli equipaggi nei momenti di tensione</p> <p>1990-1994 Ha partecipato alla campagna per le selezioni all'Olimpiadi di Barcellona con la classe: Flying Dutchman</p>
---	--

PATENTE O PATENTI BE

<p>ULTERIORI INFORMAZIONI</p>	<p>Ha lavorato:</p> <p>Direttore Prof. S. De Flora: anno 1994-1998 quale medico specializzando</p> <p>Direttore Generale Dott. M. Barabino: anno 2000-2005 quale dirigente medico fino a coordinatore dei presidi ospedalieri Scuola di Specialità ASL1 Imperiese (Regione Liguria)</p> <p>Direttore Generale Dott.ssa R. Canini: anno 2005-2008 quale direttore di Staff e poi Direttore Sanitario Aziendale ASL1 Imperiese (Regione Liguria)</p> <p>Direttore Generale Dott. A. Rossi: anno 2008-2010 quale Direttore Sanitario Aziendale rassegnando le dimissioni nel Giugno 2010 ASL1 Imperiese (Regione Liguria)</p> <p>Direttore Generale Dott. A. Rossi: anno 2010-2011 quale Direttore di Struttura Complessa ASL1 Imperiese (Regione Liguria)</p> <p>Direttore Generale Cotellessa: anno 2011-2015 quale Direttore Struttura Complessa – ASL 1 Imperiese (Regione Liguria)</p> <p>Direttore Generale dott. M. Barabino: anno 2015-2016 quale Direttore Sanitario Aziendale IRCSS San Martino IST</p> <p>Direttore Generale dott. Marco Damonte Prioli: anno 2016 al 31/12/2020 quale Direttore Sanitario Aziendale ASL1 (Regione Liguria)</p> <p>Direttore Generale dott. Silvio Falco: dal 01/01/2021 al 31/07/2021</p> <p>Direttore Generale Prof. Filippo Ansaldi: dal 01/08/2021 al 28/02/2023 quale Direttore Sanitario A.Li.Sa. Azienda Ligure Sanitaria della Regione Liguria</p>
--------------------------------------	--

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

Il sottoscritto Michele Orlando, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae corrispondono a verità

Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al d.lgs. n. 196/2003.

ALLEGATI /

Genova, gennaio 2026

Firmato dal dichiarante. Originale agli atti.